

# Min kropp ” kan ta vilken form som helst

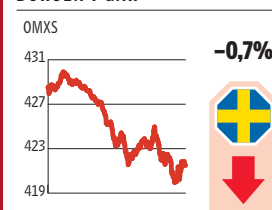
► Hugh Herr förlorade benen som 17-åring.  
I dag är han en av världens ledande protesforskare.

Di WEEKEND

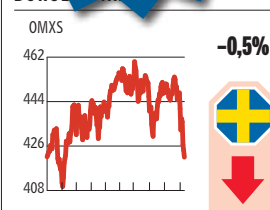


# Dagens industri

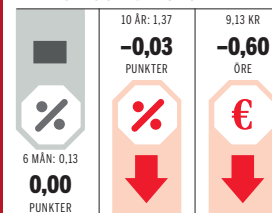
## BÖRSEN I GÅR



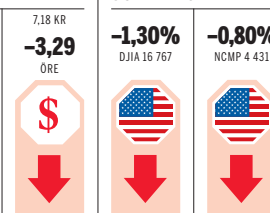
## BÖRSEN I GÅR



## RÄNTOR OCH VALUTOR



## USA KL 19



ÄRGÅNG 39 · NUMMER 227 · PRIS 30 KRONOR · VECKA 41 · 2014

► LEDARE 2 ► DEBATT 4 ► NYHETER 6-17 ► VÄRLDEN 18-19 ► ANALYS 21-33 ► ENTREPRENÖR 34 ► PS 38-39

## EXKLUSIV INTERVJU

SKÄNKER  
PENGARNA.  
Per och Birthe  
Arwidsson.

# GER BORT ALLT

- Finansdoldisen Per Arwidsson testamenterar hundratals miljoner
- Inrättar stiftelse som ska arbeta för människors trivsel i städerna

■ NYHETER 6-7

## Triton vill köpa Eniro

Eniro föll 33 procent i går efter konkursrykten. Enligt källor är riskkapitalbolaget Triton på väg att köpa bolagets skulder.

■ NYHETER 9

ANALYS HENRIK MITELMAN

**”Än har vi inte nått botten, men sannolikt är det inte långt kvar.”**

■ 22-23



FOTO: KATJANINOLA

## S hämtar kraft från Storebrand

Stina Billinger blir Mikael Dambergs förlängda arm på näringsdepartementet.

■ NYHETER 12

VINNARSKALLE GAV MERSMAK

Företaget Bubs går sin egen väg i lösgodis-kriget.



■ 34

INDUSTRITOPPAR: ”Om energikommissionen ska bli meningsfull måste S och MP släppa sina förutfattade meningar” ■ DEBATT 4



Politisk redaktör: PM Nilsson 08-573 650 98 Ledarskribenter: Ronald Fagerfjäll, Torun Nilsson, Bo Pettersson, Tobias Wikström, Johan Östberg, E-post ledare@di.se



KUNSKAPSARBETARE. I den digitala eran kan "outsiders" som Truecallers grundare Nami Zarringhalam och Alan Mamedi bli rika.

FOTO: OSKAR OMNE

# Digitaliseringen ändrar den politiska kartan

**Di** Ledare fredag 10/10

■ Markus "Notch" Persson hade en orolig uppväxt. Hans far lämnade hemmet, missbrukade, hamnade i fängelse och dog sedan under tragiska omständigheter. I dag har Persson tjänat 12,5 miljarder kronor på att sälja spelsuccén Minecraft till Microsoft. Han hanterade kaoset genom att dra sig tillbaka till sitt pojkrum med sina datorer.

Grundarna av Truecaller har båda utländskt klingande namn (Nami Zarringhalam och Alan Mamedi). I går kunde man läsa i Di att de får 430 miljoner kronor i färskt riskkapital för sin app, en global telefonkatalog, bland annat av Skypemiljardären Niklas Zennström.

**Två av många** exempel på hur "outsiders" i dag kan bygga stora värden fort utan att sysselsätta särskilt många och ändå förgylla, förändra och förbilliga livet för människor över hela världen. Ändå fortsätter politiker och experter att prata och agera som om vi var kvar i det gamla industrisamhället. Sverige dras isär, säger Stefan Löfven och talar om ökade klyftor och ordning och reda. Tanken går till klasskamp och Saltsjöbadsanda när det i stället är digitalisering och entreprenörer som Markus Persson och Truecallers grundare som ligger i fronten.

Nationalekonomer grälar om räntan som om sysselsättningen fortfarande berodde på hur många fabriker som industriföretagen bygger. Tänk om bil-

ligare pengar i stället leder till att de köper fler robotar.

Experterna visar siffror över stagnerande tillväxt och stillastående löner för stora delar av befolkningen samtidigt som var och varannan har en egen dator (smarta mobilen) i handen och kan konsumera betydligt billigare och effektivare än förr, en utveckling som beskrivs spännande i senaste Ekonomisk Debatt av Anna Felländer, chefsekonom på Swedbank, och hennes kollega Anna Breman (se Di i onsdags).

Bara sedan 2005 har e-handeln ökat från att vara 3 procent av den globala varuhandeln till 12. Skypes andel av alla internationella telefonsamtal har gått från 3 till 39 procent. Internationell handel med tjänster som bygger på digitala plattformar har ökat från 51 till 63 procent.

Och precis som författarna understryker finns det både marginaeffekter och exponentiella inslag i utvecklingen, fackuttryck som lite slarvigt kan översättas till raketbränsle. Innovationerna kan kombineras på oändligt många sätt. Kanske har den smarta mobilen redan avlossat raketten, utan att det framgår i statistiken. Förnybar energi, 3D-skrivare inom tillverkning och universitetsutbildning genom Massive Online Open Courses (Moocs) är bara några exempel på områden med stor potential.

**Utvecklingen är både** hoppfull och skrämmande. När välståndet inte längre syns i stigande löner samtidigt som arbetsmarknaden är tuffare blir invandrare, konkurrens och rika lätt synda-

**"Ändå fortsätter politiker och experter att prata och agera som om vi var kvar i det gamla industrisamhället."**

bockar. Men utvecklingen går inte att stoppa och exemplet Truecaller understryker att invandring är en möjlighet. Och vem kan tycka illa om skattebetalande rikingar som Markus Persson?

**Ambitionen att stoppa** vinster i välfärden leder till en oroande fråga. Är det verkligen bra att bara kommunalanställda och ett fåtal i ideella företag ska få driva anpassningen till det nya i vård, skola och omsorg? Detta är inte bara vår dyraste sektor skattemässigt utan också vår mest expansiva arbetsmarknad.

Digitaliseringen skapar lika stor förändring som ångmaskinen och elektrifieringen och ger på kort sikt både vinnare och förlorare. Ska politikerna på allvar kunna lindra de negativa följderna måste de börja med att beskriva utvecklingen som den är. Sverige har ovanligt många industriföretag och är därför utsatt. Men här finns också osedvanligt många som, liksom Markus Persson och grundarna av Truecaller, kan bejaka det nya.



TORUN NILSSON

torun.nilsson@di.se

08-573 650 00

## Har S bytt säkerhetspolitik?

**Di** Rakt på sak



■ Under Stefan Löfvens ledning har S sagt ja och till delar också entusiastiskt bejakat tre nya samarbeten med Nato. Förra året beslöt regeringen med stöd av S att Sverige ska bidra till Natos snabbinsatsstyrka och öronmärka olika marin-, flyg- och arméstridskrafter. I augusti i år tecknade regeringen ett avtal med Nato om att organisationen ska kunna öva och operera på svenskt territorium, bland annat med den snabbinsatsstyrka som Sverige är med i. Och på förra månadens Natotoppmöte fick Sverige en särskild "guldstatus" med ökad tillgång till underrättelser och planering.

Samarbetet med Nato har brett stöd i försvarsberedningen från i våras.



Utrikesminister Margot Wallström.

**I regeringsförklaringen** från förra veckan fanns en finstilt förändring. Från att statsministern tidigare sagt att "alliansfriheten har tjänat oss väl" sa Löfven att "alliansfriheten tjänar oss alljämt väl... Sverige ska inte söka medlemskap i Nato. En modern svensk säkerhetspolitik byggs i stället på ett ökat samarbete inom Norden, Östersjöområdet, EU och FN".

Det är en förskjutning i betydelse och tillsammans med Margot Wallströms uttalande till Reuters att Sverige kommer att vara mindre entusiastisk till Natosamarbete i fortsättningen väcker det allvarliga frågor om hur Sverige ser på våra samarbeten.

Nato är Sveriges viktigaste säkerhetspolitiska partner. Samarbete med Norden är ett samarbete med tre Natomedlemmar och Finland rör sig mot medlemskap. Våra solidaritetsförpliktelser med grannar och förhoppningen om ömsesidig hjälp sker inom Nato eftersom våra grannar är med i Nato. Östersjön är ett Nato-hav. EU har i avtal "hyrt" Nato för att sköta krishantering. FN existerar inte som partner när Ryssland är inblandat i konflikten.

**Är försvarsminister** Peter Hultqvist enig med Margot Wallström om att Sverige ska samarbeta mindre med Nato? Ska vi blåsa av de samarbeten som vi har ingått? Vilka signaler sänder Wallström och Löfven till Moskva som nu försöker skrämma sina grannländer till olika varianter av underkastelse? Har Sverige blivit det första Östersjölandet som ändrat kurs för att gå Ryssland till mötes?

PM NILSSON

**Dagens industri**

**Chefredaktör och ansvarig utgivare:**  
Peter Fellman

**Tel, växel:**  
08-573 650 00

**Tel, kundtjänst:**  
08-573 651 00

**Fax** 08-573 652 20  
**E-post** red@di.se

**Postadress** 113 90  
Stockholm  
**Adress:** Torsgatan 21

**Redaktionschef och stf ansvarig utgivare:**  
Lotta Edling

**Nyhetschef, inrikes:**  
08-573 650 31

**Göteborgsredaktionen:**  
Västra Hamngatan 9,  
411 17 Göteborg.

**Tel:** 031-701 51 50.  
**E-post:**  
gerhard.larsson@di.se

**Malmöredaktionen:**  
Stora Nygatan 24  
211 37 Malmö,  
**Tel:** 040-791 45  
**E-post:** lars.tulin@di.se

**Textarkiv:** All redaktionell text lagras elektroniskt. Externa skribenter måste meddela eventuellt förbehåll mot elektronisk lagring. I princip

publiceras ej artiklar med sådant förbehåll.  
**Sök lagrad text:** di.se

**Utgivare:**  
Dagens industri AB

**Tryck:** BOLD/DNEX, Tryckeri AB, Akalla. V-TAB, Landvetter. Daily Print Umeå 2014.

**ISSN:** 0346-640X

**Vd:** Henrik Stangel  
**ANNONSER**  
**Chef annons:**  
Andreas Sandin

**Bokning och prisfrågor:**  
(textsida)  
**Telefon:** 08-573 650 00  
**Fax:** 08-573 652 20

**E-post:** annons@di.se  
**Postadress:**  
113 90 Stockholm

**Jobb & Karriär,**  
**Företagsinformation,**  
**Rapporter, meddelanden och emissioner:**  
Annonssäljarna  
**Tel:** 08-21 28 50  
**E-post:**  
di@annonssaljarna.se

**Övriga rubriker:**  
Newsfactory  
**Tel:** 08-505 738 05  
**E-post:**  
di@newsfactory.se

**UPPLAGA**  
**Chef upplaga:**  
Cecilia Göthlin  
**KUNDTJÄNST /SUPPORT**  
**E-post:** pren@di.se  
**Tel:** 08-573 651 00  
**Fax:** 08-573 652 20

**Öppettider:**  
mån-fre 6-18, lör 7-12.  
**Prenumerationspriser:**  
di.se/tidningen

**Bankgiro:** 575-8222  
**Plusgiro:** 94 71 01-2

**UPPLAGA:**  
2013: 96 300

**LÄSARE:**  
**Orvesto konsument**  
**T1 2014:** 314 000

**di.se**

**Chefredaktör och ansvarig utgivare:**  
Peter Fellman.  
**E-post:** dise@di.se

**LÄSARE PÅ NÄTET:**  
667 837  
(v 23, Nielsen Online)

# På listan över hjälpmedel du inte finner hos ABG Sundal Collier:



▲  
**Hästska:** Lyckobringande.  
Gärna monterad över en dörr,  
med öppningen upp för att  
förlänga lyckan.

**Att förlita sig på turen överlåter vi till andra.**

Goda råd är resultatet av grundliga analyser, hårt arbete och duktiga medarbetare.

Vi tror det är därför ABG Sundal Collier rankas som en av Sveriges bästa investmentbanker.



Redaktör: Johan Östberg [debatt@di.se](mailto:debatt@di.se) Telefon 08-573 650 00

I förra veckan presenterade regeringen sin energiuppgörelse där bland annat en energikommission ingår. S och MP bör släppa de förutfattade meningar som de har gett uttryck för innan kommissionen har påbörjat sitt arbete, skriver SCA:s vd **Jan Johansson**, Bolidens vd **Lennart Evrell**, Ovakos vd **Tom Erixon** och Borealis Sveriges vd **Anders Fröberg**.



Tom Erixon.



Anders Fröberg.

ALLVARLIGT. Att elanvändningen i Sverige bör minska är en mycket olycklig läsning som statsminister Stefan Löfven har ställt sig bakom, skriver Jan Johansson (till vänster), Lennart Evrell, Tom Erixon och Anders Fröberg.

FOTO: CLAES-GÖRAN FLINCK OCH NIKLAS LARSSON

# S och MP försvårar samtalen

**R**egeringspartiernas besked om att en energikommission ska tillsättas är välkommet. Det behövs en bred genomlysning av hur mycket el Sverige behöver och vilken energimix vårt land ska eftersträva.

Efter 2020 kommer en stor del av såväl dagens kärnkraftverk som dagens vindkraftverk att närma sig slutet på sin tekniska och ekonomiska livslängd. Om Sverige ska ha en konkurrenskraftig basindustri och samtidigt minska koldioxidutsläppen från transporter genom att låta bilarna gå på el i stället för på fossila bränslen behövs omfattande investeringar i ny kraftproduktion.

Vi representerar elintensiva företag inom basindustrin i Sverige. Basindustrin står för en tredjedel av den svenska varuexporten, motsvarande 277 miljarder kronor 2013, och sysselsätter direkt och indirekt 400 000 personer. Det är personer som genom sina skattebetalningar bidrar till den svenska välfärden. En konkurrenskraftig basindustri är således nödvändig för fortsatta satsningar inom till exempel vården och skolan.

För våra verksamheter är det nödvändigt att det finns tillgång till el varje timme, varje dag, året runt. Vi har effektiva processer och våra produkter är energi- och klimateffektiva i sin slutanvändning både på grund av sitt tekniska innehåll och för att de är tillverkade med el som i dag har minimala utsläpp av koldioxid. Det beror

på den nuvarande mixen i elsystemet med vatten-, vind- och kärnkraft.

Inför arbetet i den kommande energikommissionen bör det därför råda bred enighet om att framtidens elförsörjning ska uppfylla tre grundläggande krav.

- Systemet ska vara stabilt med hög leveranssäkerhet.
- Produktionen av elektricitet ska ske med så lite påverkan på miljön som möjligt.
- Systemkostnaden – summan av kostnaderna för att producera elen och för att föra den via stamnät och distributionsnät till brukarna – ska vara internationellt konkurrenskraftig.

Det är dessa tre mål som bör vara vägledande för kommissionens arbete, inga andra. Vi anser att det är fel att gå in i arbetet i energikommissionen med politiska läsningar. Därför bör Socialdemokraterna och Miljöpartiet släppa de förutfattade meningar som de har gett uttryck för redan innan kommissionen har påbörjat sitt arbete. På följande punkter bör S och MP backa för att energikommissionens arbete ska vara meningsfullt:

- S och MP har slagit fast att subventionerna till vindkraft och annan förnybar el ska öka ytterligare, med målet att minst 30 terawattimmar ny el ska produceras från förnybara källor 2030.
- Regeringspartierna har lämnat beskedet att de önskar avbryta Vattenfalls förberedelser för byggandet av ny kärnkraft.
- Kärnkraften ska, enligt S och MP,

ersättas med förnybar energi och minskad användning av el.

Vi undrar hur partiföreträdarna i S och MP kan veta att dessa medel är rätt sätt att nå det som bör vara energikommissionens mål. För basindustrin är det viktigt att eltillförseln är stabil. Hur det ska hanteras och hur mycket variabel kraft, från till exempel vind och sol, som systemet klarar av är också något som kommissionen bör bedöma.

**”På tre punkter bör regeringen backa för att energikommissionens arbete ska vara meningsfullt.”**

Det är även en mycket olycklig läsning som statsminister Stefan Löfven har ställt sig bakom att elanvändningen i Sverige bör minska, eller som det uttrycks i S-MP-överenskommelsen att dagens elproduktion till del ska ”ersättas med” ”energieffektivisering”. För industrin är det självklart att eftersträva så god energieffektivitet som möjligt, det handlar om att hålla kontroll på kostnaderna. Men om vi vill öka svensk export – utveckla Sveriges välfärd – och bidra till världens användning av klimatanpassade pro-

dukter då är en minskad elanvändning helt fel utgångspunkt. Ska något mål sättas utöver de tre grundläggande så vore det snarare att Sverige med en nära nog klimatneutral elförsörjning bör tillverka och sälja så mycket koldioxidsnåla produkter som möjligt till resten av världen. Då behövs mer el i Sverige – inte mindre.

**Vi ställer oss också mycket frågande till om det är klokt att slänga de hundratals miljoner kronor som lagts ned på Vattenfalls arbete för ersättningskärnkraft i sjön. Vattenfall har i enlighet med kärntekniklagen lämnat in en ansökan till Strålsäkerhetsmyndigheten och startat ett samråd i enlighet med miljöbalken, kärntekniklagen och plan- och bygglagen.**

Vi välkomnar att en energikommission ska tillsättas. Vi bidrar gärna till kommissionens arbete. Men, om kommissionens uppdrag ska vara meningsfullt måste regeringspartierna släppa sina förutfattade meningar. Låt energikommissionen bli en nystart på en långsiktig svensk energipolitik – för miljö, för stabilitet och för konkurrenskraft.

**JAN JOHANSSON**, vd och koncernchef, SCA samt ordförande för SKGS, basindustrins energisamarbete

**TOM ERIXON**, vd och koncernchef, Ovako

**LENNART EVRELL**, vd och koncernchef, Boliden

**ANDERS FRÖBERG**, vd, Borealis Sverige

di.se

Följ  
debatten  
på nätetdi.se/  
debatt



# MATTIAS KÖRDE FORTAST



UNITED POWER

## GRATTIS MATTIAS EKSTRÖM TILL EN EFTERLÄNGTAD SEGER!

Sista helgen i september gick den näst sista tävlingen i DTM-mästerskapet i Zandvoort, Nederländerna av stapeln. Full fart och spännande finish loppet igenom! Bäst på banan var Mattias Ekström som imponerade genom att köra upp sig från åttonde till första plats! Audis DTM-team kunde fira att Mattias tog dem till

prispallens topp. Detta var Ekströms tjugonde DTM-seger i karriären och ger honom en andraplats i mästerskapet, inför sista deltävlingen.

Mattias Ekström är en av många svenska idrottare som Hello Sweden är stolta över att arbeta tillsammans med. Vi ser fram emot nya framgångar för Mattias.

Hello Sweden är en mötesplats för svensk idrott och svenskt näringsliv. I 30 år har vi hjälpt unga lovande idrottare att utveckla sin fulla potential. Förutom ekonomiskt stöd ger vi också kloka råd, utbildning och annat som är viktigt för att nå toppen.

HELLOSWEDEN.SE





# NYHETER

**Nyhetschef:** Anna Ekelund och  
Jonas Jonsson. red@di.se, 08-573 650 31

## Småhus fortsätter att stiga i pris

■ Småhusen blev 3 procent dyrare under juli–september, jämfört med föregående kvartal. Priserna steg över hela landet, med undantag för i Kronobergs och Gotlands län, visar siffror från Statistiska centralbyrån.

(TT)



## Drömjobbet finns hos Google

■ Google hamnar på en klar toppplacering när 24 000 ekonomer, ingenjörer och it-konsulter rangordnar potentiella arbetsgivare. Men flera myndigheter klättrar rejält i årets karriärbarometer, bland annat Skatteverket.

(TT)

# Doldis donerar

## Per Arwidsson startar miljardstiftelse för bättre stadsmiljö

**Efter 36 år av affärer har finansdoldisen och byggmästaren Per Arwidsson bestämt sig för vad som ska hända med livsverket.**

**Nu har han testamenterat större delen av sin förmögenhet till en stiftelse som ska värna konsten, arkitekturen, parkerna och planeringen i svenska städer.**

”Jag kan ingenting ta med mig och därför vill jag skapa en stiftelse med en stabil plattform, som efter min hädangång kan arbeta för människors trivsel i staden, att stadsbyggnadskonsten skapar miljöer där vi mår bra. Jag vill inte att miljonprogrammets misslag upprepas”, säger Per Arwidsson.

Namnet är Birthe och Per Arwidssons stiftelse och nyheten offentliggörs på en presskonferens i dag.

I ett första steg får den en grundplåt på 20 miljoner kronor, men Per Arwidsson upprättar också ett testamente där större delen av hans miljardförmögenhet tillfaller stiftelsen vid hans död.

”Jag har burit på visionen om den här stiftelsen i många år. Sedan är jag ändå 62 år och vill planera allt i god tid för att vara med och skapa fundamentet för den här stiftelsen och lämna ett avtryck efter mig”, säger han.

### Första intervjun på 24 år

Birthe är hans livspartner sedan snart 37 år och har funnits vid hans sida i med- och motgång.

Per Arwidsson berättar med värme i rösten hur hon sydde gardinerna till det första kontoret på Humlegårdsgatan 13 i Stockholm för 36 år sedan.

Per Arwidsson är känd i finans- och fastighetsvärlden, men har annars hållit låg profil. Det här är den första intervjun han ger på 24 år.

Under 1980-talet blev han omskriven för sina fastighetsaffärer, konstsamlingen och aktieköpen i Porsche. Nu har han hållit på med affärer i 36 år.

Hans bolag Granen äger

handelsfastigheter för 1,2 miljard kronor och bedriver samtidigt en omfattande bostadsutveckling.

Det senaste projektet är i Högdalen utanför Stockholm.

”I det projektet finns alla discipliner som är viktiga för en god stadsmiljö integrerade: konst, landskapsgestaltning och arkitektur.”

### Oberoende aktör behövs

Det är de frågorna som stiftelsen ska värna. Per Arwidsson anser att det behövs en motvikt till politikerna – men även till kommersiella intressen – för att slå vakt om en bra stadsmiljö.

”De närmaste 20 åren ska det byggas massor i Sverige och enbart i Stockholm 140 000 nya lägenheter – och då får det inte bli ett nytt miljonprogram”, säger han.

”Det behövs en fri och oberoende aktör som driver de här frågorna. Det finns inte i dag. Du har kommunen som är politisk, tjänstemännen som gör sitt bästa och sedan byggarna med olika kapitalintressen som i många fall bara vill försöka tjäna så mycket pengar som möjligt.”

Målet är att stiftelsen ska skapa en dialog mellan vanliga människor och politiker. Martin Röby, tidigare sekreterare för Skönhetsrådet i Stockholm, blir chef för stiftelsen, Per Arwidsson ordförande.

### Vision om integrering

Stiftelsen ska bland annat ordna seminarier där kända och okända arkitekter kommer till Stockholm och diskuterar stadsmiljö och nybyggnation.

”Jag vill sätta en vision om att de olika disciplinerna

– stadsbyggnad, arkitektur, landskapsgestaltning, konst och humaniora – integreras i framtida byggprojekt på ett balanserat sätt.”

Han nämner spontant den infekterade ombyggnaden av Slussen i Stockholm.

”Jag har ingen särskild åsikt om nya Slussen, men däremot tycker jag att processen har brister.”

### Hundratals miljoner

Per Arwidsson anser att konsten spelar en viktig roll i stadsmiljön. Han är också en av Sveriges mest framgångsrika konstsamlare, som redan för 25–30 år sedan införlivade verk av Cecilia Edefalk, Öyvind Fahlström och Lucio Fontana i sin samling.

**Du avser att testamentera en stor del av din förmögenhet till stiftelsen. Hur mycket rör det sig om, efter vad jag förstår är du god för 1 miljard?**

”Ja, det handlar om hundratals miljoner, men jag vill inte redovisa min förmögenhet här och nu i tidningen. Jag är ju heller inte så gammal så förhoppningsvis ska det bli några kronor till.”

### Vill inspirera andra

Per Arwidsson hoppas inspirera fler av Sveriges rika att följa hans exempel och inte bara slentrianmässigt skicka vidare alla sina pengar till barnen.

”Det ena utesluter inte det andra. Om någon har 1 miljard eller säg 5 miljard så räcker väl pengarna till barnen också. Jag menar hur mycket kan man göra slut på? Det är klart att om barnen är kompetenta att driva verksamheten vidare så är det roligt, men det hindrar inte att man samtidigt bidrar till samhället”, säger Per Arwidsson.



GUSTAF TAPPER  
gustaf.tapper@di.se 08-573 652 53



STRÄVSAMT PAR. Per Arwidsson och Birthe har varit tillsammans i snart 37 år. Den nya stiftelsen, dit de testamenterar hundratals miljoner kronor, bär bådas namn.

FOTO: OSKAR OMNE

# ”Jag vill gå till jobbet

**På 1980-talet var Per Arwidsson en av de nya finansmän som började med två tomma händer och skapade en miljardförmögenhet på rekordtid.**

**”Jag vill gå till jobbet varje dag tills jag dör och kan jag lyckas med det är jag jätteglad”, säger han.**

Per Arwidsson växte upp i Hällevadsholm i Bohuslän, där pappan var lanthandlare. 18 år gammal flyttade han sedan till Stockholm och läste juridik, men i stället för att bli advokat började han med egna affärer 1978.

Med åren köpte Per Arwidsson upp 40 bostadsfastigheter i Stockholm och Solna. 1988, två år före kraschen, sålde han

portföljen för 1 miljard kronor till HSB.

### Var delägare i Porsche

En del av pengarna gick till aktieköp i Porsche och 1990 ägde han en större post i bil-tillverkaren.

När finanskrisen bröt ut på hösten samma år fick han bekymmer och tvingades så småningom att släppa aktie-



## Byggcheferna är mest positiva

■ Konjunkturen ser dystrare ut, om man frågar Sveriges chefer. Undantaget är byggbranschen där cheferna också är mest optimistiska när det gäller nyanställningar, visar chefsorganisationen Ledarnas årliga barometer. (TT)

# 360

## miljoner kronor

■ Så högt är det sammanlagda värdet av två avtal som kullagertillverkaren SKF har tecknat med Scania. SKF ska leverera hjullagerenheter och ventilkraftstättningar. (TT)

## Förlust för Öresund

■ Investmentbolaget Öresund redovisar ett substansvärde per den 30 september på 150 kronor per aktie. Bolaget gjorde en förlust före skatt på 55,5 Mkr under det tredje kvartalet 2014. (TT)

► Läs mer

## Köpläge i deppig tid

■ Henrik Mitelman ser ljuspunkter när börsen faller och konjunkturoren tilltar.

SIDORNA 22-23

# livsverket



# varje dag tills jag dör”

posten, och 1992 även kontrollen över sitt bolag Convector. Samtidigt behöll Per Arwidsson betydande tillgångar privat och kunde börja om igen med fastighetsaffärer i Sverige. I dag, drygt 20 år senare, är han fortfarande lika aktiv. Flera av de markområden som Per Arwidsson ruvat på sedan 1980- och 1990-talet har

blivit guld värda. Det gäller exempelvis den markbit på 9 200 kvadratmeter i Arenastaden i Solna, där SEB:s nya huvudkontor ska byggas, som han sålde till Faberge härom året. Ett annat exempel är mark i Bromma som såldes för 200 Mkr i våras. Bostadsprojektet i Högdalen, med 134 bostadsrätter, blev klart i år och kostade

350 Mkr att bygga. Alla lägenheterna är sålda. **Utökar portföljen** Hans bolag Granen bygger nu vidare på en portfölj med handelsfastigheter där Systembolaget, Coop och Ica är stora hyresgäster. ”Vi ska utöka handelsportföljen till i första hand 2 miljarder och tittar hela tiden på

förvärv och sedan ska vi fortsätta att driva våra bostadsutvecklingsprojekt.” **Vad är det som är så roligt med affärer?** ”För mig är det en kreativ process. Jag är väldigt mycket entreprenör och är hela tiden i gång. Jag diskuterar ständigt nya möjligheter med nya människor.” **GUSTAF TAPPER**

## Di Fakta

## Andra givmilda näringslivskändisar

### Bengt Ågerup

■ **Grundare** av bioteknikföretaget Q-med. God för omkring 5 miljarder kronor 2011 sa han till Di: ”Du kan inte ta med dig pengarna i graven och mina barn har inga synpunkter på vad jag gör med mina pengar.”



### Sigrid Rausing

■ **Dotter till** Hans Rausing, sålde sin andel i Tetrapak och startade stiftelsen Sigrid Rausing Trust, som hittills har delat ut ungefär 2,4 miljarder kronor.



### Percy Barnevik

■ **Hans avgångsvederlag** från ABB skapade en gång stor uppmärksamhet. Sedan dess har han engagerat sig i välgörenhetsorganisationen Hand in Hand där han har investerat 450 Mkr.



### Roger Akelius

■ **Har vid flera** tillfällen skänkt engångsbelopp om 100 Mkr via SOS barnbyar. Han ligger också bakom välgörenhetsstiftelsen Akelius Foundation som ska vara god för cirka 20 miljarder kronor.



### Niklas Zennström

■ **Har byggt** sin förmögenhet genom att sälja Skype, har tillsammans med sin hustru Catherine Zennström grundat Zennström Philantropies.



### Ingvar Kamprad

■ **På senare år** har familjen grundat Kamprads stiftelse. Enligt TT skänkte Ingvar Kamprads tre söner 900 Mkr till stiftelsen för drygt två år sedan. Stiftelsen har enligt tidigare uppgifter i Di ett kapital på drygt 2,1 miljarder kronor.



### Lennart ”Aktiestinsen” Israelsson

■ **Har skänkt bort** större delen av sin förmögenhet. Enligt en intervju i DN har han gett bort ungefär 110 Mkr. En del har gått till lokala initiativ i Nässjö.



### Jonas af Jochnick

■ **Oriflamegrundaren** har enligt uppgift lagt 60 procent av sin förmögenhet i en välgörenhetsstiftelse. Han och hans bror har även skänkt pengar till Hand in Hand.



### Dan Olofsson

■ **Har inte** bara grundat Sigma, utan även organisationen Star for Life. Under 2014 räknar organisationen med att driva 71 skolor världen över och på så sätt nå 100 000 elever på tre kontinenter



### Kristina Persson

■ **Ny minister** för strategi och framtidsfrågor samt för nordiskt samarbete, startade på 1990-talet Frejas fond, med arvet från faderns bolag Persson Invest.



### Björn Carlsson

■ **Sålde** Carlsson Investment management till Skandia 1999 och valde att lägga sin tid på stiftelsen Baltic Sea 2020, där han även stoppade in ungefär en halv miljard kronor.



Källa: Di. Fotnot: Listan är varken komplett eller en topplista, utan syftar enbart till att ge exempel på personer som har donerat stora delar av sina förmögenheter.



# Välfärdsbolag i kylan

## Regeringens hårda linje slår direkt mot verksamheten



NY SPELPLAN. "Förutsättningarna har ändrats radikalt sedan jag skrev avtalet", säger Ruth Berglund, värdföretagare i Jämtland som vill dra sig ur en upphandling om att driva ett äldreboende.

FOTO: JESPER FRISK

**Regeringens hårda linje mot välfärdsbolagen märks redan i verksamheterna.**

**Små entreprenörer har fått det svårare att låna pengar och dessutom ställs det krav på förskottshyror.**

Vänsterpartiet och regeringens överenskommelse om kraftiga vinstbegränsningar för välfärdsbolag slog ned som en bomb i måndags. Enligt överenskommelsen ska överskott i välfärden i huvudsak återinvesteras i verksamheten.

### Kräver förskottshyror

Om välfärdsentreprenörerna led av osäkra spelregler, har osäkerheten ökat ytterligare.

"Fastighetsägare kräver säkerheter i form av förskottshyror på 12 till 18 månader och hänvisar till banken och deras krav på finansiering av nybyggnad. Detta är nytt för oss", säger Catharina Tavakolinia, delägare och vd i Kavata Vård som driver sju äldreboenden med en omsättning och vinst på 207 respektive 6 miljoner kronor.

"Förskottshyrorerna som vi tvingas betala är våra investeringspengar. Det tömmer hela vår kassa och kräver skuldsättning. Det blir därför inga fler äldreboenden för Kavata vård", fortsätter hon.

### Krävs på fyllt bankkonto

Kids2home, ett förskoleföretag med en omsättning och vinst på 62 respektive 6,6 Mkr 2013, krävs på bankgarantier, vilket inte har varit praxis tidigare.

"Fastighetsägarna är oroliga för att vi inte kommer att finnas kvar och ber om bankgarantier. Bankerna måste garantera att vi har ett konto fyllt med pengar, alltså spärmedel på ett konto. Vi kan givetvis låna pengarna av banken, men problemet är att bankerna vill ha sin säkerhet. Då spricker hela expansionsplanen", säger Kids2Homes grundare och vd Per Uppman.

"Vi tackar nu nej till avtal som låg under förhandling. Vi

### Di Fakta

#### Regeringens plan

■ **Vänsterpartiets och regeringens överenskommelse om vinst i välfärden:**

- En låg ränta i den nedre delen av den ensiffriga skalan på det insatta kapitalet kommer att tolereras.
- Regler ska begränsa möjligheterna att göra vinst vid försäljning av verksamheten.
- En utredning tillsätts i januari och skarpa förslag lämnas till riksdagen 2016.

fullföljer endast våra ingångna projekt om sju nya förskolor", fortsätter han.

### Investeringar läggs på is

Solveig Sunnebo, vd och grundare till förskolebolaget Helianthus med en omsättning på knappt 70 Mkr och en vinst på drygt 1 Mkr 2012–2013, lägger på samma sätt sina investeringsplaner på is. Hon får inga banklån för de två förskolor hon tänkte starta. I veckan tackade hon också nej till det kommunala bostadsbolaget i Huddinge om att ta över en konkursad förskola.

"Med tanke på måndagens politiska utspel, ska man inte inbilla sig att jag har lust att investera ytterligare kapital i min verksamhet", säger hon.

Ruth Berglund är vd för Strukturrutan, länsvinnare i Jämtland av Dagens industris Gasellpris förra året med 50 personer på lönelistan och en omsättning på runt 14 miljoner. Hon vann i november upphandlingen om ett till äldreboende med kommunen.

Det är ett avtal som hon nu vill häva med hänvisning till force majeure.

"Förutsättningarna har ändrats radikalt sedan jag skrev avtalet. Min affärsidé är att kunna leva på avkastningen, inte på lön. Om jag skulle ta ut en vd-lön i stället skulle pengarna inte räcka", säger hon.

### Osäker på banklån

Hon är också osäker på om hon kommer att få banklån för sina investeringar och de första månadernas lön i den nya verksamheten.

Samtidigt går Strukturrutans avtal för den ursprungliga verksamheten med kommunen ut 2016, och majoriteten i Östersunds kommunstyrelse har signalerat att man inte kommer att konkurransutsätta några boenden under kommande mandatperiod.

"Tanken med att ta över det nya äldreboendet var att dela upp overhead-kostnaderna. Även om jag inte går miste om det stora äldreboendet, verkar uppgörelsen på riksplanet innebära att vinsten på varje enhet ska återinvesteras i den verksamheten. Risken är att jag står där med ett litet ställe som inte kan bära sig självt", säger hon och tillägger:

"Jag sover inte gott om nätterna."

**KARIN GRUNDBERG WOLODARSKI**

karin.grundberg@di.se

08-573 651 09

**IDA ÖLMEDAL**

ida.olmedal@di.se

08-573 650 00

sidan 10

**Göran Persson  
sågar uppgörelsen**



HÖJDA LÖNER. Peje Emilsson, majoritetsägare i Kunskapsskolan tror att fler kommer att ta ut högre lön i stället.

FOTO: IZABELLE NORDFJELL

# "Går att kringgå vinstbegränsningar"

**Vänsterpartiets och regeringens överenskommelse om vinstbegränsningar i välfärden kommer slå mot mindre företag.**

**Det säger Peje Emilsson, grundare och majoritetsägare i Kunskapsskolan och Academias vd Marcus Strömberg.**

Peje Emilsson, majoritetsägare i Kunskapsskolan, och Academias vd, Marcus Strömberg, anser att Vänsterpartiets och regeringens över-

enskommelse om vinstbegränsningar i välfärden folket vill fortsätta att välja sin utbildning och vård.

### Tar ut högre lön i stället

"Det går att kringgå vinstuttagsbegränsningarna bland annat genom att ta ut högre lön. Att reglera vinstuttaget på detta sätt vittnar om en klåfingrighet och brist på insikt i hur företag fungerar", säger Peje Emilsson, som själv inte tror att överenskommelsen kommer att materialiseras.

"Jag tror inte det blir verklighet. Jag tror att det svenska folket vill fortsätta att välja sin utbildning och vård."

Men överenskommelsen är skadlig för branschen eftersom osäkerheten ökar, enligt skolentreprenören.

"Det blir stökigt under den tid som man försvarar rätten för privat verksamhet."

Enligt Peje Emilsson är det i första hand mindre företag som drabbas.

"Kombinationen av mitt och Wallenbergs ägande ska-

par en stor trygghet. Vi klarar oss, självklart gör vi det. Det är de små som drabbas. Hur ska banker låna ut pengar till företag där regeringen lägger fram förslag som gör det osäkert hur lånen ska betalas igen", säger han.

### Drabbar mindre bolag

Marcus Strömberg, vd för Sveriges största friskoleföretag Academedia, resonerar ungefär på samma sätt.

Om bolagen begränsas till att maximalt dela ut 5 procent

av eget kapital slår det mot de minsta.

"Vi har eget kapital på 1,7 miljarder. En utdelning på 5 procent skulle bli ganska mycket pengar för oss", säger han.

"Problemet uppstår för mindre företag, som vill ta in pengar. Om det finns en avkastningsbegränsning går investerare till andra sektorer", fortsätter han.

**KARIN GRUNDBERG WOLODARSKI**



## Raset i Eniro fortsätter

Aktien föll i går med över 30 procent innan den handelsstoppades. Ordförande Lars-Johan Jarnheimer (bilden) fick dementera rykten om en hotande konkurs.

Kronor per aktie

ENIRO I GÅR:

-33,2%

I ÅR: -86,3%

Slutkurs:  
6,80 kr

APR

MAJ

JUN

JUL

AUG

SEP

OKT

Källa: Infront

GRAFIK: PER ÅSTRÖM. FOTO: FREDRIK SANDBERG

# Triton jagar Eniro

## Riskkapitalbolaget vill ta över bankernas lån

**Riskkapitalbolaget Triton försöker ta över krisdrabbade Eniro.**

**Det uppger flera av varandra oberoende källor till Dagens industri.**

Eniro föll i går som en sten på Stockholmsbörsen efter uppgifter från Svenska Dagbladet om att sökbolagets långivare överväger att sätta företaget i konkurs. Aktien hann falla med nära 35 procent innan handeln på Stockholmsbörsen stoppades.

Eniro har lån på 2,2 miljarder kronor som man enligt avtal med långivarna ska amortera av med en takt på 375 Mkr om året. I bankkon-sortiet finns bland annat de svenska storbankerna Handelsbanken, Nordea, SEB och Swedbank.

Enligt flera källor med insyn i turbulensen kring

Eniro har riskkapitalbolaget Triton varit i kontakt med flera av långivarna de senaste veckorna.

### Agera räddande ängel

Bland bankerna finns det en osäkerhet ifall Eniro ska lyckas betala tillbaka alla sina lån. I det läget försöker Triton agera räddande ängel och erbjuda sig att ta över ansvaret för lånen.

Men vid en sådan affär skulle bankerna inte få tillbaka alla pengar de lånat ut.

"Triton vill ha runt 30-40 procent rabatt på lånen för att ta över dem. Bankerna är splittrade och en del av dem



Di 17 juli i år.



Di 19 augusti i år.

vill kanske komma ur situationen snabbt. Då kan man vara villig att gå med på en sådan uppgörelse", säger en av Di:s källor.

Om Triton kommer över en del av lånen kan de sedan pressa fram en konkurs eller nyemission i bolaget som innebär att riskkapitalbolaget i praktiken tar över makten.

### Ägt flera krisbolag

Triton har tidigare blivit ägare i krisdrabbade bolag genom att köpa upp skulder från banker. Ett exempel på detta är när riskkapitalbolaget i slutet av 2012 tog över kontrollen i ett annat sök- och katalogbolag, European Directories.

Först köpte Triton upp en del av skulderna och efter utdragna förhandlingar med ett stort bankkonsortium lyckades riskkapitalbolaget

driva igenom nedskrivningar av lånen med nästan 5,5 miljarder kronor samtidigt som man stoppade in 130 Mkr i nytt kapital.

Den affären kan visa sig vara avgörande också för Eniros nuvarande aktieägare. Triton är sannolikt den som har största intresse av att någon av bankerna ger upp och beslutar sig för att sälja sina skulder. I ett sådant scenario skulle Triton ha mycket goda möjligheter att bjuda mest för skulderna i och med att de har rejäla synergier att räkna hem på bland annat tekniksidan.



STEFAN LUNDELL

stefan.lundell@di.se

08-573 652 19

## Di Kommentar

MARTIN  
BLOMGREN

martin.blomgren@di.se

08-573 650 46

## Konkurs är osannolikt

I gårdagens stora genomgång av den kommande rapportperioden utlovade vi action i samband med Eniros rapport den 24 oktober. Det blev action fortare än vi kunde ana när källor till Svenska Dagbladet i går eftermiddag hävdade att bankerna överväger att tvinga fram en konkurs eller en nyemission.

Oavsett vilken sannolikhet man sätter på en konkurs så är förstås bara närvaron av hotet tillräckligt för att sänka aktien, vilket också skedde i går. Även en nyemission skulle vara ett riktigt hårt slag för de befintliga aktieägarna.

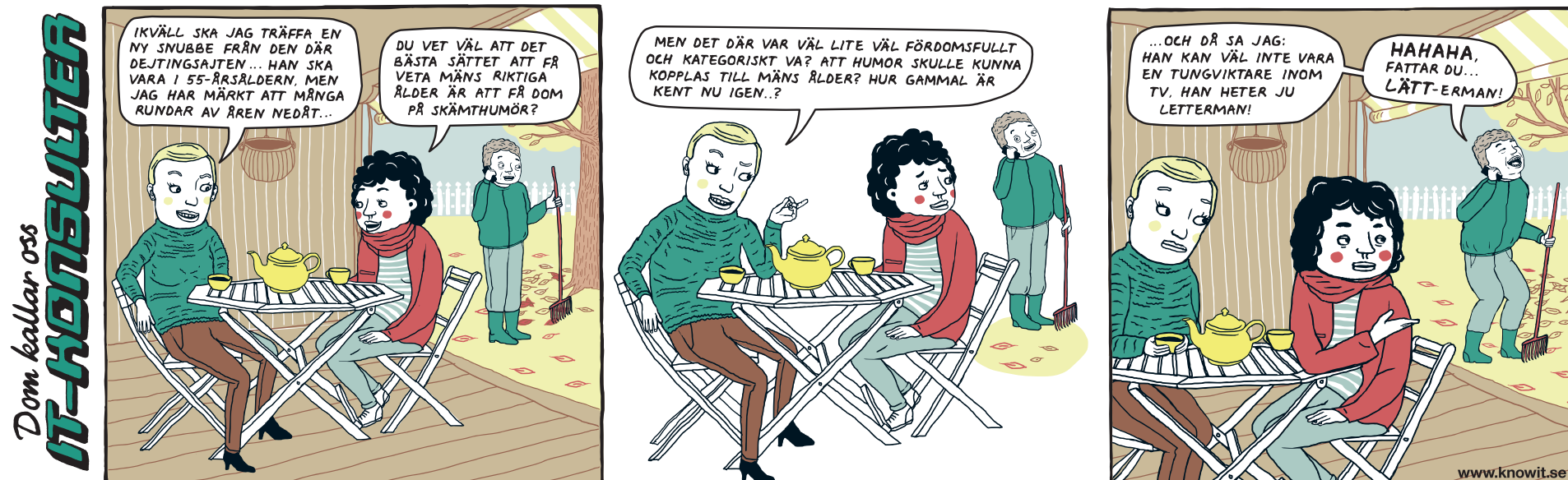
Som vi påpekade när styrelsen för en dryg månad sedan lade korten på bordet och avslöjade att det fanns felaktigheter i redovisningen så innebär det inte att varningsklockorna hade slutat ringa.

Resultateffekten av redovisningsfelet på 28 miljoner kronor hittills i år var nämligen en ganska beskedlig del av den prognossänkning som samtidigt gjordes. Annorlunda uttryckt så går Eniros underliggande verksamhet allt knackigare, med eller utan upplåsta intäkter. Och när skulderna står kvar på 2,2 miljarder kronor samtidigt som vinsten före avskrivningar krymper blir bankirerna nervösa.

Att de är så nervösa att de faktiskt är beredda att dra ur pluggen för ett börsbolag som – trots allt – har ett kassaflöde på flera hundra miljoner som hittills täcker både räntor, amorteringar och utdelningar på preferensaktierna låter dock väl dramatiskt. Betydligt högre är sannolikheten för en vidareförsäljning av skulderna eller en nyemission.

Om Eniro skulle behöva ta in 1-2 miljarder kronor skulle det säkert framkalla konkursliknande känslor hos många ägare i ett bolag där börsvärdet har smält ihop till 700 Mkr.

**"Att de är beredda att dra ur pluggen låter dock väl dramatiskt."**



knowit





SKRÄDER INTE ORDEN. Tidigare statsministern Göran Persson talade vid evenemanget Independence Day 2014, som arrangerades av fondbolagen East Capital, Lannebo och Skagen. FOTO: JOEY ABRAIT

# ”Bort med tassarna”

## Göran Persson sågar uppgörelsen om vinster i välfärden

**Förbjud vinster i grundskolan, men i resten av välfärden ska politikerna hålla tassarna borta.**

**Det säger den tidigare statsministern Göran Persson, som också efterlyser reformer inom områden som bostäder, försvar och kommuner.**

Under ett anförande för finansbranschen på torsdagen beskrev Göran Persson sin vardag som ”en bonde i världspolitiken”. Han delar sin tid mellan konsultarbete i pr-branschen, politiska anföranden i Europa och Asien samt arbetet som lantbrukare i Södermanland.

”Jag jobbar fortfarande hårt. Jag kan sitta på traktorn och fundera på slagkraftiga formuleringar”, säger han.

### Värnar om valfriheten

När det gäller hans gamla domäner, inrikespolitiken, förutspår han att statsminister Stefan Löfven inte får det lätt.

”Vi har ett mycket plågsamt parlamentariskt läge. Jag tror ändå inte att det kommer att resultera i ett förfall när det gäller svensk ekonomisk politik.”

Uppgårelsen om att förbjuda vinster i välfärden och införa kommunalt veto

för välfärdstjänster möter däremot inte Göran Perssons gillande.

”Behåll valfriheten men ta bort vinstintresset i grundskolan. Grundskolan är ett fundament i samhället och obligatorisk, här är det naturligt att dra ett streck över vinstintressen. Men tillåt alternativ som stiftelser, föreningar och samfund”, säger han.

Aven inom vården och andra välfärdssektorer vill Göran Persson behålla valfriheten och tillåta alternativa driftsformer. Inom vården kan ha dock tänka sig ett undantag från valfrihet.

”Se till att få en uppgörelse om universitetssjukhusen, de ska inte säljas och köpas. I övrigt, bort med tassarna.”

### ”Bör lösas tidigare”

Göran Persson är också kritisk till att frågan om vinster i välfärden kommer att utredas och behandlas under flera år.

”Tidigast 2017 kan vi få ett riksdagsbeslut. Frågan bör lösas tidigare”, säger han.

”Vi bör få en bred uppgörelse som gäller privata entreprenörer i välfärden. Det är på väg att gå snett, vi borde tänka efter en gång till och ställa oss frågan var framtidens jobb kommer att växa fram”, säger Göran Persson som pekar på att i andra länder kan vård och omsorg skapa tillväxt och arbetstillfällen.

För att hjulen ska snurra snabbare och bättre efterlyser Göran Persson ett par viktiga strukturreformer, men han tror

### Di Fakta

#### Göran Persson

■ **Ålder:** 65 år.

■ **Karriär i urval:** Skolminister 1989–1991, finansminister 1994–1996, statsminister 1996–2006.

■ **Styrelseuppdrag:** Ordförande i Sveaskog, mjukvarubolaget Cambio, miljöteknikbolaget Scandinavian Biogas samt det egna konsultbolaget Baven.

att det blir svårt att få igenom dessa i riksdagen.

”Bostadssektorn skulle behöva ett rejält handslag. Det är en fråga för statsministern och partiledarna, eftersom det behövs stora grepp för att hantera exempelvis avdragsrätt, planlagstiftning och konkurrensfrågor inom sektorn. En kommunreform behövs också, vi har för många och för små kommuner. Mellannivån med landsting och regioner behövs inte, den kan tas bort”, säger han.

”Ett stort gemensamt handslag om synen på vår säkerhetspolitik behövs. Man måste våga säga att det kostar pengar, vi kan inte låtsas som att parkeringsavgifter kan lösa ett finansieringsbehov på 8 miljarder kronor.”

### Tror på tätare band till Europa

När det gäller Europa och EU tror Göran Persson att Sverige måste knyta banden ännu hårdare.

”EU måste ha egna resurser för insatser och därför behövs en egen skatt. Här finns bolagsskatten som är på väg att harmoniseras. Alla länder kan till exempel låta den första procenten av skatten gå till EU.”

På samma sätt kan en del av momsen i de olika länderna gå till EU.

”Jag tror att det kommer att ske, och då kommer Sverige att ansluta sig till euron. Inte nödvändigtvis som fullskalig medlem, då krävs en folkomröst-

ning, men vi kan pegga kronan till euron på samma sätt som Danmark och Schweiz gör. Det kan ske snabbt genom ett riksdagsbeslut”, säger Göran Persson.

### ”Enormt exportberoende”

”Vi är ett litet land som är enormt exportberoende och kan inte i det långa loppet leva med en valutarisk som kan slå sönder årtionden av både ingenjörsarbete och försäljningsinsatser. Den svenska basindustrin är trängd och det var inte länge sedan den var illa ute då kronan var för stark. Sverige är inte berett att acceptera att stålverk eller pappersbruk läggs ned på grund av valutasvängningar”, säger Göran Persson, som pekar på att Schweiz har knutit sin franc till euron av liknande skäl.

### Hur är då livet som lantbrukare och entreprenör?

”Jag har fått en annan förståelse för entreprenörens utmaningar. Under ena veckan går allt bra och nästa vecka möter man stora motgångar och undrar hur det ska gå med bolaget.”

**HANS BOLANDER**

[hans.bolander@di.se](mailto:hans.bolander@di.se)



08-573 651 19



# Nordstjernen in i e-handel

**E-handelskedjan Bygghemma köper sin finländska konkurrent Netrauta. Finansiär till affären är familjen Ax:son Johnsons maktbolag Nordstjernen.**

I förra veckan skrev Di att e-handelskedjan Bygghemma är till salu. Men nu ställer sig Bygghemma i stället på köpsidan och förvärvar det finska e-handelsbolaget Netrauta.

Köpet gör att Bygghemma-koncernen nu beräknas omsätta knappt 1,4 miljarder kronor i årstakt – mer än till exempel konkurrenterna K-Rauta och Hornbach.

Köpet av Netrauta är Bygghemmas andra på den finska marknaden och ger Bygghemma en allt starkare position i grannlandet.

”Vi får en omsättning på närmare 30 miljoner euro på den finska marknaden. Utöver Sverige är det nu vår största marknad”, säger Mikael Olander, vd för Bygghemma.

## Lånar av Nordstjernen

Bygghemma har genomfört ett flertal förvärv de senaste åren som har finansierats främst med den egna kassan. Men nu har kassan inte räckt till för expansionstakten.

”Vi har fått hjälp av Nord-



**LÅNAR UT PENGAR.** Nordstjernen, med vd:n Tomas Billing. FOTO: SIMON PAULIN

stjernen som lånar ut pengar till det här förvärvet”, säger Mikael Olander.

## Ser goda möjligheter

Nordstjernen är familjen Ax:son Johnsons investment- och maktbolag med innehav i bolag som Nobia, NCC och Salcomp. Bolagets substansvärde var vid utgången av förra året 19 miljarder kronor.

Tomas Billing, vd för Nordstjernen, motiverar investeringen med att Nordstjernen ser goda möjligheter för Bygghemma:

”Nordstjernen anser att Bygghemmas köp av Netrauta

är strategiskt korrekt. Affären skapar den ledande pannordiska aktören inom e-handel för byggvaror. Vi ser intressanta möjligheter för bolaget framgent”, säger han.

## 100 Mkr till 200 Mkr

Tomas Billing vill inte säga att lånet till Bygghemma sticker ut från Nordstjernans investeringsstrategi, även om investeringen, som bör ligga mellan 100 Mkr och 200 Mkr, får sägas vara relativt liten för Nordstjernen.

”Nordstjernen har ett brett investeringsmandat och vi har gjort finansieringar tidigare. Vi investerar i såväl aktier som lån. Vår huvudaffär är dock att vara långsiktig, aktiv och stor ägare i nordiska bolag med spännande utvecklingsmöjligheter.”

Enligt Mikael Olander är affären mellan Nordstjernen och Bygghemma ett rent lån, men Tomas Billing är mer hemlighetsfull.

**Får Nordstjernen något ägarintresse i Bygghemma eller Netrauta?**

”Det är inget jag kan kommentera i dagsläget.”

**VIKTOR STRÖM**  
viktorsstrom@di.se  
08-573 654 92



**VÄXER I FINLAND.** Bygghemma, med vd:n Mikael Olander, köper sin finländska konkurrent Netrauta, och Finland är nu e-handelskedjans andra största marknad. FOTO: CARL-ROBERT JONZON

TJÄNSTEBILEN

# SUBARU OUTBACK INCLUSIVE

**6,8**  
BASBELOPP

Utöver standardutrustningen är Outback Inclusive utrustad med

- LÄDERKLÄDSEL
- NAVIGATOR
- SOLLUCKA

Företagsnetto från  
**299.900:-\***

Leasingavgift (exkl moms)  
**3.980:-/mån\***

**3 ÅRS FRI SERVICE\***

Förmånsvärde från  
**1.904:-/mån\***



**SUBARU**

*Confidence in Motion*

**www.subaru.se**

Kontakta oss på [tjanstebil@subaru.se](mailto:tjanstebil@subaru.se)

## Subaru Outback Inclusive

- Alltid 4-hjulsdrift
- Läderklädsel
- Sollucka
- Navigator
- Xenon-strålkastare
- Automatisk nivåreglering
- 2-zons klimatanläggning
- AUX/USB-ingångar
- Strålkastarspolning
- 6 airbags och whiplashskydd

- 10-vägs eljusterbar förarstol
- Eluppvärmda ytterbackspeglar
- Eluppvärmd framruta i nederkant
- VDC (antispinn, antisladd)
- Max. dragvikt 1.700 kg

## Boxermotor

- 2.0D Boxerdiesel, 150 hk (350 Nm)

Bränsleförbrukning: 5,9 l/100 km, CO<sub>2</sub>-utsläpp: 155 g/km. Miljöklass 2005 och Euro 5. Bilen på bilden är extrautrustad. Erbjudandet gäller legerbilar så långt lagret räcker. Det kan ej kombineras med andra erbjudanden, rabatter eller avtal. \* Eller vid 1.500, 3.000 och 4.500 mil. Tekniska Serviceavtal för 299,-/mån som gäller service vid 6000, 7500 och 9000 mil. Serviceavtal gäller enbart vid finansiering via Subaru Finans och avser månadsbetalning från månad 1 till 36. \*\* Gäller försäljning till juridisk person. \*\* 20% kontant, 40% restvärde efter 36 månader. \*\* Förmånsvärde netto vid 50% marginalskatt, beräknat på en Subaru Outback Inclusive 2.0D, 6MT från 299.900 kr.





BYTER MILJÖ. Stina Billinger lämnar jobbet på Storebrand, där hon har ansvarat för hållbarhetsfrågor, för att bli planeringschef på näringsdepartementet.

FOTO: FILIP ERLIND

## Di Fakta

## Stina Billinger

■ **Ålder:** 34 år.  
■ **Familj:** Gift med Joel, har barnen Sigge, 3,5 år, och Rut, 6 månader.

■ **Bakgrund:** Hållbarhetschef på Storebrand och tidigare SPP. Tidigare kommunikationskonsult och projektledare i ideell sektor.

■ **Aktuell:** Näringsminister Mikael Dambergs nya planeringschef.

■ **Tjänar:** Går ned till 63 000 i månaden på nya jobbet.

# Svärvar toppkraft

## Stina Billinger får nyckeljobb på näringsdepartementet

**Om en vecka får Stina Billinger passerkortet till näringsdepartementet och intar därmed tjänsterummet i rollen som planeringschef under näringsminister Mikael Damberg.**

**Därmed blir hon en av de i särklass tyngsta politiska tjänstemännen i den nya regeringen.**

Det är inte någon politisk broiler som blir Mikael Dambergs förlängda arm på näringsdepartementet.

”Jag var på Bommersvik för första gången för något år sedan. Jag har varken gjort barn eller blivit tillverkad på Bommersvik”, säger Stina Billinger.

Den politiska skolningen begränsar sig till den omtalade statssekreterarskolan, där hon har delat skolbänk med bland annat sjukvårds- och idrottsminister Gabriel Wikström, civilminister Ardalan Shekarabi och riksdagsledamoten Åsa Westlund.

Efter sex år känner hon sig klar på Storebrand.

”När jag började jobba med hållbarhet på SPP var hållbarhet inte på agendan. Nu har vi förflyttat hela branschen från att det handlar om etik och att vara snäll till att det är smart”, säger hon.

### Ofta röstat rött

Vid valurnan har det för Stina Billinger stått mellan rött och grönt men valet har oftast fallit på rött.

”Jag brinner för ett näringsliv som växer tillsammans med samhället. Jag tycker inte om den konflikt som brukar målas upp mellan lönsamhet och hållbarhet”, säger hon.

Som hållbarhetschef har hon haft ansvar för en portfölj med 500 miljarder kronor och bolagsstyrningsfrågorna ligger nära hjärtat.

### Kontakter i näringslivet

I hennes nätverk hittar man Polarbröds ordförande Anna Borgeryd, Volvokoncernens hållbarhetschef Malin Ripa och den sociala entreprenören Leo Razzak. De här och många andra näringslivskontakter kommer vara viktigare än någonsin i det nya jobbet.

”Det blir fortsatt viktigt att ha stora öron in till samhället”, säger hon.

Stina Billinger kommer till ett näringsdepartement med stora politiska muskler.

Bostadsfrågorna under Mehmet Kaplan, infrastrukturfrågorna under Anna Johansson och efter årsskiftet även landsbygdsfrågorna under Sven-Erik Bucht ligger inom Stina Billingers domäner.

En viktig signal är att merparten av de statliga bolagen som tidigare var finansmarknadsminister Peter Normans ansvar hamnar på näringsdepartementet.

**Bolagsstyrningsfrågorna är ett område där regeringen inte får misslyckas?**

”Det den här regeringen inte får misslyckas med är att bekämpa arbetslösheten”, säger hon.

”Men det är ingen tillfällighet att Mikael Damberg väljer

en person som har sin specialitet inom hållbarhet”, säger hon vidare och påpekar att hon kommer att ta en aktiv roll för att också utforma politiken.

**Är du Mikael Dambergs garant för att stoppa ett nytt Nuon?**

”Det skulle jag inte tro.” Hennes egen hållbarhet testades också inför jobbet.

**Du har inga knarkhistorier eller hemliga V8:or i garaget?**

”Nej, jag har inga knarkhistorier och jag kör min svärfars gamla Peugeot till landet.”

LINDA ÖHRN

linda.ohrn@di.se  
08-573 652 87

## Vi gör det lättare att mötas oftare



We ♥ Bromma

### Ännu fler avgångar från Bromma!

Res via Stockholms cityflygplats Bromma så tar du dig snabbt och smidigt till dina möten och nya upplevelser. Nu utökar vi tidtabellen med ännu fler turer mellan Bromma och Umeå, Östersund, Växjö, Kalmar, Ronneby, Sundsvall, Ängelholm och Visby. Boka resan på [malmoaviation.se](http://malmoaviation.se), [sverigeflyg.se](http://sverigeflyg.se) eller via din resebyrå.

[sverigeflyg.se](http://sverigeflyg.se)

MALMÖ AVIATION

vi byr oss.





# Fakturabolag tar in it-veteran

**Med WM-datas grundare Thord Wilkne i ryggen går fakturatjänsten Billogram in på nya marknader.**

**"Våra volymer växer med 300 procent på årsbasis redan nu", säger grundaren Cesar Sangchi.**

Totalt får Billogram in 12,5 miljoner kronor i kapital från nya investerare. Förutom Thord Wilkne är det också fonden C-network Investment och en handfull affärsänglar som skjuter till pengar. Sedan tidigare är Klarnas tidigare ordförande Peter Sjunnesson och finansmannen Robert Ahldin ägare i bolaget.

"Pengarna vi får in kommer vi att använda till att dubbla antalet anställda till 20 personer och gå in på ytterligare en marknad", säger Cesar Sangchi.

## 8 000 företag

Affärsidén är att hjälpa småföretagare att förenkla sin fakturering.

I dag finns drygt 8 000 företag på kundlistan och årligen hanterar Billogram faktu-



ÄR MED. Thord Wilkne har väntat på att Billograms produkt skulle bli klar.

FOTO: CLAES-GÖRAN FLINCK

## Di Lyssna på mer



Lyssna på podden via [di.se/podcast](http://di.se/podcast) eller iTunes och Soundcloud

ror till ett värde av 2,5 miljarder kronor.

"I princip har vi inte marknadsfört tjänsten alls utan nya kunder kommer genom att gamla rekommenderar oss", säger Cesar Sangchi.

Hittills har merparten av intäkterna kommit från en fast avgift på 10 kronor för varje faktura som hanteras, men den verkliga potentialen ligger i de stora transaktionsvolymer.

## Sälja fakturor

Genom att erbjuda entreprenörer olika typer av finansieringslösningar hoppas Billogram öka sina intäkter rejält. Närmast till hands ligger sannolikt att förbättra möjligheterna för kunderna att sälja sina fakturor till Billogram.

"Vi har redan i dag en lösning för factoring men där går det säkert att hitta ännu bättre lösningar. Inom ett år räknar vi med att hantera fakturor på runt 5 miljarder kronor och där har vi förstås stora möjligheter att kapitalisera", säger Cesar Sangchi.

Han uppger att Billogram

kommer att omsätta över 5 Mkr 2014. Han startade Billogram tillsammans med Jonas Suijkerbuijk efter att själv blivit frustrerad över de faktureringsystem som då fanns på marknaden.

"De var krångliga och kändes mest anpassade till redovisningskonsulterna och inte kunderna. Först byggde vi upp ett eget faktureringsystem men sedan startade vi en helt ny produkt som blev Billogram", säger Cesar Sangchi.

## Snabb process

De började diskutera en investering med Thord Wilkne för några veckor sedan.

"Det blev en snabb process, men vi har faktiskt varit i kontakt med honom redan för några år sedan och försökt få honom att investera."

## Hur gick det då?

"Då tackade han nej för han tyckte vi måste bevisa att vår produkt verkligen fungerade. Nu tyckte han att vi hade kommit längre och ville vara med."

STEFAN LUNDELL

[stefan.lundell@di.se](mailto:stefan.lundell@di.se), 08-573 652 19



STOPP. Annie Lööf (C) anser att den blocköverskridande friskoleöverenskommelsen är bruten.

FOTO: PONTUS LUNDAHL

# Annie Lööf brännmärker Stefan Löfven

**I regeringsförklaringen meddelade statsminister Stefan Löfven att den blocköverskridande överenskommelsen i friskolekommittén ligger fast.**

**Men så inte är fallet, enligt Centerpartiledaren Annie Lööf.**

"Den existerar inte längre. Min tolkning är att man kastar den pågående ägarprövningsutredningen i papperskorgen", säger hon.

Centerpartiledaren Annie Lööf dödförklarar den blocköverskridande överenskommelsen i friskolekommittén, som Stefan Löfven i sin regeringsförklaring hävdade låg fast.

## "Talade om veto"

"I regeringsförklaringen sa Stefan Löfven att ett kommunalt veto skulle införas på skolans område, och det var inte med i den uppgörelsen som gjordes över blockgränsen. Stefan Löfven har begravt denna viktiga uppgörelse", säger Annie Lööf.

"Han inledde sin första dag på jobbet att bryta uppgörelsen över blockgränsen. Sedan omfamnade Stefan Löfven, Jonas Sjöstedt i den här frågan", fortsätter hon.

Slutsatserna i uppgörelsen mellan alliansen och S och

MP som bland annat handlade om att säkra långsiktighet, kvalitet och valfrihet i friskolesektorn, har förts vidare i en expertutredning, den så kallade ägarprövningsutredningen.

## Under utredning

Krav på långsiktigt ägande i välfärdssektorn samt möjligheten att införa ett annat syfte än vinsten i bolagen utreds bland annat.

Utredningen, som leds av utredaren Eva Lindström, skulle ha presenterats i november men utredaren krävde i veckan ytterligare ett halvår. Frågan är nu om det pågående arbetet över huvud taget är relevant. Regeringen och vänsterpartiets överenskommelse om vinst i välfärden ska också utredas innan konkreta förslag läggs fram 2016.

"Mattan rycks undan för ägarprövningsutredningen. Den nya regeringen kommer inte att använda sig av den", säger Annie Lööf.

Utredaren Eva Lindström säger till Dagens industri att hon ännu inte blivit kontakt av någon regeringsföreträdare.

KARIN GRUNDBERG  
WOLODARSKI

[karin.grundberg@di.se](mailto:karin.grundberg@di.se)  
08-573 651 09



DUBBLAR ANTALET ANSTÄLLDA. Jonas Suijkerbuijk och Cesar Sangchi, Billograms grundare.

ADVENTURE IS AN ATTITUDE

Följ oss på FB/JeepSverige

YouTube



Välutrustade Jeep® Cherokee Longitude 4Business för 7,5 basbelopp. **Built free.**

- 2.0 Mjet II 170 hk Diesel
- 9-stegad automatlåd
- Fyrhjulsdrift
- Farthållare
- Bi-Xenon
- Eluppvärmd ratt
- Parkeringsensorer bak
- Bluetooth
- Trådlös laddare för smartphone
- Högsta säkerhet och bästa dragkapacitet i sin klass

Pris: 333.000 kr\*

Förmånsvärde: 2.383 kr\*\*

**Jeep**



\* Gäller Jeep® Cherokee Longitude 4Business 2.0 Multijet Diesel 170 hk Automat 4WD, en nettoprissatt modell (inkluderar Siktpaket) och kan ej kombineras med ramavtalsrabatt. Bränsleförbrukning blandad körning: 5,8 l/100 km, CO<sub>2</sub>-utsläpp 154 g/km. \*\* Beräknat förmånsvärde netto är baserat på 50% marginalskatt. Bilen på bilden är extrautrustad. Erbjudandet gäller endast juridiska personer. Erbjudandet gäller t.o.m. 31 december 2014.



# Accents nya fiasko

## Långivare flyr från riskkapitalbolagets gruvinnehav



SÅMRE TIDER. Bergteamet har drabbats hårt när kunderna i gruvindustrin har dragit ned till följd av minskad efterfrågan.

FOTO: JOEY ABRAIT

**Efter den havererade börsnoteringen av Candyking i fjol har riskkapitalbolaget Accent Equity drabbats av en ny kris. Portföljbolaget Bergteamet är illa ute.**

**Nu har den tidigare LKAB-chefen Martin Ivert kallats in för att rädda bolaget.**

Historiskt har Accent Equity varit en av de nordiska riskkapitalaktörer som har levererat högst avkastning. Men de senaste åren har riskkapitalbolagets renommé på finansmarknaden blivit rejält tilltufsats. Först kollapsade kursen i boktryckarbolaget Scandbook, sedan kom fjolårets misslyckade börsnotering av godisbolaget Candyking.

Nu tyder det mesta på att gruvunderleverantören Bergteamet blir nästa stora sänke för Accent Equitys anseende.

### Åger 40 procent

Bergteamet, som de senaste åren har omsatt över 1 miljard kronor, är ett av knappt tjugo innehav i Accent Equitys portfölj. Accent åger drygt 40 procent av aktierna i Bergteamet och styr bolaget tillsammans med det danska riskkapitalbolaget Polaris Equity, som kontrollerar drygt 40 procent av aktierna.

Bergteamet, som bland annat bygger schakt och tunnelhål i gruvor, är en viktig underleverantör till den svenska gruvindustrin. Till bolagets viktigaste kunder hör LKAB, Boliden och Lundin Mining.

### Pressas av konjunkturen

Till följd av den kraftigt försämrade konjunkturen i delar av gruvindustrin har affärsläget för Bergteamet försämrats drastiskt det senaste året. Prissättningen på obligationsmarknaden visar tydligt att marknadsaktörerna ser en överhängande risk för att Bergteamet måste ställa in betalningarna.

Det obligationslån på en halv miljard kronor som bola-



Di den 13 december 2013.

get emitterade så sent som i september fjol handlas nu till 40 procent av nominellt värde. Det är en tydlig indikation på att obligationsägarna ser en överhängande risk för att Bergteamet inte kan fullfölja sina finansiella åtaganden.

”Det finns säljare på 40-procentsnivå”, bekräftar en marknadsaktör för Di.

### Kunder drar ned

Sedan Bergteamet emitterade obligationslånet har ett svagare marknadsklimat, särskilt för järnmalm, slagit hårdare än väntat mot bolagets affärer. Bergteamets fakturering till LKAB har minskat betydligt och bolaget drabbades dessutom när Dannemora Mineral tvingades till rekonstruktion i maj i år. På grund av Dannemora har Bergteamet gjort nedskrivningar på över 20 miljoner kronor och försäljning för cirka 30 Mkr har uteblivit.

Under det första halvåret 2014 sjönk Bergteamets försäljning med 33 procent till 370 Mkr, rörelseförlusten ökade från 8 Mkr till 74 Mkr

samtidigt som nettoskulden steg till höga 1,9 gånger eget kapital.

### Tar hjälp av branschräv

I ett försök att rädda Bergteamet utsågs gruvveteranen, den tidigare LKAB-chefen Martin Ivert, till ny styrelseordförande i somras. Samtidigt har personalstyrkan reducerats från cirka 500 personer till cirka 340.

”Vi har ett antal ytterligare personer som är varslade med anledning av korta kontrakt men vi har fått förlänga dem eftersom det har kommit in nya jobb. Vi kommer att ha den här storleken fram till årsskiftet. Gruvindustrin håller på att stabilisera sig på en betydligt lägre nivå en tidigare och vi anpassar oss till det”, säger Magnus Arnqvist, vd för Bergteamet.

### Nya uppdrag är inte nog

Magnus Arnqvist skickade i veckan ut ett pressmeddelande om att Bergteamet har fått in flera nya affärer, men enligt branschbedömare Di har talat med rör det sig inte om uppdrag som räcker för att ta Bergteamet ur krisen.

Enligt en branschälla innebär den svaga finansiella ställningen att det är betydligt svårare för bolaget att få stora uppdrag.

### När kan ni visa positiva resultat igen?

”Det är en jättebra fråga. Vi har som ambition att vara tillbaka på svarta siffror igen 2015”, säger Magnus Arnqvist.

### Klarar ni att fullfölja era åtaganden mot obligationsägarna?

”Det ska vi kommunicera men dem men vi har inte sagt att vi inte ska göra det, så då får vi anta att vi ska göra det.”



anders.hagerstrand@di.se 08-573 654 91

## Ordföranden: ”Marknaden återhämtar sig”

**Enligt Bergteamets nya ordförande Martin Ivert kan bolaget överleva krisen utan ny finansiering.**

**”Vi har tillförsikt om att klara detta”, säger han.**

Martin Ivert uppger att styrelsens bedömning är att aktivitetens nivå i affärerna kommer att vara så pass god att Bergteamet kan övervintra utan kapitaltillskott fram till dess

att marknadsklimatet förbättras.

”Vi har vidtagit nödvändiga åtgärder för att klara detta”, säger Martin Ivert.

Han räknar med att metallmarknaden vänder upp igen.

### ”Finns ett behov”

”Jag har en viss kännedom om gruvindustrin och det finns ett grundläggande behov av metaller och mine-

raler. Vi bedömer att marknaden kommer att återhämta sig”, säger Martin Ivert som var vd för LKAB mellan 2002 och 2008.

**Hur kan du ge den prognosen när järnmalmpriset är i en skarpt fallande trend?**

”Gruvindustrin består inte bara av järnmalm utan också av andra metaller, till exempel koppar”, säger Martin Ivert.

Accent Equitys ordförande

Jan Ohlsson har svingat ordförandeklubban i både Candyking och Bergteamets styrelse, men har efter de senaste årens misslyckanden lämnat båda uppdragen.

### Har lämnat styrelsen

Enligt Bolagsverket lämnade Jan Ohlsson ordförandeposten i Bergteamet redan 2011, men enligt utsago var han i praktiken ordförande ända tills i somras

då han lämnade styrelsen helt.

”Det var jag som ledde mötena”, säger Jan Ohlsson.

**Hur ser ni som ägare på misstroendet mot Bergteamet på finansmarknaden?**

”Det är styrelsen som hanterar de här frågorna. Jag är inte uppdaterad på detaljerna”, säger han.

ANDERS HÄGERSTRAND



TROR PÅ ÅTERHÄMTNING. Bergteamets ordförande Martin Ivert.

FOTO: DAVID MAGNUSSON





GLATT. Innovationsförmågan stod i fokus när Svenska Handelskammaren i New York ordnade paneldebatt. Affärsängeln Kathryn Swintek, serieentreprenören Jane Walerud och Pär-Jörgen Pärson, delägare i Northzone, deltog. FOTO: PONTUS HÖÖK

# ”Varumärket är fantastiskt”

## Unga svenska företag hyllas i USA

NEW YORK

Var beredd på att springa genom en tegelmur, inte bara en utan hundra gånger.

Det rådet ger den amerikanska investerarveteranen Kathryn Swintek till aspirerande svenska start up-bolag.

”Att dra i gång ett nytt bolag i Sverige för med sig en rad nackdelar”, berättar Pär-Jörgen Pärson som är en svensk tungviktare inom området genom riskkapitalbolaget Northzone.

”Den största är att vi inte har någon egentlig hemmarknad”, fortsätter han.

**Brett bredband positivt**  
Optimister brukar anförda det faktum att Sverige är en liten nation vilket gör svenska uppstartsbolag globala på ett tidigt stadium.

”Men det är lättare sagt än gjort”, säger Pär-Jörgen Pärson som sedan tillägger att ett svenskt ursprung för med sig en rad fördelar för företag.

”Exempelvis är det förhållandevis prisvärt för oss att anställa ingenjörer”, säger han.

Inte minst har stor spridning av bredband fostrat generationer av datavana svenskar.

Under en paneldebatt i den svenska handelskammarens regi i New York hyllade både han och andra branschveteraner det svenska innovationsklimatet.

”Sveriges varumärke inom nystartade bolag är fantastiskt”, säger Kathryn Swintek, en amerikansk affärsängel, som förutom att själv investera i unga bolag leder arbetet inom investeringsbolaget Golden Seeds som riktar sig mot kvinnor inom tekniksektorn.

”Men Sverige kan göra ännu mer”, fortsätter hon och efterlyser ännu större fokus mot små och snabbväxande bolag.

Paneldebatten var ett inslag

under en temadag i New York med titeln Innovate 46, som uppmärksammade just svenska teknikbolag.

### Mer än en produkt

Även Jane Walerud, serieentreprenör, investerare och styrelseledamot i Sven Hagströmers maktbolag Creades, delade med sig av sina erfarenheter. Hon kritiserade en i sammanhanget vanlig uppfattning om att ett bolag med en bra produkt inte behöver skynda fram några intäkter.

”Jag tror att det är viktigt att kunden känner att produkten är värd att betala för. Därmed inte sagt att det måste vara lönsamt första dagen”, säger hon och tillägger att lysande företagsidéer inte behöver handla om att skapa nya produkter överhuvudtaget.

”Produktutveckling är sexigt, men det är processutveckling som drar in pengar”, säger hon och nämner Spotify och Klarna som två stora succéer som inte tagit fram nya produkter.

I stället har bolagen förbättrat hur musik och betaltjänster förmedlats, vilket ska-

pat smidigare upplevelser för användare.

”Jag letar efter processutveckling när jag själv söker bolag att investera i”, fortsätter Jane Walerud.

### Söker tuffingar

Pär-Jörgen Pärson lyfte också fram de många utmaningar och oväntade turor som hör till både nyföretagande och investeringar i sådana:

”Jag kan inte minnas att jag någonsin satsat pengar i ett bolag som faktiskt följt den intäktsmodell som jag investerat i”, säger han och försäkrar att han är lika glad för det.

Kathryn Swintek säger att hon som investerare söker entreprenörer som är beredda på motstånd.

”Jag letar efter någon som är beredd att rusa genom en tegelvägg. Kanske tjugo eller hundra gånger om”, säger hon.



GABRIEL MELLQVIST

gabriel.mellqvist@di.se

+1-203 434 50 68

# Diskussion om en tredje kris

Är Europa på väg mot en tredje kris, en trippeldipp?

Det ska Makrorådets experter svara på i säsongspremiären av Makrorådet på Di Play i eftermiddag.

Prognoserna för den europeiska konjunkturen ser allt dystrare ut, samtidigt som oroväckande signaler hörs från den tidigare tillväxtmotorn Tyskland. Risken ökar nu för att den plågade kontinenten går mot ännu en lågkonjunktur.

Tillväxtkrisen är också temat när några av Sveriges främsta ekonomiexperter möts i höstens första avsnitt av Makrorådet, Dagens industris tv-magasin om de stora ekonomiska frågorna.

### Euron under lupp

”Vi ska bena ut om Europa gått från finanskris via skuld-kris till tillväxtkris, och vad det i så fall betyder för Sverige”, säger programledaren Viktor Munkhammar, som även är makrokommentator på Dagens industri.

Experterna får också ge sin dom över euron: Klarar det

redan hårt åtgångna valuta-samarbetet ännu en kris så nära inpå den förra?

### Fokus på det dåliga

Gäster är Makrorådsveteranerna Annika Winsth, chefs-ekonom på Nordea, och Pär Magnusson, chefsanalytiker för Skandinavien på Royal Bank of Scotland.

Nytt för säsongen är momentet dissen, där gästerna pekar ut något som man absolut bör undvika just nu.

I vanlig ordning har gästerna också en spaning med sig till programmet. Här bjuds tittarna på utblickar och trender.

OLOF SANDSTRÖM

olof.sandstrom@di.se

08-573 652 28

### Di Fakta

#### Titta på nätet

■ **Makrorådets** premiär ser du på di.se på fredag eftermiddag. Därefter hittar du det också på di.se/play, där vi även samlar tidigare avsnitt av Makrorådet, Børsrådet och de dagliga nyhetssändningarna.

www.big-gruppen.com



# Think BIG!

**BIG-GRUPPEN** är Nordens ledande fristående bygg- och industriedja med över 40 yrkesbutiker och lokala lager i Norge och i Sverige.

BIG-gruppen ger dig alla de stordriftsfördelar som bara en större kedja kan erbjuda med bland annat import och volyminköp utan fördyrande mellanled direkt från ledande tillverkare i världen, rationella och kostnadsbesparande IT-lösningar samt resurser för tecknande av både svenska och nordiska storkundsavtal.

Samtidigt har du tillgång till alla fördelar hos starka lokala-företag med unik kompetens, flexibilitet, stort engagemang, lokal närvaro med lager, butik och kundunika lösningar.

Det bästa från två affärsmodeller helt enkelt.

Think BIG! 100.000-tals företagskunder kan inte ha fel. Kontakta oss gärna för mer information.



Hos oss hittar du Makitas sortiment där precision och kvalitet är ett kännetecken.

Sverige Eskilstuna IP Industripartner Gislaved Emil P Gävle Maskin & Verktyg Göteborg/Hisings Backa Prevx Göteborg/Sisjön Prevx Göteborg Movab Halmstad IMAB Helsingborg IMAB Jönköping Sohlbergs Kalmar Lundgrens Järn Ljungby Sohlbergs Malmö Prevx Markaryd Markaryds Järn Skene Skene Järn Skövde Bygg & Industripartner Skaraborg Stockholm/Bromma Flinks Järn Stockholm/Globen Flinks Järn Stockholm/Hornsberg Flinks Järn Stockholm/Solna Lundqvist Maskin & Verktyg/Svetsmaskinservice Stockholm/Sätra Flinks Järn Stockholm/Täby Täby Järn Stockholm/Upplands Väsby Lundqvist Maskin & Verktyg/Svetsmaskinservice Stockholm/Vällingby Toolcom Stockholm/Västberga Lundqvist Maskin & Verktyg/Svetsmaskinservice Uppsala Maskin & Verktyg Vimmerby Albins Västerås Maskin & Verktyg Växjö Stål & Verktyg Örebro Skydd & Verktyg i Örebro

Norge Kyvik Industrivarehuset - Lunna - OH Bee & Sønner - Tingstad





FORSKAR PÅ FRAKTEN.  
Scania ökar sitt samarbete  
med KTH. FOTO: DAN BOMAN

## Scania tar hjälp av KTH

Scania investerar 50 miljoner kronor i ett nytt forskningsprojekt vid Kungliga Tekniska Högskolan.

Målet är att skapa en världsledande spetskompetens för framtidens transportsystem.

Scania och KTH skapar ett forskningscentrum på KTH för framtidens transportsystem, Integrated Transport Research Lab, ITRL. Satsningen görs för att möta utmaningarna när transportbehoven i växande storstäder ökar, samtidigt som branschen måste uppnå miljömålen. Inom ITRL ska teknik utvecklas och testas, som autonoma bussar, elvägar och system för att undvika bilköer.

### Kostnad och miljö

”Om vi kan samarbeta med flera aktörer i värdekedjan – till exempel med våra kunders kunder – är vi övertygade om att vi kan ta ned kostnaderna och samtidigt ta fram mer miljösmapta lösningar”, säger Scaniachefen Martin Lundstedt. I en stad finns tre stora fysiska flöden: mobilitet av människor, varor in och sopor ut.

”Ska Stockholm och andra stora städer fortsätta växa och skapa ännu bättre miljö för sina invånare så behöver vi göra det mer kostnadseffektivt och mer grönt”, säger Martin Lundstedt.

### Tor på Forskarsverige

Med ITRL försätter Scania sin satsning på det svenska forskningsklostret.

”Det har ifrågasatts om Scania fortsätter att satsa på forskning och utveckling i Sverige i framtiden – därför är det här ett jättebra exempel på att vi tror på Sverige som forsknings- och utvecklingsland”, säger Martin Lundstedt.

Scania har ett omfattande samarbete med KTH sedan tidigare.

”Men som enskild satsning är ITRL en av de enskilt största vi har gjort”, säger Scania- vd:n.

**ANDERS HÄGERSTRAND**  
anders.hagerstrand@di.se  
08-573 654 91

# Kamp om nätet

## Telia Sonera trappar upp fiberstriden med EQT

Telia Sonera investerar 9 miljarder kronor i fiberutbyggnad i Sverige.

Satsningen innebär att teleoperatören trappar upp striden mot riskkapitalbolaget EQT, som sedan i fjol försöker ta så stor del av fibermarknaden som möjligt.

I fjol meddelade riskkapitalbolaget EQT:s vd Thomas von Koch att bolaget planerar att satsa upp till 30 miljarder kronor på att köpa och bygga fibernät. Utbyggnaden sker via bolaget IP Only, som EQT köpte för drygt ett år sedan.

”Vi har inte så stor marknadsandel i dag, men vi är inne i en stark expansion”, säger Mikael Philipsson, vd för IP Only.

När Telia Soneras vd Johan Dennelind i förra veckan presenterade bolagets strategi för de kommande tre åren var det rena ekot av vad EQT sagt ett år tidigare. De kommande tre åren ska Telia satsa 9 miljarder kronor på fiberutbyggnad.

### ”Det här är Telias svar”

Mikael Philipsson ser agerandet som en direkt reaktion på EQT:s intåg på marknaden:

”Vi har skapat det här konkurrenstrycket. Man kan vara lite stolt över att vi dragit i gång det genom att tydligt kommunicera att vi satsar på fiber. Det här är Telias svar”, säger han.

Marknaden för fibernät är i dag mycket splittrad i Sverige. Telia är den enskilt största aktören med runt en tredjedel av de fasta fibernäten i Sverige. Sedan finns ett par mindre aktörer, som IP Only, med några få procent av marknaden. De flesta fibernät ägs dock av kommuner.

”Stadsnäten är den största aktören med runt 60 procent av fibernäten. Men stadsnäten består av 150 olika aktörer i 180 kommuner”, säger Mikael Ek, vd för Svenska stadsnätetsföreningen.

EQT:s plan har varit att köpa stadsnät av kommuner och slå samman dem för att på så sätt växa på marknaden. Hittills verkar den planen inte ha fungerat optimalt. Det senaste året är det inte mer än en dryg handfull kommuner som har sålt sina stadsnät.

”Det är bra att EQT har kommit in som konkurrent till Telia. Men det senaste året har det varit mycket debatt om risk-

kapital. Jag upplever att många har blivit lite tveksamma till att sälja till ett riskkapitalbolag”, säger Mikael Ek.

”Dessutom har många kommuner börjat förstå att fibernäten är en strategisk tillgång för deras utveckling. Speciellt större kommuner ser långsiktigt och strategiskt på stadsnäten”, säger Mikael Ek.

### Vill inte sälja

Kommunernas ovilja att sälja stadsnäten har fått såväl Telia som EQT att i högre grad satsa på att bygga nya nät. Den tidigare alliansregeringen satte som mål att nio av tio hushåll ska vara anslutna till fibernätet 2020.

I dag kan drygt hälften av Sveriges hushåll att koppla upp sig mot fiber och få tillgång till de högsta bredbandshastigheterna. Enligt en undersökning som Svenska stadsnätetsföreningen har gjort tillsammans med revisionsfirman EY kommer det att kosta runt 50 miljarder för att dra fibernät till 90 procent av Sveriges hushåll.

### Slåss om hushållen

Telias mål är att bygga ut fibernätet till 600 000 hushåll till 2018. När man även räknar in hushåll som Telias fibernät går förbi, men inte in i, blir det totalt 1,9 miljoner hushåll med Telianät till 2018. Samtidigt slåss IP Only om samma hushåll.

”Det märks att Telia och IP Only kämpar om samma avtal. De lägger mycket krut på att vinna nya marknader. Det är hård konkurrens om allt som inte är utbyggt”, säger Mikael Ek och fortsätter:

”Det finns fortfarande en stor del kvar som inte är utbyggt. Vi tar den här kampen med Telia för att vi tycker att det är viktigt med konkurrens.”



VIKTOR STRÖM  
viktor.strom@di.se 08-573 654 92



BYGGER UT. IP Only, med vd:n Mikael Philipsson.



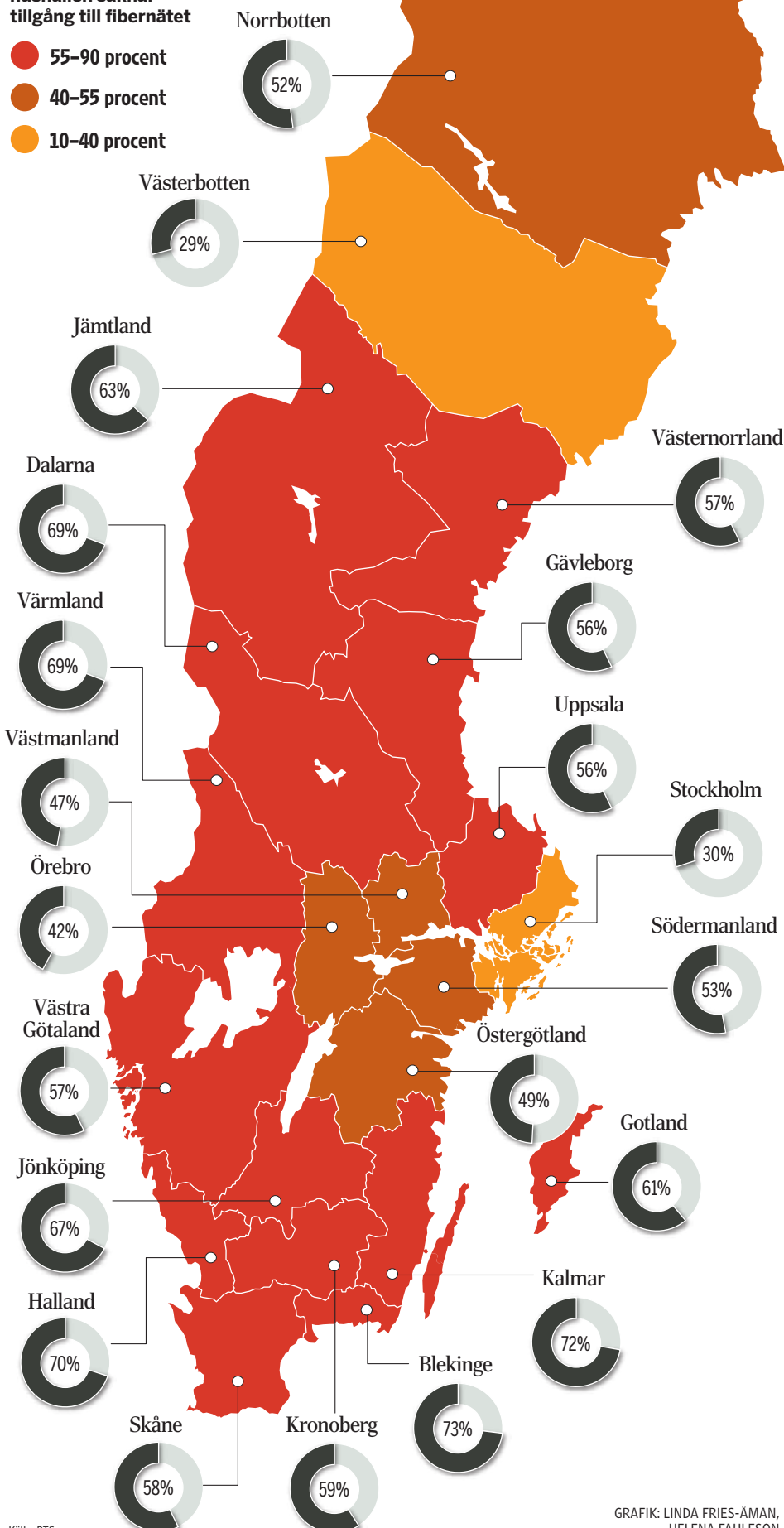
SATSAR. Telia Sonera, med vd:n Johan Dennelind.

## Nästan hälften

49 procent av hushållen i Sverige har möjlighet att koppla upp sig mot internet via fiberoptisk kabel. Men det är stora skillnader mellan länen – i Västerbotten har drygt två tredjedelar tillgång till fibernät, jämfört med Blekinge där andelen är mindre än en tredjedel.

Så många av hushållen saknar tillgång till fibernätet

- 55–90 procent
- 40–55 procent
- 10–40 procent



Källa: PTS

GRAFIK: LINDA FRIES-ÅMAN,  
HELENA FAHLESON





DELA PÅ BILEN. Audi lanserar en ny ägandeform som får premiär i Stockholm. FOTO: CARL-JOHAN LEJLAND

# Audis nya giv: bli bilpoolare

Med ett nytt sätt att ha bil hoppas Audi locka storstadsbor. För en månadskostnad erbjuder företaget en grupp vänner eller kolleger att dela på en bil.

Stockholm är först ut i världen vid premiären i dag.

Dela en bil på upp till fem personer och betala en månadsavgift. Du ska bara behöva tanka och köra, allt annat tar Audi hand om. Affärsmodellen, under namnet Audi Unite, lanserar den tyska biltillverkaren i Stockholm i dag.

”Svenskar är öppna för nya idéer och för att använda ny teknik”, säger Bettina Bernhardt, chef för Audi Mobility.

I första hand riktar sig biltillverkaren till vänner, grannar eller kolleger som inte vill eller behöver äga en bil. I månadskostnaden, som bör-

jar på 1 208 kronor för en liten bil som A1, ingår allt från service till trängselavgifter. Bokningarna sköts via en app i telefonen och varje medlem i en grupp har en nyckel och en bricka som identifierar vem som använder fordonet.

## Konflikter knäckfråga

Ett dussin personer har ingått i ett test och det är deras erfarenheter som gör att Audi tror sig ha hittat en marknad. Enligt utvärderingarna har bilarna tagits om hand väl och det har inte blivit några konflikter kring bokningarna.

”Vi tänkte mycket på eventuella konflikter, men i pilotgruppen har det inte varit några problem. Medlemmarna i en cirkel känner varandra och har kommit överens när det uppstått situationer där flera velat ha bilen samtidigt”, säger Bettina Bernhardt.

## Hur ser du på marknaden, jämfört med exempelvis vanlig privatleasing?

”Här fokuserar vi på en helt annan kundgrupp – entreprenörer och företag som inte leasar en egen bil, eller personer som behöver en extra bil ibland. Dessutom finns det kunder, såg exempelvis tre kompisar, som vill kunna köra en drömbil som Audi R8 under en period.”

## Möjligt dela information

Kontrakten skrivs på ett eller två år och nästa steg kan bli att kunderna får låna en bil av

Audi vid högtider och semestrar, då många brukar vilja ha en bil till sitt förfogande.

Data, som exempelvis GPS-information, som lagras i systemet kan delas med övriga medlemmar, men Audi försäkrar att informationen är omöjlig för att komma åt för biltillverkaren.

”Det är viktigt – man kan dela med sig till sina vänner om man vill, men informationen syns inte någon annanstans”, säger Bettina Bernhardt.

Efter Stockholm står i första hand Göteborg och Malmö på tur. Kompisleasing kan bli en god affär för Audi, en grupp som disponerar en Audi A4 Allroad genererar exempelvis intäkter från cirka 11 000 kronor per månad.

CARL-JOHAN LEJLAND  
carl-johan.lejland@di.se  
08-573 650 89

## Di Fakta

### Audi Unite

■ **Genom Audi Unite** kan upp till fem personer dela på en bil till en månadskostnad.  
■ **Kontraktet skrivs** på 12 eller 24 månader och i gruppen kommer man överens

om en ”hemmazon” där bilen ska parkeras.  
■ **Bokningarna sköts** via en app, där man kan se var bilen är, hur mycket bränsle som finns och när den är bokad.

## Di Gasell firar 15-årsjubileum.

För femtonde året i rad utser Dagens industri landets mest snabbväxande företag. Hogia är en av våra samarbetspartner.



Gasellföretagen bidrar till att skapa nya jobb i Sverige. För mer information om Gasellerna, se [www.di.se/gasell](http://www.di.se/gasell)



På Hogia är jämställdhet inget nytt. Här har en jämn könsfördelning varit en ambition sedan starten 1980.

## Hogia - en it-koncern med jämställdhet i fokus sedan 1980.

Det började som en fix idé. Redan från starten ville Bert-Inge Hogsved ha 50/50-fördelning mellan män och kvinnor på Hogia. ”Det är helt enkelt roligare på jobbet då”, förklarar han. Efter 34 år har vi fortfarande en fördelning som är 50/50. Med våra 27 bolag skapas en småskalig miljö, som ger oss unika möjligheter att erbjuda både killar och tjejer spännande utmaningar. Just nu gör vi vår största satsning hittills – en helt ny molnplattform som innebär en investering på en halv miljard och nyanställning av ca 150 personer fram till 2020.

Vår satsning ligger i linje med vår affärsidé att långsiktigt hjälpa företag att utvecklas. Hogia är huvudsponsor till Di Gasell 2014 för att vi vill dela med oss av våra erfarenheter till Sveriges entreprenörer.

1980 grundade Bert-Inge Hogsved Hogia hemma i sin villakällare. I dag har företaget vuxit till att vara en ägarledd it-koncern med 27 bolag och 550 medarbetare i Norden och Storbritannien.

**H Hogia**  
-hjälp företag utvecklas

15 ÅR MED DI GASELL



## Junckers EU-lag blir försenat

EU-parlamentet har satt käppar i hjulet för nya EU-bossen Jean-Claude Junckers planer att börja jobba den 1 november med sitt nej till Alenka Bratusek från Slovenien som ny EU-kommissionär.

Som ersättare lanserar både liberalerna och konservativa gruppen EU-parlamentarikern Tanja Fajon. Men formellt ska förslaget komma från Slovenien, sedan godkännas av EU:s stats- och regeringschefer och till sist grillas av parlamentet. Det kan dröja till nästa år innan den nya kommissionen kan arbeta, enligt EU-källor.

Jean-Claude Juncker tvingas också lyfta bort medborgarskapsfrågorna från ungraren Tibor Navracsics. I övrigt har han fått klartecken för sin kommission efter kohandel mellan blocken. (Di)

## Jobbreform får okay i Italien

Italiens premiärminister Matteo Renzi vann på onsdagen en förtroendeomröstning i senaten som banar väg för en föreslagen omställning av arbetsmarknadslagarna för att mjuka upp den rigida regleringen.

Regeringen får därmed mandat att utarbeta detaljerna och lägga fram mer specifika förslag till parlamentet i ett senare skede.

”Vi har väntat 40 år på dessa reformer”, sa Matteo Renzi. (Direkt)

## IS rycker fram i Kobane

Styrkor från extremiströrelsen Islamiska staten (IS) uppges ha tagit kontroll över mer än en tredjedel av staden Kobane vid den turkiska gränsen i Syrien.

Pressen är stor på Turkiet att agera i Syrien och minst 22 personer har omkommit i prokurdiska demonstrationer i Turkiet. Men landets utrikesminister Mevlut Cavusoglu säger att Turkiet inte kan förväntas att ensamt leda en markoffensiv mot IS, uppger AFP. (TT)

## Corazza Bildt till Ukraina-val

Anna Maria Corazza Bildt (M) blir enda svenska deltagaren i EU-parlamentets 15 personer starka övervakningsgrupp till det kommande parlamentsvalet i Ukraina. Delegationen leds av kroaten Andrej Plenkovic och kommer att finnas på plats i sju städer i samband med valet: Kiev, Tjernihiv, Tjerkasy, Lviv, Odessa, Charkiv och Dnipropetrovsk.

Parlamentsvalet hålls den 26 oktober. (TT)

# USA pressas av

NEW YORK

**Den starka dollarn riskerar att bli ett sänke för vinsterna under den amerikanska rapportsäsongen.**

**Valutans framfart får även centralbanken Fed att hissa varningsflagg.**

En stark dollar kan visserligen tolkas som ett styrkebesked för USA:s ekonomi.

Men inför höstens rapportssäsong har röster höjts över att utvecklingen kan tynga både storbolagens vinster och den amerikanska ekonomin i stort.

Indexet ICE, som mäter dollarns utveckling mot en korg av andra valutor, har under tolv veckor på raken visat på en starkt amerikansk valuta. Det är den längsta sviten av uppgångar hittills.

### Bromsar tillväxten

Bland de oroliga finns flera direktionsmedlemmar i centralbanken Federal Reserve.

I protokollet från det senaste räntemötet, som presenterades sent på onsdagen, diskuterade de frågan och varnade för att utvecklingen kan bromsa tillväxten.

”Några deltagare påpekade att dollarförstärkningen kan bromsa den gradvisa uppgången av inflationen mot direktionens mål på 2 procent”, skriver centralbanken i sina anteckningar.

### Årets största uppgång

Den oro Fed gav uttryck för fick dollarn att sjunka tillbaka något.

Framför allt bidrog protokollet till att skapa årets hittills största börsuppgång på Wall Street, eftersom det talar för att centralbanken avvaktar längre med kommande räntehöjningar.

Efter en uppgång på 1,6 procent på onsdagen, vände New York-börsen dock nedåt i den tidiga handeln på torsdagen.

Fed är långt ifrån ensamt om att följa valutafrågan.

”Vi har studerat den starkare dollarns effekt på amerikansk ekonomi. Det har en effekt”, säger Ellen Zentner, ekonom på Morgan Stanley, under en presentation om Feds protokoll.

”Om de redan var oroade då, så borde de vara mer oroade givet hur dollarn har utvecklats sedan dess”, fyller bankens chefsekonom Vincent Reinhart i, med hänvisning till att dollarförstärkningen har fortsatt efter centralbankens senast möte i mitten av september.

Dollarförstärkningen har accelererat under hösten, vilket gör att den kan sätta ett



OROAD. Den starka dollarn oroar Fed, med chefen Janet Yellen. FOTO: SUSAN WALSH

### Di Fakta

#### Rapportdatum att hålla koll på

BOLAG	DATUM
Citigroup	14 oktober
JP Morgan Chase	14 oktober
Wells Fargo	14 oktober
Bank of America	15 oktober
Ebay	15 oktober
Netflix	15 oktober
Goldman Sachs	16 oktober
Apple	20 oktober

större avtryck under nästa rapportssäsong än under den som inleddes med klart godkända siffror från aluminiumtillverkaren Alcoa i onsdags kväll.

### Positiva bolagsrapporter

Morgan Stanley noterar också i en separat analys att det fåtal bolag som rapporterat före Alcoa faktiskt också har levererat något bättre resultat än väntat, vilket kan vara en positiv signal.

Detta trots att även oljepriiset, vid sidan av valutan, kan påverka många amerikanska bolag negativt.

”Förväntningarna på resultaten under det tredje kvartalet 2014 har justerats ned, och givet de sänkta prognoserna, så väntar vi oss försiktigt positiva resultat när bolagen på nytt hoppar över en sänkt ribba”, skriver storbanken.



GABRIEL MELLQVIST

gabriel.mellqvist@di.se +1-203 434 50 68



Källa: Infront

# Bolagen handlar

### Di Kommentar

MARTIN BLOMGREN

martin.blomgren@di.se 08-573 650 46

**S**tigande värderingsmultiplar i all ära men över tid är den viktigaste drivkraften

för börsen att vinsterna ökar. Och vinsttillväxt är vad som står på tur även det här kvartalet.

**Får aktieanalytikerna på S&P Capital IQ rätt** handlar det om en uppgång på 6,3 procent mätt som vinst per aktie för bolagen i det breda indexet S&P 500, ledd av tvåsiffrig tillväxt för undergrupperna hälsovård, råvaror och teleoperatörer.

Sett över hela 2014 ligger

**”Problemet uppstår om företag gör återköp på bekostnad av viktiga investeringar för att kunna hyfsa till nyckeltal som hyllas på börsen.”**



# stark dollar



GRAFIK: LINDA FRIES-ÅMAN. FOTO: MARK LENNIHAN

# upp sina egna vinster

förväntningarna ännu högre, plus 8 procent.

**Men det finns** en hake med fina vinstökningar när de mäts per aktie.

Det är att siffran får en extra skjuts av att antalet aktier minskar.

Storbolagen i USA är både kassastinna och kan låna till rekordlåga räntor och då väljer många att spendera pengarna på att köpa tillbaka och makulera egna aktier.

Lägger man ihop utdelningarna och återköpen under första kvartalet för S&P 500-bolagen så översteg de till och med de redovisade vinsterna.

Samma sak kan bli verklighet under det tredje kvartalet.

Sett över hela 2014 kommer återföringarna till aktieägarna hamna på 95 procent av vinstnivån, enligt en sammanställning från Bloomberg.

Lejonparten står återköpen för: 59 procentenhet. Det skiljer USA från Sverige där utdelningstraditionen är starkare och där aktieåterköp bara utgör en liten del av kapitalåterföringarna. I den mån det sker är det dessutom ofta "amerikaniserade" bolag som Autoliv och ABB som går i täten.

**Att aktieägarna får** tillbaka nästan hela årsvinsten är inget problem i sig.

Problemet uppstår om företagsledningarna gör återköp på bekostnad av långsiktigt viktiga investeringar för att kunna hyfsa till nyckeltal som hyllas på börsen och för att utlösa stora bonusar.

**Notan för uteblivna** men nödvändiga investeringar är svårare att uppskatta och kommer långt senare, men den hamnar icke desto mindre i aktieägarnas knä.



KRIS. Skolbarn i Nigera spritar händerna under en rast och blir undersökta för att spåra misstänkta symptom på ebolaviruset.

## Sänkt ekonomi i ebolans spår

NEW YORK  
**Rädslan för ebola har redan fått betydande ekonomiska effekter.**

Det säger Världsbankens chef Jim Yong Kim på torsdagen.

Samtidigt växer uppståndelsen i USA efter ett beslut om tester vid en rad amerikanska flygplatser.

Världsbanken har beräknat de ekonomiska kostnaderna för ebola till över 200 miljarder kronor bara i Afrika. Men siffran riskerar att stiga snabbt i takt med att läget förvärras.

Kostnaderna beror inte främst på själva viruset, utan på vad världsbankschefen Jim Yong Kim kallar för smittsamt beteende – det vill säga hur folk agerar av rädsla för att smittas.

"Mellan 80 och 90 pro-

cent av kostnaderna beror på smittsamt beteende: att produktiviteten stannar upp, folk slutar att gå till jobbet, barn går inte till skolan och flygplanen går inte", säger han i en intervju med tv-kanalen CNBC.

**Kontrollerar resenärer**

Sjukdomen får stor uppmärksamhet i amerikanska medier, efter att en ebolasmittad man har avlidit i Texas.

Amerikanska flygplatsmyndigheter kommer att börja genomföra kontroller vid fem stora flygplatser, däribland JFK i New York.

Manövern riktar sig mot passagerare som anländer från drabbade länder som Liberia och Sierra Leone.

GABRIEL MELLQVIST

gabriel.mellqvist@di.se

+1 203 434 50 68

## Hongkongs ledare på väg att sparkas

HONGKONG

**Som om det inte vore nog med att ha hundratusentals personer kräver hans avgång så blev Hongkongs regeringschef Leung Chun-ying på torsdagen anmäld för misstänkt mutbrott.**

**På gatorna ryktas det att Peking förbereder att avsätta honom.**

Dokument avslöjar att Leung Chun-ying har tagit emot hemliga betalningar på motsvarande 46 miljoner kronor under sin tid på posten.

Turerna kring utbetalningarna är fortfarande oklara, men har sin grund i att ett australienskt börsbolag köpte ett insolvent fastighetsbolag där han var ordförande.

**Karriären kan vara över** Utbetalningarna redovisades aldrig offentligt.

På torsdagen lämnades en anmälan in till Hongkongs kommission mot korruption, ICAC, av prodemokratiska Neo Democrat Party.

"Om antikorrupsionsbyrån inleder en officiell undersökning är det slutet på hans politiska karriär", säger 24-årige Hymns, en av demonstranterna.

En utredare på ICAC säger till South China Morning Post att Leung Chun-ying möjligen har brutit mot lagen genom att ta emot pengarna utan att meddela styrelsen. Regeringschefen har tidigare anmälts till ICAC, men undersökningarna har lagts ned.

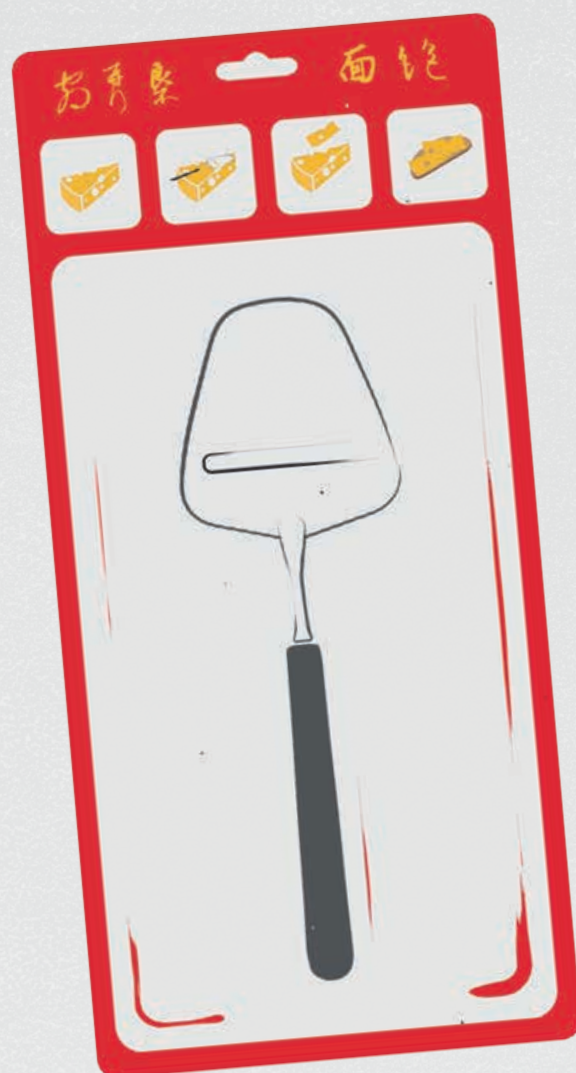
**Förbereder avsättning**

Det florerade många negativa nyheter om honom under torsdagen. Det kan vara ett sätt för Peking att förbereda hans avsättning, enligt personer som Di har talat med.

I dag skulle det första samtalet mellan regeringen och studenterna ha hållits. Men det ställdes in sent igår kväll sedan studentorganisationerna uppmanat fler demonstranter att komma till gatorna.

JOHAN NYLANDER





Di Konferens presenterar:

# Kina

Vilken position har ditt företag när Kina blir världens största ekonomi? På Di:s konferens träffas företagsledare, experter och visionärer för att dela med sig av sina erfarenheter. Det är ett sällsynt bra tillfälle att möta beslutsfattare med konkret kunskap om hur man lyckas med affärer i Kina. Här kan du knyta värdefulla kontakter. Säkra din plats på konferensen – boka i dag!



**His Excellency  
Mr. Chen Yuming**  
Kinas Sverige-  
ambassadör



**Patrick Zhong**  
chef för globala  
investeringar,  
Fosun Group



**John Jullens**  
partner,  
Strategi&, Kina



**Mats Harborn**  
Scania och Europeiska  
handelskammaren  
i Kina



**Maria Donner Abreu**  
rådgivare, WTO



**Jan Häggström**  
chefsekonom,  
Handelsbanken



**Anne Ludvigson**  
vd, Ludvig Svensson

**Anmälan och mer information:** [di.se/kina](http://di.se/kina)

**Tid och plats:** Onsdag 22 oktober 2014, kl. 08.00, Berns salonger



Partner



Utställare



Lunchsponsor





## ANALYS

Redaktör: Cecilia Schramm  
cecilia.schramm@di.se, 08-573 651 98

ANALYS  
PESSIMISMEN  
GER KÖPLÄGEN

22-23

ANALYS  
DANSKE VARNAR  
FÖR TILLVÄXTSMÅLL

24

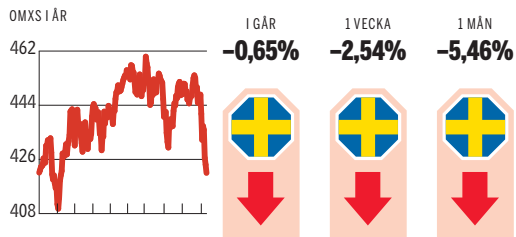
RÄNTOR OCH VALUTOR  
FED UTLÖSTE  
BRETT RÄNTEFALL

26

STOCKHOLMSBÖRSEN  
ALFA LAVAL BÄST  
AV VERKSTÄDERNA

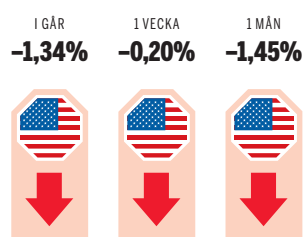
28

Stockholm: 421,49

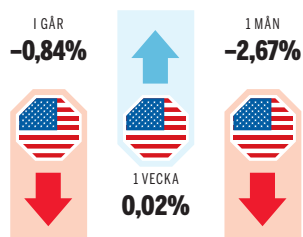


KLOCKAN 18:00

Dow Jones: 16766,69



Nasdaq: 4430,92



## Icahn pratade upp Apples kurs

USA-BÖRSENA



Efter onsdagens kraftiga uppgång på de amerikanska börserna blev det på torsdagen säljarna som höll i taktipinnen. Statistik som visade att antalet nyanmällda arbetslösa oväntat minskade förra veckan räckte inte för att lyfta sentimentet.

Strax efter klockan 17.30 var Dow Jones Industrial Average ned med 0,8 procent till indexnivån 16 859, medan det breda S&P 500 var ned 0,7 procent till 1 955. Tekniktunga Nasdaq Composite hade försvagats 0,4 procent till 4 448.

Omsättningen uppgick till cirka 250 miljoner aktier på New York-börsen och 700 miljoner aktier på Nasdaq.

”Vi ser kraftiga svängningar mellan risktagande och riskaversion på marknaden och den höga volatiliteten får vi räkna med ett tag”, sade Drew Wilson, analytiker på Fenimore Asset Management i New York, till nyhetsbyrån Bloomberg.

Antalet nyanmällda sökande av arbetslöshetsunderstöd minskade oväntat med 1 000 till 287 000 personer under vecka 40, att jämföra med analytikernas förväntningar på 295 000 nya sökande.

På statistikfronten visade vidare Bloombergs veckaindex att konsumentförtroendet i USA steg till 36,8 under förra veckan, jämfört med 34,8 veckan före.

Bland enskilda bolag stärktes Apple med 1,5 procent, sedan aktivistinvesteringen Carl Icahn sagt att företagets aktie är kraftigt undervärderad och borde handlas till 203 dollar, att jämföra med dagens kurs på strax över 100 dollar.

Klädkedjan GAP föll med hela 11,6 procent efter att ha aviserat att dess vd lämnar sin post. (Direkt)

### ▲ S&P-100 vinnare, i går

APPLE INC.	+1,1%
COSTCO WHOLESALE	+0,9%
WALGREEN CO.	+0,9%
PEPSICO INC.	+0,7%
SIMON PROPERTY G	+0,7%
SOUTHERN COMPANY	+0,3%
HOME DEPOT	+0,3%
ABBOTT LABORATOR	+0,2%
BRISTOL-MYERS SQ	+0,2%
STARBUCKS CORPOR	+0,2%

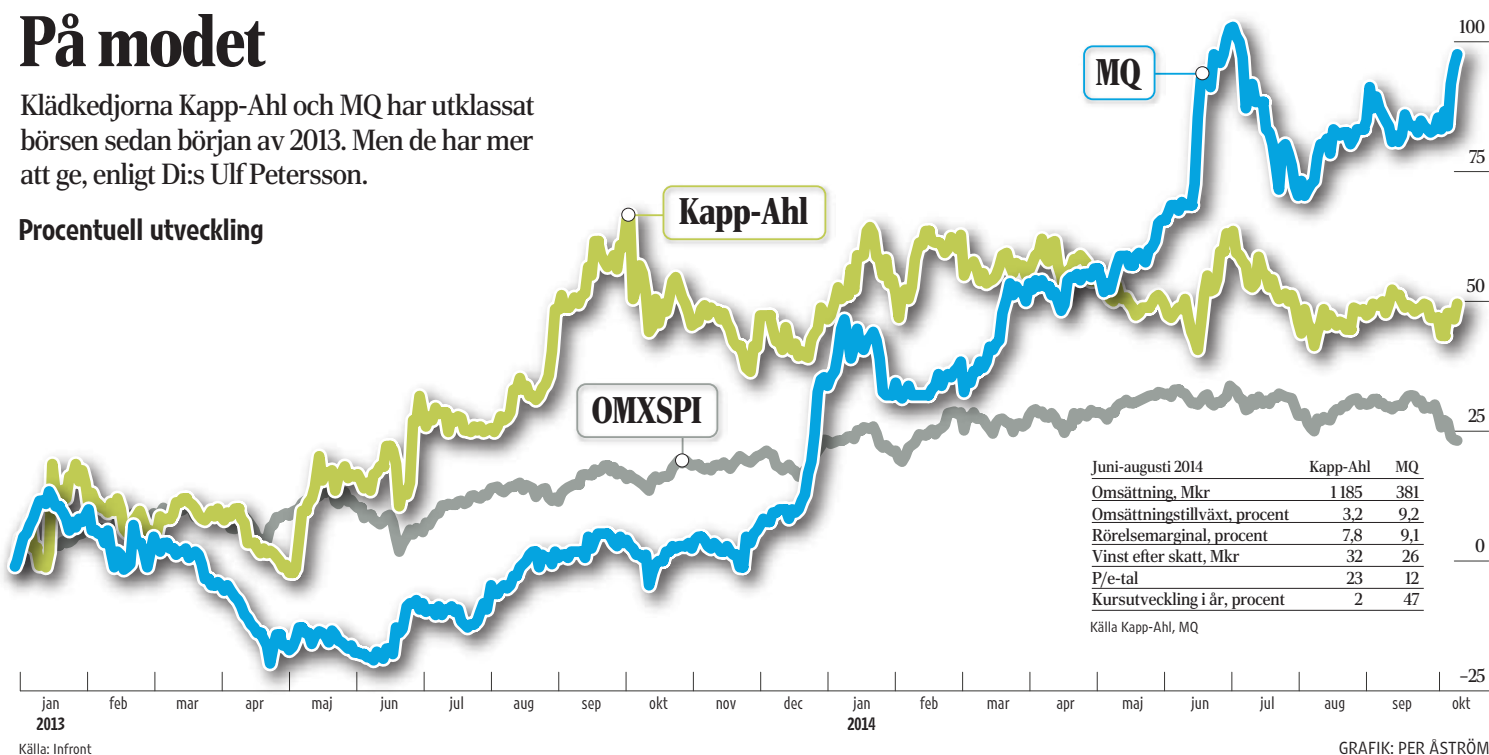
### ▼ S&P-100 förlorare, i går

ANADARKO PETROLE	-5,0%
HALLIBURTON COMP	-4,0%
DEVON ENERGY COR	-3,5%
GENERAL MOTORS C	-3,2%
APACHE CORP.	-3,1%
CONOCOPHILLIPS	-3,1%
OCCIDENTAL PETRO	-3,0%
NATIONAL-OILWELL	-3,0%
METLIFE	-2,9%
SCHLUMBERGER LTD	-2,8%

## På modet

Klädkedjorna Kapp-Ahl och MQ har utklassat börsen sedan början av 2013. Men de har mer att ge, enligt Di:s Ulf Petersson.

### Procentuell utveckling



# Köpvärda klädbolag

## Kapp-Ahl och MQ visar övertygande siffror

**Medan H&M:s kvartalsrapport var en besvikelse med minskad rörelsemarginal levererade såväl Kapp-Ahl som MQ starka bokslutsrapporter.**

**Bådas aktier har mer att ge efter de fina siffrorna.**

Klädkedjan MQ har under det senaste året gjort en remarkabel vändning. Under bokslutsperioden september-augusti ökade rörelsevinsten med 82 miljoner kronor eller 164 procent. Det innebär att vinsten i absoluta tal steg mer än omsättningen, vilket betyder att MQ under Christina Ståhls ledning har lyckats med konststycket att samtidigt öka omsättningen och sänka kostnaderna.

Extra positivt är att vinstpengarna inte har fastnat någonstans på vägen utan även syns i kassaflödet, som förbättrades med över 100 Mkr. MQ:s skuldsättning

är nu så låg att klädkedjan med 121 butiker har råd att satsa offensivt genom att bygga ut butikerna och öka närvaron på den norska marknaden där den i dag bara har fem butiker.

### Aktien lockar fortfarande

Trots ett kurslyft på 47 procent hittills i år framstår MQ som fortsatt intressant. Aktien handlas till ett lågt p/e-tal på 12 och även i förhållande till omsättningen är företaget försiktigt värderat.

Ett resultatlyft som det som MQ har genomfört brukar hålla i sig längre än ett år varför det inte är för sent att hoppa på tåget trots årets kraftiga kursuppgång.

### Kapp-Ahl är i en intressant fas

Även Kapp-Ahl framstår som köpvärt trots att aktien handlas till p/e-tal 23.

Skälet är att också den klädkedjan visar tydligt förbättrade marginaler och är inne i en intressant fas där den ska modernisera butikskonceptet. Trots att försäljningen det senaste året stod still ökade Kapp-Ahl



Christina Ståhl, vd för MQ.

rörelseresultatet med hela 46 procent i gårdagens rapport. Rörelsemarginalen förbättrades från 4,3 till 6,2 procent och bolagets vd Johan Åberg tror att 10 procents rörelsemarginal är inom räckhåll om några år. Läger man till att Kapp-Ahl i fjol betalade 68 Mkr i räntekostnad på en nettoskuld på drygt 500 Mkr finns det utrymme för stora förbättringar även längre ned i resultaträkningen.

Varför välja i klädbutiken? Med Kapp-Ahls och MQ:s starka rapporter i bagaget är det läge för köp av båda aktierna.

Di I fokus

ULF  
PETERSSON

ulf.petersson@di.se

08-573 650 35

### Di Håll koll på

#### Kursras 1

■ **Swedish Match** har fallit med nästan 5 procent på börsen sedan det stod klart att Socialdemokraterna kommer att förslå att snuskskatten höjs med 12 procent i stället för med utlovade 8 procent före valet. Uppgifterna har fått SEB att sänka vinstförväntningarna med 1-4 procent för kommande år och rekommendationen till neutral från köp.



#### Kursras 2

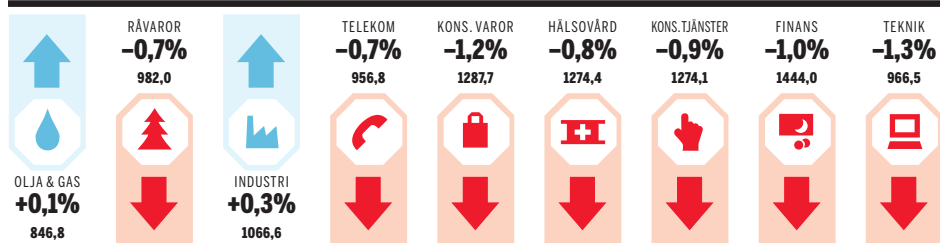
■ **Skokedjan VRG** går i motsatt riktning mot klädbranschen. Gårdagens kvartalsrapport visade att fjolårets vinst vändes till förlust och aktien föll med 11 procent. Bolaget slopade utdelningen och sköt fram datumet för när det ska nå sina finansiella mål. Trots att kursen nästan har halverats i år ser det ut att bli en lång vandring för aktieägarna.

#### Kursras 3

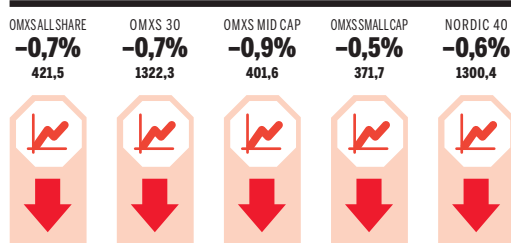
■ **Den amerikanska klädkedjan GAP**, som konkurrerar med H&M, föll med 12 procent på Wall Street på torsdagen sedan bolagets hyllade vd Glenn Murphy högst oväntat bestämt sig för att sluta. Han anses ligga bakom att aktien de senaste två åren har stigit med 150 procent efter tio års frånvaro av kursuppgångar.



## Stockholmsbörsens branschindex, i går



## Index, i går



## Vinnare i går

SEMAFO INC.	+12,8
ANOTO GROUP	+12,7
EPISURF MEDICAL	+9,3
ASPIRO	+8,2
BONG	+7,4

## Förlorare i går

ENIRO AB PREF	-36,9
ENIRO	-33,3
VENUE RETAIL GRO	-11,3
STOCKWIK FÖRVALT	-8,3
NEUROVIVE PHARMA	-7,2

## Bottenrekord för räntorna

Marknadsräntorna sjönk på torsdagen till rekordlåga nivåer i många länder. I Finland gick tioårsräntan för första gången under 1 procent.

Tvååriga räntor ligger på eller under noll i ett tiotal länder.

Räntorna sjönk på bred front under torsdagen. På flera håll noterades nya bottenrekord. Den tyska tioårsräntan, exempelvis, hade på eftermiddagen sjunkit 4 punkter (hundredels procentenheter) till nya rekordnivån 0,87 procent.

Den tyska tioåringen fick för första gången sällskap under enprocentsgränsen av sin finländska motsvarighet, som efter en nedgång med 5 punkter noterades till 0,99 procent. I Sverige hade tioårsräntan på eftermiddagen sjunkit 4 punkter till rekordlåga 1,36 procent.

Noterbart är att tvåårsräntan nu är negativ i Tyskland, Finland, Nederländerna, Belgien, Danmark, Österrike och Schweiz. I Norge och Frankrike låg tvåårsräntan på eftermiddagen på prick noll. Den svenska tvåårsräntan var strax under 10 punkter.

## Fedprotokoll bakom fallet

Bakom det breda räntefallet ligger protokollet från den amerikanska centralbanken Federal Reserves möte i september, som publicerades på onsdagskvällen. Protokollet var mjukare än väntat och har fått marknadsaktörerna att tro på senare räntehöjningar.

"Fed är helt klart mer duvaktig än vi hade räknat med. Protokollet har ökat spekulationerna om att det kommer att dröja innan marknaden ställs inför en räntehöjning", säger Heinz-Gerd Sonnenschein, strateg på Deutsche Postbank, till nyhetsbyrån Bloomberg.

SEB räknar nu med att Fed kommer att börja höja räntan i juni. Innan protokollet publicerades trodde banken på april.

"Protokollet visar att Fed är bekymrad för kombinationen starkare dollar/svagt Europa", skriver SEB i ett marknadsbrev.

VIKTOR MUNKHAMMAR

viktormunkhammar@di.se  
08-573 65189

## På agendan i dag

## Börs

Gränges: första dag för handel på Stockholmsbörsen

## Makrostatistik

Svensk Handel Stil: stilindex september kl 6.00

AF: månadsstatistik september  
Frankrike: industriproduktion augusti

Danmark, Norge: KPI september

USA: importpriser september

## Makro övrigt

Opec: månadsrapport

G20: finansministrar och centralbankschefer möts i Washington

IMF: årsmöte i Washington

Stockholmsbörsen  
OMXSB-index

Källa: Reuters Ecowin

## Inte så dyrt längre

Värderingen på Stockholmsbörsen är fortfarande över historiska snitt, men något större gap är det inte. Det begränsar fallhöjden.

## Snart köpläge

Konjunkturutsikterna försämrats, analytikerna deppar och börsen faller.

Men det finns faktiskt ljuspunkter i mörkret.

DI Analys

HENRIK MITELMAN



Det är ett urskillningslöst börsfall som vi har varit med om under de senaste veckorna, i alla större länder och över alla sektorer. I Sverige är årets uppgång uttraderad efter ett fall på närmare 8 procent sedan toppen den 4 juli. Nu reagerar många, både småsparare och professionella förvaltare, med magkänslan som vägvisare och säljer börsen för att istället parkera pengarna i räntor som är de lägsta någonsin. Det blir till en självuppfyllande dystopi när mer aggressiva aktiesäljare sätter tonen.

I tidigare analyser har jag argumenterat för att aktiemarknaden i västvärlden är lite för dyr, att bolagen måste växa in i den alltför stora värderingskostymen. Framför allt har jag baserat den mindre optimistiska synen på tio varningssignaler som var mer giltiga då än nu.

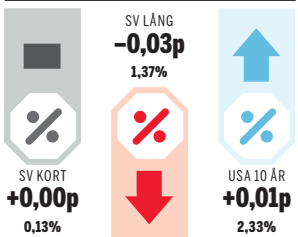
1. **Nya toppnivåer** på ledande börser.
2. **Svängningarna** var bedrägligt små och fungerade som en falsk inbjudan till fortsatt börsfest.
3. **Negativa nyheter** tolkades positivt och både analytikernas rapporter och mediernas rubriker var till övervägande del positiva.
4. **Börsbaissare blev haussade**, väl illustrerat av analytiker som under våren helt plötsligt blev så positiva till bankaktier efter att kurserna hade mer än dubblats.
5. **Räntor** var redan rekordlåga.
6. **Kreditspreadar** hade fallit till de lägsta nivåerna någonsin.
7. **Värderingen** var hög med både framåtblickande p/e-tal och så kallade Shillerska p/e-tal, som baseras på tidigare vinster, långt över sina historiska genomsnitt.

henrik.mitelman@di.se

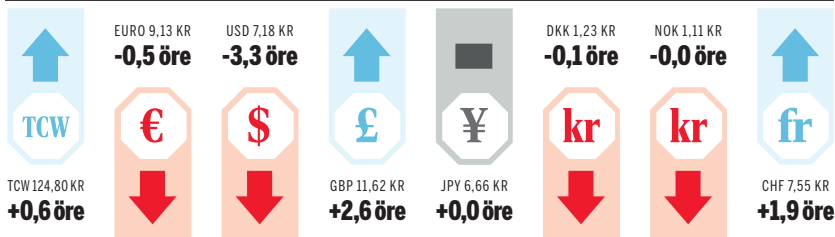
08-573 650 00



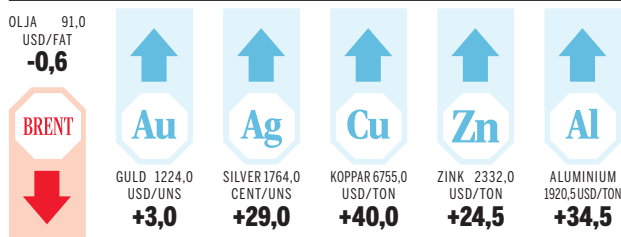
## Räntor, i går



## Valutor, i går

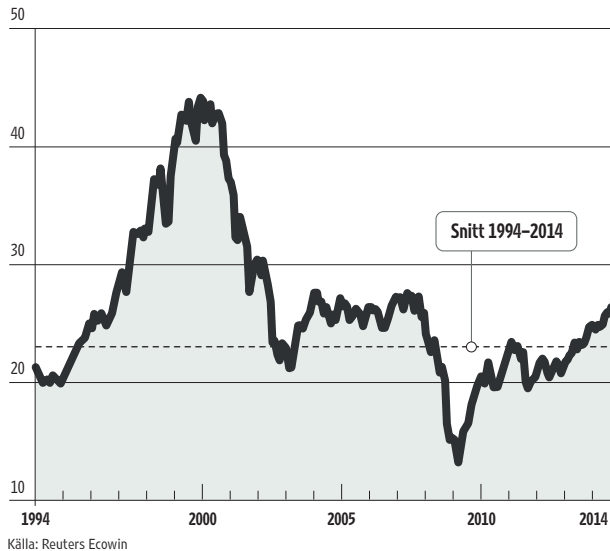


## Råvaror, i går



## Shillers p/e-tal

■ Börsvärde USA (S&P 500) genom medelvärde av tio års inflationsjusterade nettoresultat.



## Svenska aktier med hög förväntad direktavkastning

■ Procent

Bolag	Direktavkastning
Swedbank	6,5
Telia Sonera	6,3
NCC	5,9
Nordea	5,9
Tele 2	5,7
Tieto	5,5
SEB	5,3
Handelsbanken	4,8
Skanska	4,6
Industrivärden	4,4
Sandvik	4,3
MTG	4,3

Källa: Millistream, Di

GRAFIK: HELENA FAHLESON

# under börsrean

**8. De mest riskfyllda** tillgångarna gick allra bäst.  
**9. Företagsaffärer accelererade**, både i volym och i värdering, något som antydde att glädjeyran var lite väl gränslös.

**10. Ledande ekonomiska indikatorer** var på höga nivåer och signalerade att det fanns utrymme för negativa makroekonomiska överraskningar.

Till allt detta kom nya geopolitiska hot, vilka gjorde att varningsklockor började ringa och att säljknappen låg närmare till hands.

**I dag är situationen** i verkligheten sämre med svagare tillväxttal, men för börsen är utsikterna faktiskt lite ljusare när kurserna har fallit och värderingarna har kommit ned. På Stockholmsbörsen har p/e-talet fallit till 15 räknat på nästa års vinster, från över 17, som ett resultat av något uppskrivna vinster och framför allt fallande börskurser. I hela Europa, förutom i Norge, kan vi dessutom njuta av en rejäl försvagning av valutorna, något som lyfter vinstutsikterna. Till det kommer både lägre finansieringskostnader och ett oljepris som sjunkit med 20 procent sedan i juni.

Dessutom har överraskningspotentialen i ekonomin ändrats. Tidigare kunde man befara att ledande indikatorer skulle falla och att ekonomer snart skulle

## Di Guide

■ **Vad**  
■ Börsen faller.

■ **Varför**  
■ Konjunkturoren lamslår.

■ **Slutsats**  
■ Köpläget närmar sig när pessimismen blir mer utbredd.

skriva ned sina tillväxtprognoser. Nu har det redan skett och luttrade börsintressenter lyfter inte längre på ögonbrynen när svaga siffror från Europa kablas ut. Det som skulle överraska i dagsläget är snarare om Europa visar livstecken, att inköpschefsindex eller något annat skulle visa på en ökande ekonomisk aktivitet.

Även det generella sentimentet har blivit mörkare. Analytikerkollektivet som ofta springer i flock har blivit mer negativt. Mot den bakgrunden har utsikterna för positiva överraskningar förbättrats något.

**Ett annat mått** på ångest är VIX-indexet som mäter svängningarna på New York-börsen. Under sommaren när allt var frid och fröjd prissattes en lugn och stillsam uppgång. Nu har indexet stigit till mer normala nivåer, vilket även det får ses som ett litet positivt tecken, även om det brukar vara som allra trevligast för börsen när just detta index verkligen skjuter i höjden och indikerar rejäl oro.

Även centralbankernas agerande och retorik ger skäl till ökad optimism. Den amerikanska centralbanken visade i sitt senaste mötesprotokoll i onsdags att den kommer att gå väldigt försiktigt fram, något som förklarade gårdagens initiala uppgång på världens börser. USA:s tillväxt är god och arbetslösheten

fortsätter att sjunka, men inflationstrycket är lågt och någon brådska att höja räntan finns inte.

Mest intressant blir den europeiska centralbankens ställningstagande framöver. ECB-chefen Mario Draghi har krattat manegen för kvantitativa lättnader, att centralbanken, precis som den amerikanska, börjar köpa upp statsobligationer och tvinga finansiella aktörer att ta mer risk. Sent ska syndaren vakna, resonerar kritikerna, och sett i backspegeln skulle det ha gjorts för flera år sedan för att säkerställa att euroområdet inte faller ned i deflationsträsket. Men för marknaderna blir det positivt den dag det aviseras. Att gå emot en ledande centralbanks uttalande vilja ska man undvika. Och nog ser högutdelande bolag mer attraktiva ut i jämförelse med icke-avkastande obligationer (se exempel i tabellen ovan).

**Att göra börsprognoser** är aldrig lätt. Världskonjunkturen mattas och att till och med Tyskland backar är bekymmersamt. Den oron kommer inte att blåsa över i morgon. Men börsen är alltid före verkligheten och det är oftast mer lönsamt att leta köplägen i en recession än mitt i en boom.

När den sista optimisten har blivit pessimist är botten nådd. Än är vi inte där, men sannolikt är det inte långt kvar.



# Oron ökar för Europas draglok

Tysklands export rasar i den snabbaste takten sedan krisåret 2009.

Samtidigt sänks utsikterna för tillväxten i Europas största ekonomi.

Den tyska exporten har tvärbromsat. Efter en uppgång på 4,8 procent under juli följde en nedgång på 5,8 procent under augusti, meddelade den tyska statistikmyndigheten i går.

Analytikerna hade räknat med ett minus på 4 procent, enligt nyhetsbyrån Bloombergs sammanställning. Importen minskade med 1,3 procent.

## Minskat handelsöverskott

Därmed föll handelsöverskottet till 14,1 miljarder euro, knappt 130 miljarder kronor. Det var närapå en halvering jämfört med julis rekordöverskott.

Tidigare i veckan har statistik visat att både industrins orderingång och produktion under augusti föll mer än någon gång sedan januari 2009.

De fyra stora konjunkturinstituten dämpar nu hoppet om återhämtning i Tyskland efter ett BNP-fall på 0,2 procent under andra kvartalet.

De drog i går ned prognosen för årets tillväxt från 1,9 procent i vårens rapport till 1,3 procent. För nästa år sänks prognosen från 2,0 till 1,2 procent.

Dessutom väntar de att arbetslösheten stiger något, till 6,8 procent av arbetskraften nästa år.

## Regeringen får kritik

Snåla tyskar, fortsatt svagt euroområde och internationella kriser håller nere tillväxten. Dessutom får den tyska regeringen kritik.

”Konjunkturen får motvind från den ekonomiska politiken. Pensionspaket och minimilön hämmar tillväxten”, skriver instituten i sin höstrapport.

De förordar skattesänkningar för företagen.

”Tysklands skattesats ligger i övre tredjedelen av industriländerna och betydligt över de mesta tillväxtländernas.”

MIKAEL BJÖRK

mikael.bjork@di.se

+46 8 573 652 25



SKYLDIG? Angela Merkel, Tysklands förbundskansler, får se landets export rasa och förväntningarna på tillväxten sjunka. Och experterna ger hennes regering en del av skulden.

FOTO: MICHAEL SOHN



DEPPIGT. Det väntade lyftet för Sveriges ekonomi nästa år kan utebli, varnar Danske Bank.

FOTO: KEVORK DJANSEZIAN

# Danske varnar för tillväxtsmäll

## Hoppet om starkare 2015 riskerar att grusas

De allra flesta räknar med att tillväxten nästa år blir starkare än i år, att inflationen ökar och arbetslösheten sjunker.

Men det kan mycket väl bli tvärtom, varnar Danske Bank.

I genomsnitt räknar prognosmakarna med att Sverige BNP ökar med 2,1 procent i år och med 2,7 procent nästa år. Mönstret är detsamma för de flesta västekonomier utom Storbritannien: nästa år blir bättre än det innevarande.

”I linje med det räknar prognosmakarna med att inflationen gradvis ökar och att arbetslösheten går ned”, skriver Danske Bank i ett marknadsbrev.

## Risk för bakslag

Men bankens ekonomer ser en betydande risk för att prognoserna kommer att ställas på huvudet.

”Det finns ett relevant riskscenario där det blir tvärtom”, skriver bankens analytiskchef Michael Boström.

Danske noterar att det är hushållens konsumtion som i mångt och mycket har drivit den svenska tillväxten de senaste åren, med stigande inkomster som bränsle.

”De reala inkomsterna har ökat tack vare stigande sysselsättning, skattesänkningar och låg/fallande inflation. Tittar vi framåt så vet vi nu att det inte blir några

fler skattesänkningar. Får regeringen igenom sin budget höjs skatterna 2015 med cirka 20 miljarder kronor.”

## Amorteringskrav påverkar

Till det kommer de hårdare krav på amortering som Bankföreningen annonserade på tisdagen.

”Den nya rekommendationen innebär givetvis att nya låntagare kommer att hålla på med amorteringar under en längre period, dessutom blir det ju rimligen så att betydligt fler nya låntagare än annars kommer att omfattas av bankernas amorteringskrav”, skriver Michael Boström.

## Industrin tvekar om investeringar

Danske konstaterar att utöver bostadssektorn ser näringslivets investeringsplaner ”rätt mjuka” ut och banken miss-tänker att det i stor utsträckning beror på osäkerhet om konjunkturen. Det innebär att det krävs ett hyfsat bidrag från nettoexporten för att tillväxtprognoserna för 2015 ska kunna infrias.

”Problemet är att det i den globala ekonomin just nu egentligen bara finns en riktig ljuspunkt – USA – som uppvisar konjunkturell styrka. Kina är skakigt och Brasilien hackar och så har vi Europa eller mer specifikt euroland. Vad är det som händer egentligen? Man ska naturligtvis inte måla f-n på väggen med det går inte att komma ifrån att euroområdet



Michael Boström, analytiskchef på Danske Bank.

ser ut att vara obehagligt nära en trippelnedgång.”

## USA drar inte tillräckligt

För Sverige räcker ett starkt USA inte på långa vägar till för att väga upp ett svagt Europa och i synnerhet Tyskland.

”Vi exporterar faktiskt mer till Norge än till USA. Lyfter inte Europa tror vi att man kan avskriva en återhämtning i svensk industri och i förlängningen kan det även dämpa aktiviteten i servicesektorn som i varje fall fram till i våras utvecklades bra”, skriver Michael Boström.

## Sverige vid ett vägska

Enligt Danske står vi nu vid ett vägska. Lyfter inte industrin genom ökad export är risken betydande att svensk ekonomi – tvärtom prognoserna – tappar fart nästa år.

”Det är nu mindre än tre månader kvar av året och vi tror att det inom den tidsrymden kommer att avgöras om detta riskscenario materialiseras.”



VIKTOR MUNKHAMMAR

viktor.munkhammar@di.se

08-573 651 89



## Di Annonsmarknaden



**MALMBERGS**  
Sweden Est. 1981

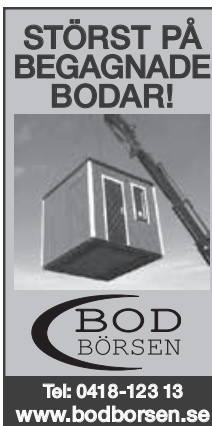
Highbay LED

Malmbergs Elektriska AB • Tel: 019-58 77 00 • info@malmbergs.com • www.malmbergs.com



Ny Marex 320 Aft Cabin Cruiser 2014 för omgående leverans. Listpris 2.570.000:- säljes nu för 2.450.000:- inklusive vinterförvaring. Bilder och utrustning på [www.saltsjon-yachts.se](http://www.saltsjon-yachts.se) • 08-466 93 80

**Saltsjön Yachts**



**STÖRST PÅ BEGAGNADE BODAR!**

**BOD BÖRSEN**

Tel: 0418-123 13  
[www.bodborsen.se](http://www.bodborsen.se)

## Di Restaurang & Nöjesguiden



**酒樓 香港 RESTAURANG HONG KONG**

**Fira Julen på ett lyxigt sätt med vår Jultallrik!**

Pris: 320:-/pers  
Tel. 08-653 77 20  
[www.restauranghongkong.com](http://www.restauranghongkong.com)



**FLEXITRAC**  
- mångsysslaren

**26 hk diesel**

- ✓ Trafikbelysning
- ✓ Arbetsbelysning (2 fram, 1 bak)
- ✓ Varningsfyr med magnetfot
- ✓ Bakvikt med drag
- ✓ Parallellförd lastare
- ✓ SMS-redskapsfäste
- ✓ Hydrauliskt redskapslås
- ✓ 3:e yttre hydraulfunktion
- ✓ Tak på fällbar skyddsbåge (ROPS)
- ✓ Backspeglar
- ✓ Hydrostatisk 4WD
- ✓ Skärmar över hjul
- ✓ Fram- och backfunktion i joystick
- ✓ Miljögodkänd Kubota dieselmotor
- ✓ DeFa motorvärmare
- ✓ Hjul 26x12,00-12

Lyftkraft 1100 kg i pivåpunkt

Pris från **169.900:-** (exkl. moms)

Det finns flera modeller.  
Kontakta Ditt TrejonCenter för en bra affär!

**TREJON CENTER**  
trejon.se



**KONKURS-NÄTAUKTION**  
AVSLUT ONSDAG 15 OKTOBER 2014

**E-TRE-HUS PRODUKTION AB**  
I KONKURS, BÅLSTA

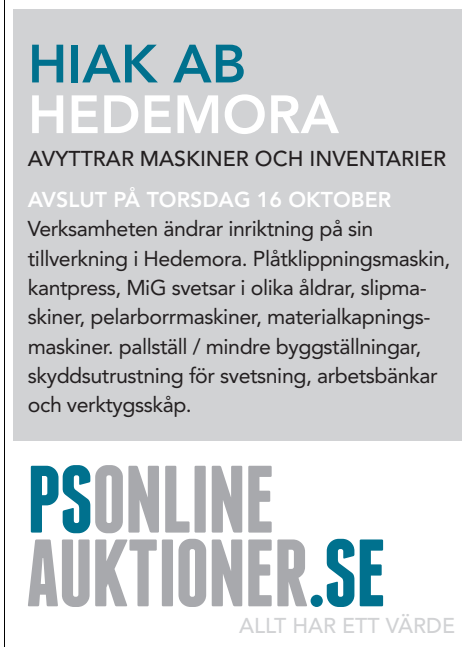
På uppdrag av Adv/kk-förvaltare Per Ågren, 7wise Grönberg Adv.byrå KB i Stockholm säljs mängder med byggmaterial och handverktyg, fordon mm.

För mer information, gå in på [www.units.se](http://www.units.se)  
Inga slagavgifter eller reservationspriser

**UNITS**

AUKTIONS & VÄRDERINGSHUS  
Storgatan 26C Box 295, 571 23 Nässjö  
Tel 0380-511 220 Fax 0380-146 22

## Di Annonsmarknaden



**HIAK AB HEDEMORA**

AVYTTRAR MASKINER OCH INVENTARIER

AVSLUT PÅ TORSDAG 16 OKTOBER

Verksamheten ändrar inriktning på sin tillverkning i Hedemora. Plåtklippningsmaskin, kantpress, MiG svetsar i olika åldrar, slipmaskiner, pelarborrmaskiner, materialkapningsmaskiner, pallställ / mindre byggställningar, skyddsutrustning för svetsning, arbetsbänkar och verktygsskåp.

**PSO ONLINE AUKTIONER.SE**  
ALLT HAR ETT VÄRDE

### Vill du annonsera?

Kontakta vår säljorganisation NewsFactory på 08-505 738 05

[www.di.se/annons](http://www.di.se/annons)



## Di Rapporter & Meddelanden



**Vem blir Årets VD 2014?**

Berns Salonger 10 november.

[www.aretsvd.se](http://www.aretsvd.se)

**MOTIVATION.SE**  
Sveriges ledarskapsajt

*Executive People*  
[www.executivepeople.se](http://www.executivepeople.se)

## JULIUS BAER MULTICOOPERATION

Société d'Investissement à Capital Variable  
Registered Office: 25, Grand-Rue, L-1661 Luxembourg  
Companies' register: Luxembourg Section B 44963

### CONVOCAION OF THE ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

The Annual General Meeting of shareholders of Julius Baer Multicooperation will be held on  
**20 October 2014 at 3.00 p.m.**

at the registered office of the Company, with the following agenda:

- To hear and approve the following reports for the financial year ending 30 June 2014:
  - the management report of the Directors
  - the report of the auditor
- To approve the audited statement of assets and liabilities and the statement of operations for the financial year ending 30 June 2014
- Allocation of the net result
- Discharge of the Directors with respect to their performance of duties during the financial year ending 30 June 2014
  - Freddy BRAUSCH,
  - Andrew HANGES,
  - Martin JUFER,
  - Jean-Michel LOEHR,
  - Dirk SPIEGEL,
  - Thomas VAN DITZHUYZEN and
  - Thomas VON BALLMOOS
- Election of the Directors until the next Annual General Meeting in the year 2015
  - Ratification of the Co-optation of
    - Dirk SPIEGEL
  - Re-election of the members of the Board of Directors:
    - Freddy BRAUSCH,
    - Andrew HANGES,
    - Martin JUFER,
    - Jean-Michel LOEHR,
    - Dirk SPIEGEL and
    - Thomas VAN DITZHUYZEN
  - New election/Co-optation of the members of the Board of Directors
    - None
- Re-election of the auditor PricewaterhouseCoopers to serve until the next Annual General Meeting in the year 2015
- Miscellaneous

The audited annual report, the report of the auditor as well as the management report of the Directors is available at the registered office of Company and may be sent on demand.

In case you should not be able to participate personally in the Annual General Meeting, you have the possibility to have yourself represented. For this purpose, we kindly ask you to send – for organizational reasons by 15 October 2014 at the latest – a respective proxy completed and duly signed to Swiss & Global Asset Management (Luxembourg) S.A., 25, Grand-Rue, L-1661 Luxembourg, to the attention of Legal & Compliance (Fax No. +352/26 48 44 - 44).

Shareholders are advised that no quorum is required for the adoption of resolutions by the Annual General Meeting and that resolutions will be passed by a majority of the votes cast by those shareholders present or represented at the Annual General Meeting.

**JULIUS BAER MULTICOOPERATION**  
The Board of Directors

Vill du annonsera under någon av rubrikerna **Jobb & Karriär**, **DI Företagsinformation**, **Rapporter & Meddelanden**, kontakta vår säljorganisation Annonssäljarna AB på 08-21 28 50, eller via e-post [di@annonssaljarna.se](mailto:di@annonssaljarna.se).

[www.dagensindustri.se/annons](http://www.dagensindustri.se/annons)





# Fed utlöste brett räntefall

Ett duvaktivt Fed-protokoll och fler svaga signaler från Tyskland bidrog till att såväl internationella som svenska räntor sjönk på torsdagen.

Dollarn var fortsatt svag, även om den fick visst stöd av amerikansk statistik på eftermiddagen.

Vid svensk stängning var den **tyska tioårsräntan** ned 2 punkter till 0,88 procent, jämfört med svensk stängning på onsdagen, medan den **svenska tioårsräntan** stängde 2 punkter ned till 1,38 procent.

Statistik på morgonen visade att den **tyska exporten** sjönk med mer än väntade 5,8 procent, medan **importen** oväntat sjönk med 1,3 procent.

Senare på förmiddagen sänkte Tysklands ledande ekonomiska institut sina BNP-prognoser för landet på grund av utvecklingen i Ryssland och Kina. Den **tyska tillväxten** under 2014 väntas nu bli 1,3 procent, ned från 1,9 procent i aprilprognosen, och för 2015 sänktes **BNP-prognosen** till 1,2 procent, från 2,0 procent.

Den tyska regeringens prognoser för BNP-tillväxten ligger på 1,8 procent i år och 2,0 procent nästa år.

Enligt instituten lyckades inte den tyska ekonomin växa under årets tredje kvartal och

## Di Noteringar 9/10

Kronor per euro	9,13	-0,01
Kronor per dollar	7,18	-0,03
Kronindex, tcw	124,76	0,75
Dollar per euro	1,27	0,00
Korta räntan, 6 mån	0,13	0,00
Långa räntan, 10 år	1,37	-0,03
USA-räntan, 10 år	2,33	0,01



SKAKIGT. Dollarn försvagades i går när Feds protokoll från Fomc-mötet blev känt.

FOTO: CLAUDIO BRESCIANI

utsikterna är fortsatt dämpade. De första tecknen på en svag ekonomi syns nu på arbetsmarknaden där sysselsättningsökningen har avtagit och antalet arbetslösa stigit något den senaste tiden.

Instituten var också dystra om framtiden och någon draghjälp från utlandet är inte att vänta.

”Riskerna för världsekonomin är betydande. Detta beror på problemen på Kinas fastighetsmarknad, men också på

Rysslands konflikt med väst. Dessutom kanske ännu större risker gömmer sig i balansräkningar hos bankerna i euroområdet”, skrev de.

Bank of England lämnade som väntat sina styrräntor oförändrade.

Dollarn försvagades på bred front på onsdagskvällen efter **Feds protokoll** från policymötet den 16–17 september. Marknadsaktörer tolkade budskapen i protokollet som att centralbanken verkligen vill försäkra sig om att återhämtningen är på fast mark innan en räntehöjning kan bli aktuell.

Det kan vara värt att notera att vid tidpunkten för Fomc-mötet i september hade aktuell arbetsmarknadsstatistik visat en oväntat svag utveckling i augusti. Septemberdata visade en betydligt bättre utveckling, men å andra sidan har signalerna från andra delar av världen varit svagare.

USA-statistik på eftermiddagen gav viss resnit åt dollarn då antalet **nyanmälda arbetslösa** var färre än väntat förra veckan. De minskade med 1 000 personer till 287 000, vilket var lägre än förväntningarna på 295 000, enligt nyhetsbyrån Bloomburghs prognos. Nivån på fyra veckorssnittet var den lägsta sedan i februari 2006.

RDQ Economics noterade i ett kundbrev att Feds policy kommer att drivas av arbets-

marknaden och inflationen, inte av hur mycket dollarn har stärkts. Sedan septembermötet har huvudsiffran för inflationen dämpats något på lägre bensinpriser, men arbetslöshetsnivån föll till den lägsta änden av Feds prognosintervall för 2014, som Fed just sänkte vid septembermötet.

”Arbetsmarknaden fortsätter att förbättras i en snabbare takt än Feds förväntningar och det finns ytterligare bevis på detta i antalet nyanmälda arbetslösa i början av oktober”, skrev RDQ Economic.

Annan **USA-statistik** på torsdagen visade att grossistlagren ökade betydligt mer än väntat i augusti, plus 0,7 procent, medan försäljningen oväntat sjönk med lika mycket. Förväntningarna låg på plus 0,3 procent för båda.

Dollarn handlades vid svensk stängning kring 1,272 mot euron, fortsatt svagare än 1,267 vid samma tid dagen före.

Mot **yen**en hade dollarn tappat till 107,8, från 108,33.

**Kronan** har under torsdagen stärkts med 3 öre till 7,18 mot dollarn och med ett halvt öre till 9,13 mot euron.

Här hemma visade SCB-statistik att **småhuspriserna** fortsatte uppåt med 3 procent under juli–september, jämfört med föregående tremånadersperiod, och med 7 procent jämfört med ett år tidigare.

(Direkt)

## Di Råvaror

### BASMETALLER LME

TERMINSKONTRAKT, 3 MÅN	KÖP	SÄLJ	SENAST	ÄNDR, 1 D	LAGER, TON
ALUMINIUM USD/TON	avista 1920 termin 2100	1920 2110	1920 2110	34,5 110	4571375
KOPPAR USD/TON	avista 6754 termin 6635	6755 6640	6755 6640	40 -75	149625
TENN USD/TON	avista 20215 termin 20150	20220 20155	20220 20155	9130 -195	
BLV USD/TON	avista 2093 termin 2079	2095 2080	2095 2080	10 -12	225225
NICKEL USD/TON	avista 16695 termin 16535	16700 16540	16700 16540	364530 -50 -415	
ZINK USD/TON	avista 2332 termin 2320	2332 2320	2332 2320	24,5 -0,5	737350

### ÖVRIGA (SOFTS)

	SENAST BETALT	ÄNDRING, 1 D	BÖRS		SENAST BETALT	ÄNDRING, 1 D	BÖRS
BOMULL jul	86,3	0,12	ICEUS	SOJABÖNOR nov	941,8	6,75	CBT
US CENT/LB okt	77,1	-0,54		USCENT/BUSL jan	949,2	5,85	
KAKAO dec	1850	-16	LIF	SOJABÖNOLJA okt	32,9	0,04	CBT
GBP/TON mar	1838	-18		USCENT/BUSL dec	33	0,02	
KAFFE jul	177,5	-4,45	ICEUS	APELSINUJKE jul	159,4	3,3	ICEUS
US CENT/LB sep	179,9	-4,45		US CENT/LB sep	161,5	3,4	
SOCKER dec	500,8	-0,5	LIF	HAVRE dec	344,5	1,3	CBT
USD/TON mar	508,2	-0,1		USCENT/BUSL mar	329	0,8	
MAJS dec	345,8	2,55	CBT	RAPS nov	326,5	-1,5	LIF
USCENT/BUSL mar	358,5	2,1		EUR/TON feb	331,8	-1	
VETE dec	495,8	-11,85	CBT				
USCENT/BUSL mar	508	-11,2					

### OLJA OCH OLJEPRODUKTER

	USD/FAT	SENAST BETALT	ÄNDRING, 1 D	BÖRS		SENAST BETALT	ÄNDRING, 1 D	BÖRS
LONDON, ICE					HEATINGOIL nov	2,60	-0,02	NYMEX
RÄOLJA, BRENT nov	106,84	-0,48			USD/GALLON dec	2,60	-0,02	
dec	106,36	-0,47			GASOLINE nov	2,30	-0,02	NYMEX
jan	105,91	-0,45			USD/GALLON dec	2,30	-2097,74	
NEW YORK, NYMEX					NATURAL GAS nov	3,90	0,07	NYMEX
RÄOLJA, WTI nov	87,31	-1,54			USD/MMBTU dec	4,00	0,06	
dec	86,59	-3,68			GAS OIL okt	898,50	-10,25	ICE
jan	86,19	-9,61						

### RÄVARUINDEX

	SENAST	ÄNDRING, 1 D	PROCENT
CRB INDEX	278,12	0,26	

### ÄDELMETALLER

		FM FIX	EM FIX	ÄNDR*
GULD	\$/troy	1228	1226,8	10
SILVER	cent/troy		1764	29
PLATINA	\$/troy	1284	1282	7
PALLADIUM	\$/troy	804	809	11

\*Dagens eftermiddagsfix jämfört mot föregående handelsdag.

## Di Räntor

### RIKSBANKENS STYRRÄNTOR

INLÄNING "GOLV"	-0,50
INLÄNING "TAK"	1,00
REPORÄNTAN 140910	0,25
ÖVRIGA OFFICIELLA RÄNTOR	
REFERENSRÄNTA	1,00
STATSLÄNARÄNTAN	1,32
SUBVENTIONSÄNTAN	2,97
UTLANDET	
US FED FUND 081216	0,25
US DISKONTO 100219	0,75
UK BASERATE 090305	0,50
EUROPEISK STYRRÄNTA 140910	0,05

### SWAPRÄNTOR

SEK (ÄNDR = FÖRÄNDRING I PUNKTER, KÖP, FRÅN FÖREGÅENDE DAG)	KÖP	SÄLJ	ÄNDR	KÖP	SÄLJ	ÄNDR
1 ÅR	0,41	0,46	-1	6 ÅR	1,11	1,17
2 ÅR	0,48	0,53	-1	7 ÅR	1,27	1,32
3 ÅR	0,62	0,67	-2	8 ÅR	1,41	1,46
4 ÅR	0,78	0,83	-2	9 ÅR	1,53	1,58
5 ÅR	0,94	0,99	-3	10 ÅR	1,63	1,68

### BORÄNTOR

PRODUKT	3 MÅN	1 ÅR	2 ÅR	3 ÅR	4 ÅR	5 ÅR	6 ÅR	7 ÅR	8 ÅR	9 ÅR	10 ÅR
DANSKE BANK	2,42	2,35	2,42	2,58		3,05					3,95
HANDELSBANKEN	2,42	2,39	2,50	2,65		3,10			3,88		3,97
ICA	2,42	2,38	2,42	2,60	2,86	3,05		3,42			3,82
IKANO BANK	2,42	2,38	2,42	2,60	2,86	3,05		3,42			3,82
LÄNSFÖRSÄKRINGAR	2,41	2,44	2,51	2,58	2,92	3,03		3,53			3,89
NORDEA	2,43	2,40	2,48	2,60	2,90	3,10			3,85		
SBAB	2,42	2,38	2,42	2,60	2,86	3,05		3,42			3,82
SEB	2,42	2,40	2,51	2,66		3,09					4,05
SKANDIA	2,41	2,38	2,49	2,64		3,04					
SWEDBANK	2,44	2,42	2,49	2,65	2,97	3,09	3,43	3,51	3,71	3,81	3,90
ÅLANDSBANKEN	2,45	2,45	2,50	2,65	2,95	3,15					4,00

### RÄNTETERMINER

PRODUKT	SLUTMÅN	KÖP	SÄLJ	HÖGST	LÄGST
OMR 2	DEC 14	0,11	0,09	0,12	0,10
OMR 2	MAR 15	0,30	0,28	0,32	0,28
OMR 5	DEC 14	0,51	0,48	0,51	0,48
OMR 5	MAR 15	0,88	0,86	0,90	0,85
OMR 10	DEC 14	1,41	1,39	1,40	1,38
OMR 10	MAR 15	1,45	1,43	1,47	1,42
CASSIE 2	DEC 14	0,44	0,40	0,43	0,41
CASSIE 5	DEC 14	1,15	1,11	1,14	1,13

### FRA-KONTRAKT

FORWARD RATE AGREEMENTS 3 MÅN STIBOR (IMM)	ÄNDRING PUNKTER
dec 14	0,40–0,42
mar 15	0,40–0,41
jun 15	0,40–0,42
sep 15	0,43–0,45
dec 15	0,48–0,51
mar 16	0,56–0,59
jun 16	0,65–0,68
sep 16	0,73–0,77
dec 16	0,84–0,88
mar 17	0,92–0,96
jun 17	1,00–1,04
sep 17	1,07–1,11

### INTERNATIONELLA RÄNTOR AVISTA

	DAGSLÅN	5 ÅR	10 ÅR	30 ÅR
USA	0,09	1,58	2,33	3,07
TYSKLAND	-0,06	0,10	0,73	1,84
STORBR	0,47	1,58	2,26	2,97
FRANKR	-0,06	0,34	1,25	2,33
SPANIEN	-0,06	0,88	2,06	3,42
DANMARK	-0,02	0,22	0,86	1,81
NORGE	2,21			
ITALIEN	-0,06	1,05	2,30	3,65
BELGIEN	-0,06	0,28	1,17	2,32
HOLLAND	-0,06	0,27	1,04	1,87

### RÄNTEINDEX

	VÄRDE	ÄNDR %	ÄNDR I ÅR	MOD duration
SVENSKA				
Bostadsobligationer	5844,83	0,07	4,06	2,37
Realobligationer	6137,32	-0,12	8,05	7,07
Statsobligationer	6635,50	0,16	9,12	6,74
Statsskuldsväxlar	3231,73	0,00	0,45	0,21

### UTLÄNDSKA

Euro Overall	179,68	0,04	3,76
Euro Corporates	178,85	0,13	5,67
GB Overall	251,56	0,36	3,73
GB Corporates	235,77	0,28	6,24

MODIFIERAD DURATION UTTRYCKER HUR MÅNGA PROCENTINDEXPORTFÖLIENS VÄRDE ÖKAR (MINSKAR) NÄRRÄNTAN SJUNKER (STIGER) EN PROCENTENHET.

### TERMINER

ALLA FUTURES KONTRAKT, LIFFE (LONDON FINANCIAL FUTURES AND OPTIONS EXCHANGE), UTOM EURODOLLAR SOM ÄR CME (CHICAGO MERCANTILE EXCHANGE) OCH EUR (EUREX).

LÖPTID	KONTR	KÖP	SÄLJ	ÄNDR
STORBR 90D	dec.	0,00	0,00	0,01
(SHORT STG)	mar.	0,00	0,00	0,01
nov.	0,00	0,00	0,00	0,72
(LONG GILT)	jan.	0,00	0,00	0,77
TYSKLAND 90D	dec.	99,91	99,92	-0,01
(EURIBOR)	mar.	99,92	99,92	0,00
10 ÅR	dec.	150,19	150,20	0,00
(BUND)	mar.	150,87	150,89	0,00
USA 90D				
JAPAN (EURDOLLAR)				
10 ÅR				
(GOV BOND)				

### EUROPA-MARKNADS RÄNTOR

Alla noteringar Libor (London Interbank Offered Rates) utom DKK som är Copenhagen Interbank Offered Rates (Cibor) fixkurs kl 11.00 lokal tid och NOK som är Norway Interbank Offered Rates (Nibor) fixkurs kl 12 lokal tid. Fixkurs kl 10. GMT.

	30 D	60 D	90 D	180 D	360 D
USD	0,152	0,196	0,229	0,324	0,567
EUR	0,002	0,032	0,054	0,144	0,301
GBP	0,507	0,530	0,561	0,704	1,034
DKK	0,160	0,215	0,292	0,443	0,655
NOK	1,570	1,610	1,640	1,730	1,920
CHF	-0,002	0,004	0,005	0,056	0,166
JPY	0,085	0,106	0,114	0,164	0,314

### VALUTOR

LAND	VALUTA	FÖRKORTN	KÖP	AVISTA, KR	ÄNDR, ÖRE	3 MÅN TERMIN KÖP	SÄLJ	6 MÅN TERMIN KÖP	SÄLJ	RESEVAL 100 SEK
EMU	1 euro	EUR	9,1515	9,1532	-0,6	9,1591	9,1622	9,1626	9,1736	10,93
USA	1 dollar	USD	7,2122	7,2141	-3,3	7,2135	7,2152	7,2134	7,2159	13,86
Japan	100 yen	JPY	6,6700	6,6800	0,0	6,6779	6,6890	6,6829	6,6953	1498,13
Storbritannien	1 pund	GBP	11,6323	11,6423	2,6	11,6320	11,6420	11,6300	11,6410	8,59
Kanada	1 dollar	CAD	6,4697	6,4797	2,9	6,4556	6,4668	6,4412	6,4537	15,44
Schweiz	1 franc	CHF	7,5542	7,5642	1,9	7,5617	7,5732	7,5688	7,5820	13,23
Danmark	1 kronor	DKK	1,2290	1,2300	-0,1	1,2299	1,2312	1,2309	1,2326	81,33
Norge	1 kronor	NOK	1,1151	1,1161	-0,0	1,1116	1,1130	1,1082	1,1098	89,64

LAND	VALUTA	FÖRKORTN	KÖP
Argentina	1 peso	ARS	0,8521
Australien	1 dollar	AUD	6,3417
Brasilien	1 real	BRL	3,0120
Bulgarien	1 lew	BGN	4,7010
Chile	100 peso	CLP	1,2166
Egypten	1 pund	EGP	1,0084
Hongkong	1 dollar	HKD	0,9294
IMF	1 sdr	XDR	10,7212
Indien	100 rupie	INR	11,8125
Indonesien	100 rupiah	IDR	0,0593
Island	1 kronor	ISK	0,0602
Israel	1 shekel	ILS	1,9488
Kina	1 yuan	CNY	1,1767
Lettland	1 lat	LVL	13,0369
Litauen	1 litas	LTL	2,6510
Malaysia	1 ringgit	MYR	2,2242
Mexiko	100 peso	MXN	53,8624
Nya Zeeland	1 dollar	NZD	5,6792
Polen	1 zloty	PLN	2,1908
Rumänien	1 leu	RON	2,0792



## Index

Procentuell förändring sedan årsskiftet.

Sverige <sup>1</sup>	Europa <sup>2</sup>	Norden <sup>3</sup>	IT <sup>4</sup>
<b>+1,9</b>	<b>+5,7</b>	<b>+8,1</b>	<b>+21,8</b>
Världen <sup>5</sup>	USA <sup>6</sup>	Pacific <sup>7</sup>	Läkemedel <sup>8</sup>
<b>+14,8</b>	<b>+21,4</b>	<b>+13,8</b>	<b>+28,0</b>

1) MSCI Sweden (data från 8/10) 2) MSCI Europe (8/10) 3) MSCI Nordic Countries (8/10) 4) MSCI ACWI/Information Tech (8/10) 5) MSCI ACWI (8/10) 6) S&P 500 (8/10) 7) MSCI AC Pacific Ex Japan (8/10) 8) MSCI ACWI/Health Care (8/10)

## Bästa fonderna/Europa

Procentuell förändring de senaste 3 månaderna.

Baring International Fund Mgrs (Ireland) Baring Europa A USD Inc	<b>-1,7</b>
M&G Group M&G Pan European A EUR	<b>-1,9</b>
SEB Asset Management S.A. SEB Etisk Europafond - Lux	<b>-2,1</b>
Old Mutual Global Investors (UK) Limited Old Mutual European Best Ideas A1	<b>-2,2</b>
SEB Investment Management AB SEB Europafond	<b>-2,6</b>

## Sämsta fonderna/Europa

Procentuell förändring de senaste 3 månaderna.

Fondita Rahastoyhtiö Oy Fondita European Top Picks B	<b>-13,1</b>
Danske Fund Management Company S.A. Danske Invest Europe Small Cap A	<b>-10,4</b>
Schroder Investment Mgmt (Luxembourg) Schroder ISF Eur Smaller Coms A Acc	<b>-10,3</b>
Danske Fund Management Company S.A. Danske Invest Europe Focus A	<b>-9,5</b>
Nordea Investment Funds S.A. Nordea-1 European Opportunity Fund	<b>-8,6</b>

## Bäst rating/Europa

Morningstars Total Rating.

Jupiter Asset Management Ltd (UK) Jupiter JGF European Gr L EUR Acc	★★★★★
Danske Capital AB Danske Invest Europa	★★★★★
Henderson Management S.A. Henderson Horizon Euroland A2	★★★★★
Handelsbanken Fonder AB Handelsbanken Europa Selektiv	★★★★★
Danske Capital AB Danske Invest Sverige/Europa	★★★★★

## ANNONS FONDNÖTERINGAR

För mer information om fondannonsering kontakta Dagens industri, Maria Bladholm, tel 08-573 650 44

FONDFÖRVALTARE FOND	NAV KURS	SEN ÄNDR	ÄNDR 31/12	ÄNDR 3 ÅR	RAT 1-5
<b>allra</b>					
StrategiFörsiktigB, kr	116,24	0,10	1,7		
StrategiLagomB, kr	131,07	0,28	6,1		
StrategiModigB, kr	136,59	0,30	3,6		

<b>atlant</b> FONDER					
Edge, kr	5 127,54	10,4	89		
Explora, kr	1 673,95	3,5	29		
Sharp, kr	1 502,62	-0,54	1,5	51	
Stability, kr	1 328,98	0,00	2,2	17	

<b>BRUMMER &amp; PARTNERS</b>					

1) Index NAV, ej köp-/säljkurser					
Archipel, kr	1 158,40	-1,0	-1		
BMSEuro, €	201,81	5,2	16		
Futuris, €	368,48	3,6	-8		
Lynx, kr	236,51	1,04	12,0	15	
Multi-S. 2xL, kr	1 534,24	1,2	25		
Multi-Str, kr	2 240,49	1,9	18		
Nektar, kr	2 361,38	-0,7	16		
Zenit, kr	59 175,29	-2,8	18		

<b>CARMIGNAC</b>					

Co AEURacc, €	290,24	0,48	12,8	-2	3
ED AEURacc, €	1 223,84	-0,42	17,6	40	4
Em AEURacc, €	754,77	-0,06	10,0	24	4
EP AEURacc, €	104,70	0,09	11,6	10	2
Multi-Str, €	1 036,02	0,70	6,1	32	3
Pa AEURacc, €	602,90	0,40	9,2	19	4

<b>CARNEGIE ASSET MANAGEMENT</b>					

Biotechnology, €	26,93	34,1	191	4	
GI Healthcare, kr	2 145,66	1,50	22,7	104	1
Medical, kr	785,36	0,99	29,0	113	3
Swedish Large Cap, kr	148,96	-0,63	3,8	59	3
Swedish Small Cap, kr	171,45	-0,23	5,7	72	3
Worldwide, kr	698,44	0,58	16,3	61	3
WorldWide Asia, kr	909,53	-0,73	21,8		
Worldwide Ethical, kr	120,25	-0,40	17,5	61	4

<b>CARNEGIE</b>   FONDER					

Afrika, kr	10,89	0,04	9,2	35	3
Asia, kr	150,07	0,64	9,6	39	
CorpBnd, kr	389,66	0,00	4,0	26	5
Emerging Markets, kr	19,82	0,21	5,9	17	2
Indien, kr	311,54	1,49	50,8	40	3
Likviditet, kr	1 207,97	0,01	1,3	8	
Obligation, kr	1 125,18	0,09	6,8	11	4
Ryssland, kr	45,91	-0,67	-10,9	10	5
Småbolagsfond, kr	168,40	-0,45	15,7		
Strategi, kr	929,13	-0,47	7,2	56	
Strategy, kr	3 745,31	-0,42	6,7	60	
Sv Sel, kr	21,79	6,2	81	5	
Sverige, kr	1 667,16	-0,41	4,8	69	5



<b>CB FONDER</b>					

EuropeanQualityA, €	80,70	0,02	-6,0	29	3
EuropeanQualityI, €	103,55	0,19	-5,2		
SaveEarthFundIC, €	11,89	-1,01	8,0		
SaveEarthFundRC, €	12,24	-0,97	7,6	45	3

<b>CICERO</b>   FONDER					

Avkastning, kr	115,15	-0,01	1,7	14	4
Focus, kr	129,99	-0,82	8,3	57	4
Sverige, kr	138,50	-0,34	4,2	57	2
WA Selection, kr	106,44	0,34	1,0	21	3
World 0-50, kr	111,08	-0,04	0,4		
World Wide, kr	178,87	0,29	1,7	27	3

<b>coeli</b>					

Ekvator Absolut, kr	10,73	3,4	9		
Ekvator Glob.Mitr, kr	11,22	-0,95	9,0	45	3
Ekvator Likv.Str, kr	10,77	0,00	1,8	11	4
Ekvator Total, kr	21,87	-0,55	4,1		3
Ekvator Trygghet, kr	13,29	0,9	7		
Multihedge, kr	9,60	0,00	-1,3		
Multihedge 2xL, kr	8,17	-0,01	-4,3		
Norrskan, kr	11,39	-0,28	-0,7	23	
Power, kr	8,80	0,08	-2,1	-12	
SIFrontierMkt, €	112,74	-2,26			
Select Brasilien, kr	9,47	-0,61	11,1	10	5
Select Sverige, kr	16,15	-0,89	9,6		
Spektrum, kr	11,63	0,54	4,3	-8	

<b>DIDNER &amp; GERGE</b>					

Aktie, kr	1 771,39	-0,56	4,5	90	5
Global, kr	157,74	0,18	10,2	58	4
Small&Microcap, kr	95,82	-0,05			
Småbolag, kr	400,49	-0,37	5,8	103	5

SEN ÄNDR = Fondens avkastning i procent, räknat i svenska kronor mot förgående dags kurs.

CN Cnsmr AAcc, €	14,53	-0,25	8,3	62	4
EmMkts A Inc, \$	23,01	-1,26	10,0	42	4
EurAggr A Inc, €	14,66	-0,51	0,7	50	2
EurDynGrthAlnc, €	35,53	-0,88	0,7	59	4
EurGr A Inc, €	12,09	-0,42	5,8	53	3
EurHYieASEKHdg, kr	250,00	-0,20	3,5	49	
FASTEuroEUR, €	294,10	-0,48	4,4	52	4
GIFocus A Inc, €	41,35	-0,77	11,3	57	4
IndiaFocus EUR, €	34,32	-0,73	46,0	43	3
Indone A Inc, \$	26,60	-1,55	33,0	20	4
LatAmer A Inc, \$	37,80	-2,21	12,3	7	4
Malaysia A Inc, \$	51,53	-0,98	12,8	45	3
Nordic A Inc, \$	811,90	-0,94	0,3	82	4
Pacific A Inc, \$	28,06	-0,73	14,2	68	5
Singap A Inc, \$	53,87	-0,51	16,7	46	4
Thailand A Inc, \$	51,11	0,65	33,4	84	3
US HIYI A USD, \$	12,15	-0,13	16,3	42	4

<b>FRANKLIN TEMPLETON INVESTMENTS</b>					

HealthInvest					
PARTNERS					
Asia, kr	143,71	-0,77	12,5	55	2
MicroCap, kr	135,98	7,8			
Value A, kr	339,44	0,29	24,5	102	5
Value B, kr	125,42	0,29	24,2	99	3

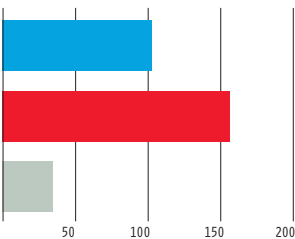
  

HolbergFondene					
www.holbergfondene.no					
Global Acc, NOK	155,15	0,35	16,5	72	4
Kreditl SEK, kr	103,36	-0,03	4,0		
Norden Acc, NOK	244,16	-0,02	4,9	43	2
Norge Acc, NOK	322,72	0,00	3,1	30	2
Rurik, NOK	137,95	-0,58	0,3	43	5



## Börstempen

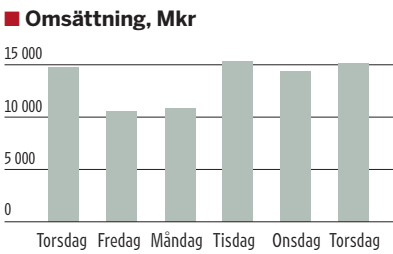
ANTAL BOLAG SOM STIGER, SJUNKER RESP OFÖRÄN.



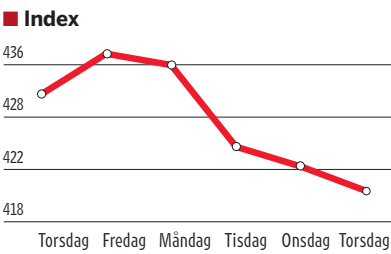
## Torsdag 9 oktober

Omsättning aktier, Mkr	15 016	OMXS
Omsättning Stora bolag, Mkr	14 073	-0,7%
Omsättning Medelstora bolag, Mkr	825	
Omsättning Mindre bolag, Mkr	118	
Börsvärde, miljarder kr	4 927,2	
Förändring börsvärde, mdr	-32,3	
Antal bolag:	Upp: 102	Ned: 157

## OMXS omsättning, 1 vecka



## OMXS index, 1 vecka



# Alfa Laval bäst bland verkstäderna

Stockholmsbörsen inledde torsdagens handel med en uppgång i spåren av starka amerikanska och asiatiska börser, efter att ha tappat mark under fem av de senaste sex handelsdagarna. Under loppet av förmiddagen försämrades dock stämningen och resten av dagen spenderades under nollstrecket.

Bland vinnarna märktes verkstadssektorn och råvarubolagen, medan bankerna återfanns på förlorarsidan. Eniro rasade på uppgifter om att långivarna överväger att försätta bolaget i konkurs.

OMXS30-index slutade dagen 0,7 procent ned till nivån 1 322,3. Aktier för 15,2 miljarder kronor omsattes på Stockholmsbörsen.

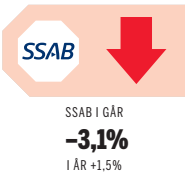
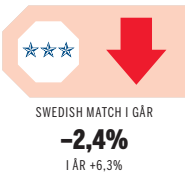
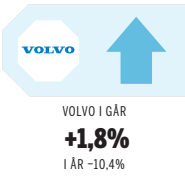
Protokollet från amerikanska Federal Reserves senaste möte bidrog till en rekyl

uppåt på Wall Street på onsdagen. Av protokollet framkom bland annat att flera ledamöter påpekat att tillväxten ”kan komma att bli lägre än de förmodat om tillväxten utrikes visar sig svagare än väntat” – något som tolkades som att centralbanken inte har någon brådska med räntehöjningar.

Från Europa fortsatte flödet av negativa makroekonomiska nyheter. Sålunda minskade Tysklands export med 5,8 procent i augusti, den största månatliga minskningen sedan början av 2009.

Vidare sänkte Tysklands ledande ekonomiska institut sin BNP-prognos för landets tillväxt under 2014 till 1,3 procent, från 1,9 procent i aprilprognosen. Orsaken är att utvecklingen i Ryssland och Kina hämmar den tyska ekonomin.

Bland storbolagsaktierna i Stockholm tog **Alfa Laval** ledningen med en uppgång på 2,7 procent. Aktien har rasat med närmare 20 procent sedan toppen i våras.



Andra vinnare för dagen var **Volvo**, upp med 1,8 procent, och **Sandvik**, som steg med 1 procent.

**Swedish Match** bidrog till att tynga OMXS30-index med en nedgång på 2,4 procent. Den röd-gröna regeringen har aviserat planer på att höja punktskatten på snus med 12 procent, klart över Socialdemokraternas tidigare förslag om en höjning på 8 procent. Därtill sänkte SEB sin rekommendation till behåll från tidigare köp.

Utför gick det även för stålbolaget **SSAB**, vars A-aktie tappade 3,1 procent till 50:05 kronor. Aktien har därmed förlorat drygt 20 procent på en månad.

Storbankerna gick alla kräftgång, med nedgångar på 0,8 till 1,9 procent.

Den största dramatiken stod **Eniro** för. Enligt uppgifter till SvD Näringsliv överväger bolagets långivare konkurs för söktjänstbolaget. Handeln stoppades efter ett ras på 33 procent för stamaktien och

37 procent för preferensaktien. Enligt Finansinspektionens statistik har stora förvaltare som Blackrock och JP Morgan under hösten tagit blankningspositioner i Eniro.

Uppgifterna är ”grovt överdrivna” och dessutom ”felaktiga”, säger styrelseledamoten Staffan Persson till nyhetsbyrån Direkt.

Gruv- och oljebolagen hade generellt en bra dag. Med stöd av högre råvarupriser steg **Lundin Mining** och **Boliden** med knappt 1 procent. **Africa Oil** adde-rade 1,9 procent. Allra bäst gick guldgrävaren Semafo, som rusade 13 procent sedan en rad guldbolag på andra sidan Atlanten klättrat rejält i onsdagens handel.

**Kapp-Ahl** redovisade ett underliggande rörelseresultat som var bättre än analytikernas förväntningar, vilket belönades med en kursuppgång på 2,4 procent för modebolaget. (Direkt)

### STORA BOLAG Börsvärde över en miljard euro

VINNAREÄNDRING PROCENT										SENAST BETALT, KR				FÖRLÖRAREÄNDRING PROCENT										SENAST BETALT, KR											
ALFA LAVAL										+2,7%				149,50				MTG A										-5,3%				216,40			
AFRICA OIL CORP.										+1,9%				30,80				ENQUEST PLC										-4,4%				10,30			
VOLVO B										+1,8%				75,70				RATOS A										-3,9%				53,90			
BETALT SEN 12 MÅN HÖGST   LÄGST		ÄNDRING % UNDER 2014 PÅ 20 DAGAR		P/E-TAL	UTDELNING, KR SENAST   PROG 2014		DIREKT- AVKAST- NING %	BÖRS- VÄRDE MKR	AKTIESLAG	ÄNDRING BETAL- KURS, KR	SENAST BETALT	KÖP	SLUTKURS SÄLJ	HÖGST	BETALT LÄGST		OMSÄTTA ANTAL AKTIER																		
450	352,9	-14	-13	*19	6	6,73	1,8	14786	AAK	-1,1	354,9	354,6	354,9	364,9	353	54318																			
176,3	146,7	-10	-7	*19	5,11	5,15	3,4	348310	ABB	-1	152,3	152,2	152,3	155,1	151,6	2331953																			
66,8	28,2	-45	-28	neg				7791	AFRICA OIL CORP.	0,57	30,8	30,6	30,8	30,9	30,2	1312109																			
187	143,9	-9	-4	*20	3,75	4,06	2,6	62709	ALFA LAVAL	3,9	149,5	149,5	149,6	150,1	147,5	2457724																			
377,9	285,2	+3	-2	*20	5,7	6,26	1,8	130320	ASSA ABLOY B	-1,2	351,4	351,3	351,4	361,4	349,1	1717707																			
540	320,8	+28	-6	*34	18,98	19,07	3,9	618632	ASTRAZENECA	-5,4	490,2	490,1	490,2	501	488	497736																			
215	169,6	+8	-6	*19	5,5	5,96	2,9	236823	ATLAS COPCO A	0,4	192,6	192,7	192,7	195,7	191,7	3383687																			
195,8	154,8	+7	-6	*19	5,5	5,96	2,9		ATLAS COPCO B	0,4	174,8	174,7	174,8	177,5	174,1	1042350																			
112,1	84,4	+13	-6	12	3,05			13209	ATRIUM LJUNGBE B	-0,3	99,2	99,2	99,3	100,8	99,1	358272																			
746,5	542	+12	-9	*20	13,95*	13,56	2,1	68000	AUTOLIV SDB	-2	661,5	660,5	661	672,5	655,5	627719																			
379,3	309,9	+17	+10	*17	15	16,36	4,7	19728	AXFOOD	2,6	376	376	376,4	379,3	372,5	58677																			
250,8	188,4	-14	-6	*25	5,5	6,6	3,1	13302	AXIS	-2,6	191,5	191,5	191,7	198,8	190	147772																			
107	63,1	+17	-6	*16	2,25	2,62	2,7	19875	BILLERUDKORSNÄS	0	95,5	95,3	95,5	98	95	435438																			
119,7	87,5	+14	-4	*19	1,75	1,97	1,8	30606	BOLIDEN	0,9	111,9	111,9	112	114,4	110,9	4480879																			
122,6	90,5	+5	-6	10	4,25			18044	CASTELLUM B	0	104,9	104,9	105	106,3	104,6	789434																			
66,7	50,1	+7	-6	*25	6,5	6,4	3,9	10470	COM HEM HOLDING	-0,85	50,5	50,5	50,6	52	50,1	239011																			
210	155,1	+7	-6	*25	6,5	6,4	3,9	56841	ELECTROLUX A	-7,4	184,2	184,2	191,6	191,6	183	809																			
207,7	133,2	+9	-3	*25	6,5	6,4	3,9	56841	ELECTROLUX B	-4,7	184	184	184,1	191,2	180,8	5521002																			
104	69,5	-29	-10	*22	2	2,3	2,7	26798	ELEKTA B	-0,1	70	70	70	71,4	69,5	1818855																			
16,5	10,3	-28	-23	6	0			8283	ENQUEST PLC	-0,48	10,3	10,3	10,3	11,2	10,3	646292																			
90	50	+8	-5	*22	3	3,25	3,9		ERICSSON A	-1,1	80,7	80,7	81	82,8	80,5	6501																			
94,5	75	+8	-5	*22	3	3,25	3,9	281260	ERICSSON B	-1,25	85,1	85,1	85,2	87	84,7	12337562																			
98,5	70,7	+8	-9	9	3			13752	FABEGE	-1,15	83,2	83	83,2	85,2	82,8	440358																			
237,3	160,3	-17	-1	*22	4,15	4,1	2,5	43351	GETINGE B	-1,6	181,9	181,9	182	187	181	1372559																			
315,5	261	-4	-5	*24	9,5	9,92	3,5	469378	H&M B	-3	283,6	283,6	283,7	290,2	282,7	2971970																			
341,8	274,6	+4	+0	*13	11,5	15,47	4,8	208247	HANDELSBANKEN A	-2,7	327,6	327,5	327,6	333,3	325,9	1825426																			
336,1	260,2	+4	+0	*13	11,5	15,47	4,8		HANDELSBANKEN B	-1,3	313,8	312,8	313,8	318,3	312,4	47116																			
239,9	176,6	+5	-8	*22	2,81	2,89	1,4	75694	HEXAGON B	-0,9	212,6	212,6	212,8	218,5	211,9	1059064																			
654	430	+13	-6	*20	9			18707	HEXPOL B	-11	543,5	543	543,5	560	541	83641																			
248	200,2	-10	-4	*16	9	10	4,5		HOLMEN A	0	211,3	207	211,3	211,3	211,3	1004																			
249,4	200,9	-10	-6	*16	9	10	4,5	17807	HOLMEN B	-1	210,1	210,2	210,4	213,3	209,3	201594																			
99,4	79,8	-1	-6	9	2,75			18074	HUFVUDSTADEN A	0,15	85,5	85,4	85,5	86,8	85	293016																			
185	175	+9	-5	19	2,75				HUFVUDSTADEN C		165,1																								
56,8	36,4	+23	-9	*20	1,5	1,65	3,2		HUSQVARNA A	-0,99	47,6	47,3	47,5	48,8	47,5	70286																			
56,6	36,4	+23	-9	*20	1,5	1,65	3,2	27457	HUSQVARNA B	-0,41	47,6	47,6	47,6	48,8	47,4	4057928																			
261,9	190,4	+29	+10	*17	8	9,16	4,2	52057	ICA GRUPPEN	2	258,8	258,7	258,8	261,9	257,5	688982																			
146,5	122,4	-4	-5	4	5,5				INDUSTRIVÄRDEN A	-0,5	126	126,1	126,1	129,4	125,2	271155																			
137,7	114,5	-3	-5	4	5,5			51319	INDUSTRIVÄRDEN C	0,2	118,7	118,7	118,8	121,3	117,8	986885																			

### STORA BOLAG Börsvärde över en miljard euro

222,4	161,5	+7	-10	*17	5,75	6,6	3,1	14938	INTRUM JUSTITIA	-4,4	193,1	193,1	193,2	200,2	192,5	219897
258,4	186,3	+8	-6	-4	8				INVESTOR A	-1,8	233	233	233,3	240	232,8	84436
264,8	191,7	+8	-5	-4	8			183201	INVESTOR B	-1,9	238,8	238,7	238,8	245,7	237,6	1599058
256,4	169	+18	-12	*13	7,25	7,75	3,6	16440	JM	0,8	213,3	213,1	213,3	219,4	211,7	547528
312,5	201,6	-29	-20	-7	7				KINNEVIK A	1,4	213,5	212,2	213,2	218,8	212,3	3478
313,1	201,5	-29	-21	7	7			58748	KINNEVIK B	-0,2	211,5	211,5	211,5	217,5	210,9	1710425
210	148	+4	-6	-19	5,5			28633	LATOUR B	1,4	179	178	179	182,5	176,6	12310
337	260,8	+3	-4	12	4,6			34720	LUNDBERG B	2	280	280	280,4	285	278,8	187137
41,4	25	+22	-13	*23	0	0	0,0	19542	LUNDIN MINING	0,23	33,3	33,5	33,5	33,9	33,1	2385506
141,5	107,3	-14	-15	+99	0	0	0,0	33720	LUNDIN PETROLEUM	0,5	108,4	108,4	108,5	110,3	107,3	1924648
129,9	69,7	+19	-1	*26	2,5	2,59	2,5	29227	MEDA A	0,4	96,7	96,7	96,7	99,3	96,4	1077582
375	241,4	-1	-10	-4	2,25			35729	MELKER SCHÖRLING	-4,4	300	300,1	302	312,7	298	18056
694,5	539,5	-15	-13	*4	17,5	16,87	3,1	55528	MILICOM INT SDB	1,5	546	546	547,5	555,5	540	90518
363,3	216,4	-35	-20	*15	10,35	4,3			MTG A	-12,1	216,4		214,1	216,4	216,4	30
366,9	212,1	-36	-19	*15	10,35	4,3	14463		MTG B	-2,8	213,8	213,8	213,9	221,3	212,9	4242579
249,2	183,2	+3	-6	*12 12,00*	12,4	5,9			NCC A	0,4	215,2	215	216	222,9	214,8	8873
244,4	183,5	+3	-6	*12 12,00*	12,4	5,9		23390	NCC B	0,8	215,7	215,5	215,7	223,3	214,7	1048809
220,3	121,3	+15	-11	*20	2,35	2,69	1,5	18401	NIBE INDUSTRIE B	-1,6	166,9	166,9	167	176,8	166,1	178640
101	7,6	+1	-2	*11	3,78	5,19	5,9	355586	NORDEA BANK	-1,3	87,8	87,8	87,8	90,3	87,2	10323056
213,1	115,7	-41	-13	*14	17,31	6,53	5,6	6712	ORIFLAME COS SDB	-0,3	117,5	117,2	117,5	120	115,8	86826
55	36,1	+16	-9	*11	1,8	2,3	4,9	12720	PEAB B	0,34	45,6	45,6	45,6	46,7	45	1093819
85	53,9	-14	-17	25	3				RATOS A	-2,5	53,9	53,9	57	57,9	53,9	1612
1960	1890	-1	-2	-99	75	5		15679	RATOS AB PREF		1880	1882	1880	1900	1880	1156
67,5	48,3	-17	-11	23	3				RATOS B	-0,93	48,4	48,4	48,4	50	48,3	1032794
121,1	123,7	-3	-12	*17	4,5	5,1	2,8	18294	SAB B	-2,2	167,6	167,6	167,7	173,8	167,6	140073
97,2	75,3	-15	-10	*17	3,5	3,55	4,3	96149	SANDVIK	0,75	76,7	76,6	76,7	77,4	76,2	10316590
202,6	156,5	-18	-4	*17	4,75	5,15	3,1		SCA A	-0,5	162,8	163,1	163,6	165,8	162,6	189904
202,7	156,5	-18	-4	*17	4,75	5,15	3,1	119074	SCA B	-0,6	163,2	163,1	163,2	166,4	162,3	3203861
96,4	70,5	+7	+1	*11	4,4	4,74	5,3	115911	SEB A	-1,75	90,9	90,8	90,9	93,8	90,3	8668792
93,2	65,2	+7	-1	*11	4	4,74	5,3		SEB C	-1,7	85,8	85,7	85,8	89,2	85,4	31213
84	65,2	+11	-4	*14	3	3,04	4,0	27635	SECURITAS B	0,55	75,7	75,7	75,7	77	75,5	1883678
158,4	118,7	+8	-2	*16	6,25	6,5	4,6	59752	SKANSKA B	-0,2	142,3	142,2	142,3	147,2	142,4	2468819
183	141,7	-15	-12	*15	5,5	5,84	3,5		SKF A	-0,1	142,9	142,9	144,1	146,4	142,9	15057
183,4	141,3	-15	-12	*15	5,5	5,84	3,5	65252	SKF B	0,2	143,3	143,3	143,4	146,4	143,1	6775966
71,8	42	+2	-21	*79	0	0,33	0,5	27490	SSAB A	-1,6	50	50	50	52,5	49,7	605306
63,8	35,5	+5	-23	*79	0	0,33	0,5		SSAB B	-1,3	43,6	43,6	43,6	45,6	43,2	1334127
74,6	54,9	-13	-9	*16	2,68	2,14	3,8		STORA ENSO A	0,05	56,5	56	57	57,9	56	6143
74,7	53,2	-13	-10	*16	2,68	2,12	3,8	44202	STORA ENSO R	-0,2	56	56	56	57,4	55,5	448643
184,7	153,7	-3	+1	*12	10,11	11,11	6,5	197761	SWEDBANK A	-2	174,7	174,6	174,7	179	173,6	3606794
241,6	188,3	+6	-6	*17	7,3	7,49	3,3	34070	SWEDISH MATCH	-5,3	219,8	219,8	219,9	226	218,7	1739577
94,8	50,2	+2	-16	neg	0			18386	SWEDISH ORPHEAN B	-1,35	67,9	67,8	67,9	70,5	67,5	645828
100	75,7	-1	+0	*20	7,1	4,73	5,7		TELE2 A	0,7	86,4	85	86,4	87	86	3835
89,9	68,8	+19	+0	*20	4,4	4,73	5,7	38775	TELE2 B	0,45	86,4	86,3	86,4	87,3	86,2	3029765
54,9	44	-12	-5	*13	3	3,15	6,3	204077	TELIASONERA	-0,51	47,1	47,1	47,1	48	46,9	16979996
207,9	133,1	+16	-8	-16	8,05	9,42	5,5	12522	Tieto	2,6	170	167,5	170	172	166	16871
147,9	111,9	-11	-15	-16	3,25	3,62	2,8	30956	TRELLEBORG B	0	114,2	114,1	114,2	116,3	115,6	1358773
106,5	75,5	-9	-6	*29	3	3,12	3,6		VOLVO A	1,25	77	77	77,2	77,5	76,3	108210
105,7	73,8	-10	-6	*29	3	3,12	3,6	161015	VOLVO B	1,35	75,7	75,7	75,7	76,2	74,5	1462781
119,3	87,6	+5	-10	-14	2			17357	WALLENSTAM B	-1,4	102,1	101,9	102,2	104,7	100,7	122420



Mest omsatta

Tio dagars vinnare/förlorare

Bolag	MKR	VINNARE	FÖRLORARE		
Volvo B	1 103,6	Rörvik Timber B	+21,1%	Endomines	-44,0%
Ericsson B	1 056,4	Boule Diagnostic	+15,0%	Eniro	-38,1%
Electrolux B	1 018,1	Midsona A	+10,6%	Eniro AB pref	-38,1%
SKFB	980,6	Axfood	+8,8%	BE Group	-21,8%
Nordea Bank	912,9	ICA Gruppen	+8,6%	EnQuest PLC	-20,1%
H&M B	849,3	Rottneros	+7,0%	CDON Group	-19,6%

Di Så läser du tabellerna

Tabellerna avser handeln under föregående börsdag om ej annat anges.

**HANDELSPLATSER:** Kolumnerna för "Ändring betalkurs", "Senast betalt", "Slutkurs", "Betalt" och "Omsatta antal aktier" avser även handelsplatserna Chi-X och Burgundy.

**P/E-tal:** SME Direkt svarar för prognoserna för drygt 90 bolag, markerat med \* i p/e-talskolumnen. För dessa är p/e-talet kurs dividerat med prognostiserad vinst per aktie för räkenskapsåret 2014, efter schablonskatt. För övriga bolag beräknas p/e-talet på vinst för de senaste 12 månaderna

enligt kvartalsrapporter. SME Direkts prognoser är ett genomsnitt av ett tjugotal fondkommissionärs- och bankanalytikers bedömning.

**UTDELNING:** Senaste är utdelning för 2013. Värde markerat med \* avser föreslagna utdelning. Prognos 2014 är prognostiserad

utdelning för räkenskapsåret 2014.

**DIREKTAVKASTNING:** Prognostiserad utdelning delat med aktiekursen.

**BÖRSVÄRDE:** Räknat på antalet noterade och onoterade aktier, angett vid det mest omsatta aktieslaget.

**VINNARE & FÖRLORARE:** Bolag som haft handel under dagen och någon av de senaste fem börsdagarna. Tio dagars vinnare och förlorare har haft handel minst två dagar under perioden.

Källa: Millstream, Bearbetning: EBI

MEDELSTORA BOLAG Börsvärde mellan 150 miljoner och en miljard euro																
66,6	6,4	-86	-42	*13	0	0	0,0	697	ENIRO	-3,38	6,8			10,5	6,4	3227943
526	260	-49	-36	*13	48,00*	48,00*	18,5		ENIRO AB PREF	-152	260			414	260	11675
151,5	59,3	+83	-6	28	7,25			5272	FAGERHULT	-0,25	136,8	136	137	137,2	136	2473
104,5	70	+14	-8	16	3,1			4629	FAST PARTNER	0,25	83,5	83,2	84,8	83,5	83,5	45230
390	328	+9	-1	72	5				FAST PARTNE PREF	2	368	363	368	368	359	15934
405	300	-7	-7	22				4174	FENIX OUTDOOR B	-1	315	312,5	315	319	315	228
79,2	25,5	-40	-32	neg	0			1841	FINGERPRINT CA B	-0,1	32,5	32,5	32,6	34,2	32	703262
43,7	33,3	-11	-13	*12	1	1,27	3,3	2700	GUNNEBO	-0,1	35,6	35,6	35,8	36,9	35,5	56508
94,8	46,7	+32	-14	*27	2	2,23	2,5	3504	HALDEX	0,25	79,2	79,2	79,8	83	79,2	376124
87,2	71	+11	-3	19	1,2			3437	HEBA B	-0,25	83,2	83,2	83,5	83,5	83,2	58
120	96,2	-3	-3	15	0			7163	HEMFOSA FASTIGH	-1,25	109	108,8	109	111	108,2	160989
41,5	33,5	-14	-4	*16	2,6	2,6	7,2	1794	HIQ INTERNATIONAL	-0,9	34	34	34,1	35,8	33,5	125970
249,5	129	+49	-5	35	3,5				IFS A		201,5					
252	137	+41	-1	37	3,5			5419	IFS B	2	217	215	217	217	212,5	16113
319,5	240	-3	-9	*18	7,05	8,11	2,7	10440	INDUTRADE	-1,5	261	261	262	266,5	258	29332
69,8	58,5	-23	23					3449	INVIDO	-1,25	59,5	58,5	59,5	62	58,5	343128
154	64,1	+48	+8	28	3			4323	ITAB SHOP CONC B	-2,5	127,5	126,8	127,5	131	125,8	87236
43,4	34,9	+2	+2	*18	0	1,07	2,9	2904	KAPPAHL	0,9	38,7	38,5	38,5	39,3	38,1	420638
37,2	26,9	+14	-9	9	1,5			5429	KLOVERN	-0,3	32,6	32,6	32,7	33,6	32,6	262506
173,5	145,2	+5	-7	42	10				KLOVERN PREF	0,5	157	157	157,5	158,5	156,5	53374
52,1	40,3	+1	-7	6	1,25			7462	KUNGSLEDEN	0,3	41	41	41,2	41,8	40,6	756195
162	102,5	+3	-11	17	4			2781	LAGERCRANTZ GR B	0,75	120	120	121	122	119,2	8138
83,7	54,9	-12	-13	*15	0	1,54	2,3	4372	LINDAB INTERNATI	-1,35	55,5	55,5	55,6	58,6	54,9	827047
217,5	137,5	+28	-7	*18	5	5,76	2,8	14717	LOOMIS B	-1,5	195,5	195,5	196,5	200,5	195	126687
18,4	6,5	+25	-18	12	0,12			4817	LUCARA DIAMOND C	0,1	12,8	12,8	12,8	12,9	12,5	638689
151	77,8	+41	-14	neg	0			3712	MEDIVIR B	-2,75	118,8	118,8	119,2	124	118,5	129467
221	139,5	-29	-12	*16	7	7,42	4,6	5062	MEKONOMEN	-5	141	140,5	141,2	147,5	139,5	170300
216	139	-27	-18	23	4			1628	NEDERMAN HOLDING	-3,25	139	139,5	140	144	139	2905
197	113	+38	-3	*32	0	3,55	2,0	7323	NET ENTERTAINM B	1,5	183,5	183,5	184	186,5	182	16543
473	30,5	-1	-4	*12	1	1,26	3,4	2163	NEW WAVE B	0,1	32,6	32,2	32,6	34	32,1	23439
15,5	9,3	-19	neg					201	NGEX RESOURCES	0,3	10,3	10,1	10,3	10,3	10,1	19275
64,5	48,6	+4	+5	*16	1	1,35	2,5	9948	NOBIA	-2,25	56,8	56,8	57,2	59	56,8	348121
175,5	109	+6	-8	13	8			4078	NOLATO B	0	155	154	155	158	153,5	50873
35,9	22,8	+1	-10	20	0,85			4603	NORDNET B	-0,4	26,3	26,2	26,3	27,5	26,1	118896
109,4	65,6	+7	-4	17	4			2004	OEM INTERNATIO B	-0,5	86,5	86,5	87,5	87,5	86,5	56739
15	7,6	-28	-11	44	0,06			2684	OPUS GROUP	0,2	10,6	10,5	10,6	10,6	10,4	444961
183,5	90,8	-31	-15	neg	0			3870	OREXO	-3,25	112,8	112,5	112,8	119,8	111,5	118178
32,5	26,5	+7	-3	8	0,6			2777	PLATZER FASTIG B	0	29	28,8	29	29,3	28,8	45651
28,3	19,5	-24	-15	13	0,6			1367	PROFFICE B	-0,5	19,9	19,6	19,9	20,8	19,5	58129
129	81	-6	-6					4147	RECIPHARM	-2,75	111,5	111,5	112,5	116,2	111,5	56043
47	29,3	-21	-20	21	0			5127	REZIDOR HOTEL GR	-0,5	29,4	29,4	29,7	31,6	29,3	76700
43,2	24,3	+37	-4	8	0,55				SAGAX A		36,2	37,2				
42,5	22	+38	-6	8	0,55			5304	SAGAX B	-1,2	33,3	33,3	33,8	34,9	33,2	3468
35,9	30,3	+10	-1	8	2				SAGAX PREF	0	34,6	34,4	34,6	34,6	34,4	53603
94,2	62	-1	-9	18	1,95			6675	SANITEC	1,75	66,8	66,8	67	67,5	66	658362
22,1	10,9	-29	+5	>99	0	0	0,0	3931	SAS	-0,1	11,7	11,7	11,8	12,1	11,6	1355024
540	379	+2	+99	12,5					SAS PREF	-1,5	403,5	403,5	404	410	387,5	17859
54,2	44,3	+0						3094	SCANDI STANDARD	0	50,8	50,5	51	52,5	50,2	179224
115	62,2	+20	-3	55	0			3420	SECTRA B	0,25	91,8	90	91,8	93	90	5028
33,9	14,1	+60	-4	neg	23	2,50*		7343	SEMAFO INC.	3,05	26,9	26,9	26,9	27,6	26,1	262956
92,5	76	+1	-1	23	2,50*			3165	SKISTAR B	-0,5	80,2	80,2	80,5	81	80	10302
124,5	80	-4	-5	*18	3,25	3,38	3,2		SWECO A		90,8	98				
122,5	80,5	-12	-9	*18	3,25	3,38	3,2	8641	SWECO B	-2,5	93,5	93,5	94,2	97,5	92,5	59578
24	17,3	-10	-3	64	0,2			1229	SWEDOL B	0,6	19,2	18,3	19,2	19,2	18	30632
136,8	90,8	-31	-10	20	3			4823	SYSTEMAIR	-1,25	92,8	92,8	94	96	90,8	229236
92,5	59,2	+14	-10	11	0			2746	TETHYS OIL	-2,5	77,2	77	78	80,8	76,2	249364
121,8	54,2	-53	-15	12	6,5			1508	TRANSMODE AB	-1,75	54,2	54,2	54,8	57,8	54,2	28928
40,2	32	-7	+6	15	0,5			1708	TRIBONA	-0,4	35,1	34,9	35,1	36,2	34,8	31495
374,5	234	+27	+2	*10	12,04	14,58	4,0	10434	UNIBET GROUP	-1	369	368	369,5	374,5	367	75015
8,2	3,9	-17	-4	1	0				VICTORIA PARK A	0	6,3	6,2	6,2	6,3	6,1	9670
7,5	5,3	-4	-4	1				1284	VICTORIA PARK B	0	6,2	6,2	6,2	6,4	6,1	65710
314	271,5	+4	-1	32	20,00*	20,00*	6,6		VICTORIA PA PREF	-2	305	305	306,5	307	305	1565
59	39,9	-24	-17	2	0			3679	VOSTOK NAFTA SDB	-0,4	40,9	40,9	41,3	43,7	39,9	108097
139	101,8	-2	-10	8	4			8723	WILHBORGS FASTIG	-1,25	113,5	113,2	113,5	116	113,2	155855
130,2	96,2	-9	-13	*15	6,5	3,61	3,2	7977	AF B	-4,5	102	102	102	109,2	99,5	96995
180,6	105	+32	+1	4				3512	ÖRESUND	0,5	154,5	154,5	155,5	158	154	17973

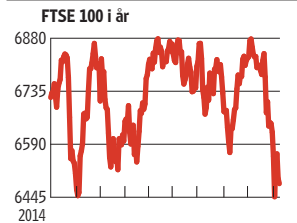
MINDRE BOLAG Börsvärde under 150 miljoner

VINNAREÄNDRING PROCENT				SENAST BETALT, KR				FÖRLORAREÄNDRING PROCENT				SENAST BETALT, KR			
ANOTO GROUP				+12,7%				VENUE RETAIL GRO				-11,3%			
EPISURF MEDICAL				+9,3%				STOCKWIK FÖRVALT				-8,3%			
ASPIRO				+8,2%				NEUROVIVE PHARMA				-7,2%			

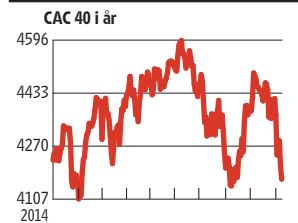
BETALT SEN 12 MÅN HÖGST	LÄGST	ÄNDRING % UNDER 2014	PA 20 DAGAR	P/E-TAL	UTDELNING, KR SENAST	KR PROG 2014	DIREKT- AVKAST- NING %	BÖRS- VÄRDE MKR	AKTIESLAG	ÄNDRING BETAL- KURS, KR	SENAST BETALT	SLUTKURS KÖP	SÄLJ	HÖGST	BETALT LÄGST	OMSATTA ANTAL AKTIER
15,6	10,2	-23	-12	14	1			1070	ACANDO B	0	10,2	10,2	10,2	10,4	10,2	128553
48,8	34	+4	-4	18	2,25			1219	ADDNODE GROUP B	-0,7	40,5	40,5	40,7	41,7	40,5	5124
3,2	1,8	-24	-3	37	0			220	ALLENEX	0,05	1,8	1,8	1,8	1,8	1,8	12702
28,8	19,5	-7	-15	11	1			508	ALLTELE	-0,3	20	20	20,6	20,7	19,6	11626
1,4	0,2	-23	-11	neg	0			109	ANOTO GROUP	0,03	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	11035219
8,9	4,3	+21	+1	neg	0,04			468	ARCTIC PAPER	-0,05	6,8	6,7	6,8	6,8	6,6	15842
27,2	16,8	-18	-5	20	0			585	ARISE AB	0,2	17,5	17,4	17,6	17,8	17,2	38509
0,9	0,5	-29	-14	neg	0			263	ASPIRO	0,04	0,6	0,6	0,6	0,6	0,5	269189
29,5	18,2	-28	-9	16	1,5			211	AVEGA GROUP B	-0,1	18,6	17,6	18,6	19	18,6	6187
14	6,7	-32	-28	*51	0	-0,03	-0,3	508	BE GROUP	-0,15	6,8	6,8	6,9	7,2	6,7	142629
72,5	50,2	-24	-8	22	1,25			977	BEIJER ELECTRONI	0	51,2	50,8	51,2	52	51	135498
3,5	1,9	+13	+7	neg	0	0,00*	0,0	249	BERGS TIMBER B	0,03	2,6	2,6	2,6	2,6	2,5	72979
88,2	74,2	-7	-7	1				1161	BEQAB	-1	7,5	74,5	75,8	77,8	74,2	38734
4,6	2,5	-12	+0	neg	0			316	BIOINVENT INTERN	0	2,8	2,8	2,8	2,9	2,8	421644
12,3	9,6	+12	+0	19	0,6			728	BIOTAGE	0,2	11,2	10,9	11,3	11,4	10,8	2388
31,4	20,1	-25	-14	25				541	BJÖRN BORG	-0,4	21,5	21,6	21,9	22,5	21,5	112646
1,9	1,1	-23	+2	neg	0			182	BORG	0,08	1,2	1,1	1,1	1,2	1,1	117980
59	34,1	+11	+6	neg	0,5			231	BOULE DIAGNOSTIC	-1	49	45,6	49	49	49	3
69	45,8	-20	-3	18	1,75			874	BTS GROUP B	0,8	47	47	47,4	47	47	100
86,5	40,7	+10	-14	13	2			1162	BULTEN AB	0	55,2	55,2	55,5	57	54	113239
32,1	12,2	+94	+14	38	0,5			711	CALLIVISION	0,4	29,8	29,2	29,8	30,4	28,7	72083
15,9	10,6	-6	-17	neg	0			525	CORNOVIA MARI B	0,2	11	10,8	11	11,1	10,8	5608
60	16,3	+163	-3	*99	0,4			561	CONSILIUM	1,25	51,5	51,5	52	52,5	51	19518
35,1	18,5	-17	+23	83	0			285	CTT SYSTEMS	-0,3	25	24,6	25	25,4	24,8	3949
3	2,3	-1	-8	*10	0	0,1	3,7	433	CYBERCOM GROUP	0,01	2,4	2,4	2,4	2,4	2,3	130452
24,4	18,3	-3	-6	15	1,1			351	DEDICARE	0,4	21,8	21,3	21,8	22	21,3	10788
150	105,8	+7	+4	22	4,5			1079	DGC ONE	0	123,5	123,5	126	123,5	122,5	256
55	26,3	-39	-17	9	1,5			568	DORO	0	26,8	26,8	27	27,8	26,5	64199
12,7	9,3	-9	+0	neg	0,4			73	DUROC B	0	10	10	10,2	10	10	2000
48,3	20,3	+32	-17	10	0,8			830	ELANDERS B	0,5	31,3	30,7	31,3	32,2	30,7	6873
93	54,5	-11	-12	11	4,5			413	ELECTRA GRUPPEN	-1,5	65,5	65	65,5	65,8	65	9923
82,5	55,5	+15	-2	13	2			341	ELOS	-2,5	68,2	68,2	68,5	71,5	66,8	9763
5,3	1,1	-73	-50	neg	0			94	ENDOMINES	0,01	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	137966
66	48,2	+1	-8	14	3			921	ENEA	-1	55	53	55	57,8	52,2	10009
84,5	37,6	-37	-20	neg	0			323	EPISURF MEDICA B	3,5	41,1	40	41	41,6	39,5	3227
5,5	3	-14	-10	neg	0			1126	ETRION	0	3,4	3,4	3,4	3,4	3,4	1031222
43,8	38,1	-5	-7	21	2,5			676	FEWOK SCANDINAVI	-0,2	39,8	39,7	40,9	40,5	39,5	12145
1,5	1,1	-2	+0	42	0			130	FEELGOOD SVENSKA	0,05	1,2	1,2	1,3	1,3	1,2	10467
6,8	4,8	-1	-7	18	0			276	FORNPIPE SOFTWARE	0	5,5	5,3	5,5	5,5	5,4	74652
47	22,8	-9	+7	neg	0			257	G5 ENTERTAINMENT	-0,1	29,2	28,5	29,2	29,8	28,3	34592
4,4	1,8	+67	+5	neg	0			57	GEVEKO B	-0,06	3,4	3,4	3,4	3,5	3,4	7865
6,5	4,7	-5	-7	neg	0			324	GLOBAL HEALTH PA	0	4,9	4,8	4,9	5	4,7	93391
22,3	16,7	+14	-1	9	1,5			257	HAVSFRUN INVES B	0,1	20,1	20,1	20,2	20,1	19,7	1200
7,1	3,1	+31	-6	neg	0			470	HEMTEX	-0,15	4,9	4,9	4,9	5,1	4,8	33570
169	125,2	+2	-15	25	2,25			1574	HMS NETWORKS	-3	139	139	141	145	139	1286
75	37,9	+65	-3	25	0			827	I.A.R SYSTEMS B	0	65,5	65,5	66	67,5	65	4253
0,2	0,1	-62	-17	neg	0			44	IMAGE SYSTEMS	0	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	410980
53,5	3,1	-22	-10	2	6,65			145	INTELLECTA B	0	32,8	32,5	32,7	32,8	32,8	900
136	104	-10	-6	14	3,5			940	KABE HUSVAGNAR B	-1,5	104,5	104,5	105,8	106	104,5	8345
1,1	0,4	+30	-6	neg	0			548	KARO BIO	0	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	2617754
34,1	11,2	-63	-29	3	0			553	KAROLINSKA DEVEL	-0,1	11,4	11,4	11,5	12,2	11,2	88830
74	50,5	-11	-11	18	3,25			938	KNOWIT AB	-0,75	51	51	51,2	52,5	51	7181
38,8	21	+54	-6	28	1			304	LAMMHLUTS DESI B	1	36	35,2	36	37,2	34,9	27862
120	58,2	+9	-5	14	6			760	MALMBERGS ELEK B	0,25	95	95	96,8	98	95	4996
17	11	+20	+1	40	0,1			291	MICRO SYSTEMAT B	0,1	15,6	15,6	15,8	15,6	14,7	35632
69	24,1	+35	+11	17	1				MIDSONA A			31,6	37,6			
39,3	23,8	+1	-1	13	1			669	MIDSONA B	-0,6	29,4	29,1	29,9	30,5	29,4	7867
23,2	15,4	-3	-4	neg	0				MIDWAY A	-0,1	16,5	16,4	17,4	16,5	16,5	5527
22,9	14,2	-3	+1	neg	0			407	MIDWAY B	-0,1	16,6	16,6	17	16,7	16,6	9942
36,9	25,5	+3	+4	neg	0			452	MOBERG PHARMA	0	32,4	31,1	32,5	32,5	31,6	26028
35,2	15,2	+46	+5	19	0,39	1,36*	4,1	1188	MQ HOLDING	-0,1	33,5	33	33,5	34,3	32,8	179152



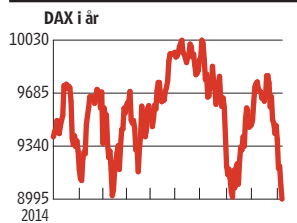
London -4,7%



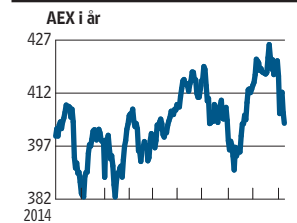
Paris -3,6%



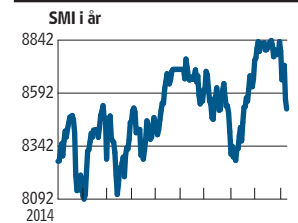
Frankfurt -5,7%



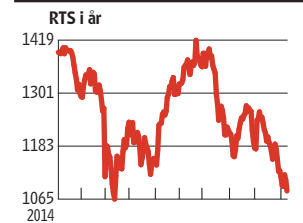
Amsterdam +0,2%



Zürich +3,9%



Moskva -24,6%



Tabellnyckel: Alla kurser i lokal valuta (euro i EMU-länder, USD i Ryssland). Alla förändringar i procent

# BMW höll farten

De europeiska börserna öppnade starkt på torsdagen. Strax före stängning hade dock de flesta aktieindex fallit under nollstrecket.

Strax före klockan 17 var Euro Stoxx 50 ned 0,1 procent, medan det bredare Bloomberg Europe 500 hade försvagats med 0,3 procent.

Tyska DAX klarade sig bättre än många andra europeiska index, med en uppgång på 0,2 procent, trots att landets ledande ekonomiska institut sänkte sin BNP-prognos för landets tillväxt med bakgrund av utvecklingen i Ryssland och Kina.

Även Tysklands export blev

en besvikelse då den minskade med 5,8 procent i augusti, den största nedgången sedan januari 2009.

I London var FTSE 100 ned 0,6 procent. Bank of England lämnade som väntat basräntan oförändrad på 0,5 procent, och även planen om tillgångsköp på 375 miljarder pund lämnades kemikal.

Den belgiska kemikalietillverkaren Solvay klättrade 1,3 procent.

Den tyska bil tillverkaren BMW steg 1,7 procent efter att JP Morgan Cazenove höjt rekommendationen från neutral till övervikt.

(Direkt)

NEW YORK  
DOW JONES: 16766,7  
ÄNDRING I ÅR: 1,1

	SENAST BETALT	1 DAG IDAG	ÄNDR I ÅR	HITTILLS I ÅR
S&P 500	1945,95	-1,20	5,30	
3M	140,46	-0,70	0,10	
ABBOTT LABORATORIE	42,22	0,20	10,10	
ADVANCED MICRO DEV	3,04	-7,20	-21,30	
AGILENT TECHNOLOGI	55,49	-1,70	-3,00	
ALCOA	15,65	-2,60	47,20	
ALIBABA	89,59	1,50		
AMERICAN EXPRESS	86,77	-0,70	-4,40	
AMERICAN GROUP INT	51,02	-1,90	-0,10	
AT&T	34,84	-0,90	-0,90	
AUTOLIV	91,36	-2,40	-0,50	
AVON PRODUCTS	11,16	-1,20	-35,20	
BANK OF AMERICA	16,81	-1,80	8,00	
BARRICK GOLD	13,79	-4,00	-21,80	
BAXTER INTERNATIONAL	72,49	-0,90	4,20	
BEST BUY	31,24	-0,90	-21,70	
BOEING CO.	123,51	-1,20	-9,50	
BOSTON SCIENTIFIC	12,11	-0,30	0,70	
BRISTOL-MYERS SQUI	50,30	0,20	-5,40	
BRUNSWICK	41,17	-1,50	-10,60	
CATERPILLAR	94,70	-2,00	4,30	
CHEVRON	115,34	-2,20	-7,70	
CITIGROUP	51,78	-1,40	-0,60	
CLEAR CHANNEL OUTD	6,78	-1,00	-33,10	
COCA-COLA CO	44,54	0,00	7,80	
COLGATE-PALMOLIVE	65,71	-0,20	0,80	
COMPUTER SCIENCES	58,82	-0,70	5,30	
CONOCOPHILLIPS	72,25	-3,10	2,30	
CORNING	18,81	-0,80	5,60	
DISNEY	86,67	-1,60	13,40	
DOW CHEMICAL	49,01	-2,00	10,40	
DUPONT PONT	67,95	-0,80	4,40	
EATON CORPORATION	60,79	-3,20	-20,10	
EL PASO	28,75	-2,60	8,20	
ELLI LILLY	64,84	-0,60	27,10	
EMC	28,55	-0,90	13,50	
EXXON MOBIL	92,58	-2,10	-8,50	
FEDEX	157,83	-1,50	9,80	
FORD MOTOR CO.	13,92	-1,10	-9,80	
FREEST LABORATORIE	99,00	-0,80	64,90	
GAP	36,90	-11,90	-5,60	
GENERAL DYNAMICS	122,41	-0,60	28,10	
GENERAL ELECTRIC	25,01	-1,00	-10,80	
HALLIBURTON	57,97	-4,00	14,20	
HARLEY-DAVIDSON	58,08	-1,50	-16,10	
HARRIS	64,56	-1,30	-7,50	
HEWLETT-PACKARD	35,05	-2,40	25,30	
HOME DEPOT	94,33	0,30	14,60	
HONEYWELL INTERNAT	90,53	-1,00	-0,90	
IBM	187,65	-0,90	0,00	
INGERSOLL-RAND	56,56	-1,80	-8,20	
INTERNATIONAL PAPE	47,39	-0,90	-3,30	
JOHNSON & JOHNSON	103,14	-1,70	12,60	
KIMBERLY-CLARK	108,82	-0,40	4,20	
KROGER	53,63	-0,80	35,70	
LOCKHEED MARTIN	175,27	-0,60	17,90	
MARSH & MCLENNAN	50,60	-1,20	4,60	
MCDONALDS	93,40	-0,50	-3,70	
MERCK & CO	59,96	-0,40	19,80	
MONSANTO	108,83	-0,80	-6,60	
MORGAN STANLEY	33,68	-2,40	7,40	
NABORS INDUSTRIES	19,85	-4,80	16,80	
NATIONSTAR MORTGAGE	32,05	-1,10	-13,30	
NEWMONT MINING	22,51	-4,80	-2,30	
NIKE	87,95	-1,00	11,80	
NOKIA	8,13	-1,70	0,20	
NORFOLK SOUTHER	106,76	-2,20	15,00	
OKCIDENTAL PETROLE	92,67	-3,00	-2,60	
PARKER HANNIFIN	110,83	-1,40	-13,80	
PEPSICO	94,61	0,70	14,10	
PFIZER	29,28	-0,30	-4,40	
PHILIP MORRIS	84,97	-0,10	-2,50	

## SVENSKA AKTIER I NEW YORK

DOLLARKURS:	7,21	USD	SENAST BETALT 1 SEK	I STOCKHOLM	DIFFERENS MOT STHLM	OMSÄTT ANTAL ADR
ABB		21,07	152,02	152,3	-0,28	983920
ASTRAZENECA		67,89	489,81	490,2	-0,39	1032445
AUTOLIV		91,36	659,14	661,5	-2,36	209395
ERICSSON		11,79	85,1	85,1	0	3664014

LONDON  
FTSE 100: 6431,8  
ÄNDRING I ÅR: -4,7

	SENAST BETALT	1 DAG IDAG	ÄNDR I ÅR	HITTILLS I ÅR
FTSE AIM	722,84	-0,70	-15,00	
FTSE TECHMARK 100	3180,35	-0,70	-0,50	
FTSE 350	3488,13	-0,80	-5,10	
3I GROUP PLC	357,60	-2,10	-7,10	
AFREN PLC	104,90	-0,80	-38,00	
ALLIANCE TRUST PLC	444,40	0,00	-1,30	
ARM HOLDINGS PLC	872,50	2,00	-20,60	
ASTRAZENECA	4210,00	-1,20	17,80	
AUTONOMY	2551,00	0,10	69,50	
AVIVA PLC	499,30	-2,70	11,00	
BAE SYSTEMS PLC	442,90	-2,00	1,80	
BARCLAYS PLC	225,95	-1,50	-16,90	
BG GROUP PLC	1051,00	-1,10	-19,00	
BHP BILLITON PLC	1665,50	0,50	-10,90	
BP PLC	435,15	-1,10	-10,80	
BRITISH AMERICAN T	3480,50	0,20	7,50	
BRITISH LAND CO PL	678,00	-0,70	7,80	
BRITISH SKY BROADC	892,50	0,50	5,70	
BT GROUP PLC	369,00	-0,90	-2,70	
CABLE & WIRELESS C	43,76	-2,30	-22,20	
CAIRN ENERGY PLC	173,30	-2,10	-35,80	
CARNIVAL PLC	2268,00	-1,30	-9,30	
CENTAMIN PLC	58,40	1,10	31,10	
CENTRICA PLC	302,40	-0,30	-13,00	
DIAGEO PLC	1751,50	0,30	-12,40	
EASVJET PLC	1341,00	-2,70	-12,70	
GAZPROM OAO	6,79	0,20	-20,20	
GKN PLC	289,30	-1,80	-22,50	
GLAXOSMITHKLINE PL	1395,00	-0,40	-13,40	
HAYS PLC	122,70	2,30	-5,50	
HIBU PLC	0,17	-22,70	-47,70	
HOWDEN JOINERY GRO	315,80	-3,10	-8,40	
HSBC HOLDINGS PLC	625,80	-1,40	-5,50	
INCHEAPE PLC	630,50	0,20	2,60	
INVENSYS PLC	509,50	0,40	0,20	
J SAINSBURY PLC	230,20	1,50	-36,90	
KINGFISHER PLC	296,80	-5,10	-22,80	
LADROKES PLC	118,60	-2,10	-33,70	
LAND SECURITIES GR	1028,00	-0,20	6,70	
LEGAL & GENERAL GR	223,20	-2,00	0,20	
LLOYDS BANKING GRO	75,27	-1,10	-4,60	
LONDON STOCK EXCHA	1822,00	-1,50	5,10	
MAN GROUP PLC	119,40	0,10	40,50	
MARKS & SPENCER GR	394,10	-2,10	-8,90	
MISYS PLC	349,70	0,00	50,50	
NEXT PLC	6475,00	-1,60	18,80	
OLD MUTUAL	175,80	-0,60	-7,00	
PEARSON PLC	1173,00	-1,80	-12,50	
PRUDENTIAL PLC	1391,00	-1,20	3,80	
PSION PLC	87,75	-1,30	100,00	
RECKITT BENCKISER	5215,00	-0,30	8,80	
REED ELSEVIER PLC	966,00	-0,40	7,50	
RENTOKIL INITIAL P	113,80	-1,80	-1,70	
REXAM PLC	480,60	-0,80	-9,40	
RIO TINTO PLC	3053,00	2,10	-10,50	
ROLLS-ROYCE HOLDIN	942,00	-0,20	-26,10	
ROYAL BANK OF SCOT	358,40	-2,10	6,00	
SHELL B	2320,00	-2,10	1,80	
SHELL A	28,90	-0,80	11,60	
SABMILLER PLC	3297,50	-0,40	6,30	
SAGE GROUP PLC/THE	351,20	-0,60	-13,00	
SCHROEDER PLC	2234,00	-2,40	-14,00	
SECURITIES TRUST O	135,00	-1,50	-7,10	
SEVERN TRENT PLC	1897,00	2,50	11,30	
SMITH & NEPHEW PLC	1001,00	-0,60	16,30	
STANDARD CHARTERED	1100,50	-1,00	-19,10	
TATE & LYLE PLC	594,00	-1,20	-26,60	
TESCO PLC	186,70	0,90	-44,20	
TOTTENHAM HOTSPUR	39,25	0,00	-0,60	
UNILEVER PLC	2541,00	0,20	2,40	
VODAFONE GROUP PLC	197,35	-3,40	-16,70	
WHITBREAD PLC	3992,00	-0,20	6,40	
WOLSELEY PLC	3133,00	-2,10	-8,50	

MILANO  
FTSE MIB: 19382,5  
ÄNDRING I ÅR: 2,2

	SENAST BETALT	1 DAG IDAG	ÄNDR I ÅR	HITTILLS I ÅR
AZA SPA	0,74	-0,90	-13,20	
ANSALDO STS SPA	8,70	-1,80	10,80	
ASSICURAZIONI GENE	15,83	-0,80	-7,40	
ATLANTIA SPA	17,88	-1,50	9,90	
AUTOGRIFF SPA	5,37	-3,10	-12,50	
BANCA MONTE DEI PA	1,01	0,70	484,00	
BANCA POPOLARE DI	0,62	-3,30	38,80	
BANCO POPOLARE SC	11,19	-0,60	702,70	
BENETTON GROUP SPA	4,59	0,00	55,40	
BUZZI UNICEM SPA	10,25	0,40	-22,10	
DAVIDE CAMPARI-MIL	5,54	1,10	-8,80	
DIASORIN SPA	29,29	-2,20	-13,90	
ENEL SPA	3,88	-0,40	22,30	
ENI SPA	16,96	-0,70	-3,20	
FIAT SPA	7,09	-2,10	19,30	
FINMECCANICA SPA	6,80	-3,60	23,40	
INTESA SANPAOLO SP	2,23	-1,50	24,00	
LUXOTTICA GROUP SP	41,01	0,70	5,50	
MEDIASET SPA	2,68	-4,20	-22,20	
MEDIOBANCA SPA	6,49	-2,30	2,00	
PARMALAT SPA	2,48	-0,80	0,20	
PIRELLI & C. SPA	10,14	-0,90	-19,40	
PRYSMIAN SPA	13,61	-2,60	-27,20	
SAFILIO GROUP SPA	10,20	-2,80	-40,10	
SAIPEM SPA	15,69	0,10	1,00	
SNAI SPA	1,48	0,70	7,20	
SNAM SPA	4,17	0,10	2,60	
STMICROELECTRONICS	5,92	0,50	2,50	
TELECOM ITALIA SPA	0,83	-2,30	15,40	
TENARIS SA	16,29	1,10	2,60	
TENARIS SA	16,23	0,50	2,20	
TERNA RETE ELETTRI	3,86	0,50	5,90	
TOD'S SPA	74,55	-0,30	-38,50	
UNICREDIT SPA	5,83	-2,10	8,50	
UNIONE DI BANCHE I	6,04	-4,10	22,50	

PARIS  
CAC 40: 4141,4  
ÄNDRING I ÅR: -3,6

	SENAST BETALT	1 DAG IDAG	ÄNDR I ÅR	HITTILLS I ÅR
ACCOR SA	32,72	-0,60	-4,60	
AIR FRANCE-KLM	6,22	-4,50	-18,00	
AIR LIQUIDE SA	94,16	1,00	-8,40	
AIRBUS GROUP N.V	45,65	-4,10	-18,20	
ALCATEL-LUCENT	2,07	-6,20	-36,30	
ALSTOM SA	26,18	-0,80	-1,10	
AUTOROUTE PARIS RH	42,63			
AXA SA	18,36	-1,50	-9,20	
BNP PARIBAS SA	48,85	-1,10	-13,80	
BOUYGUES SA	24,25	-0,70	-11,60	
BUREAU VERITAS SA	17,09	0,60	-19,50	
CAP GEMINI SA	52,17	-0,50	6,20	
CARREFOUR SA	22,89	-1,50	-20,60	
CASINO GUICHARD PE	79,82	0,10	-4,70	
CHRISTIAN DIOR	131,80	0,80	-4,00	
CIE DE ST-GOBAIN	32,40	-0,40	-18,90	
CIE GENERALE DES E	69,75	-0,50	-9,70	
CREDIT AGRICOLE SA	10,98	-2,40	18,10	
DANONE SA	51,03	-0,30	-2,50	
ELECTRICITE DE FRA	24,39	-0,10	-5,00	
ESSILOR INTERNATIO	84,46	0,80	9,30	
KERING	150,65	-1,30	-2,00	
L'OREAL SA	123,50	0,90	-3,30	
LAFARGE SA	53,06	0,40	-2,60	
LAGARDERE SCA	19,44	-5,10	-28,10	
LVHM MOET HENNESSY	127,10	0,60	-4,10	
ORANGE	10,90	-1,30	21,10	
PERNOD RICARD SA	86,60	0,00	4,60	
PEUGEOT SA	9,45	-3,50	0,10	
RENAULT SA	54,65	0,00	6,10	
SANOFI	84,03	-0,10	9,00	
SCHNEIDER ELECTRIC	57,08	-0,10	-10,00	
SOCIETE D'EDITION	5,68	-0,90	-8,40	
SOCIETE GENERALE S	37,66	-2,20	-10,80	
SOCIETE TELEVISION	10,70	-0,10	-23,60	
SODEXO	72,84	-1,10	-1,10	
STMICROELECTRONICS	5,91	0,10	1,20	
THALES SA	39,26	-3,30	-16,10	
TOTAL SA	46,29	-1,00	4,00	
VALLOUREC SA	33,61	0,10	-15,10	
VEOLIA ENVIRONNEME	13,18	-0,80	-11,10	
VINCI SA	43,27	-0,40	-9,30	
VIVENDI SA	18,25	-1,10	-4,70	



DAGENS INDUSTRI  
FREDAG 10 OKTOBER 2014

Helsingfors-1,0%

OMXH25 i år  
3013  
2906  
2799  
2692  
2014  
OMXH25  
-0,2%  
2807,73

Köpenhamn+16,6%

OMXC20 i år  
775  
723  
671  
619  
2014  
OMXC20  
-0,5%  
717,72

Oslo+2,6%

OSEBX i år  
633  
599  
565  
531  
2014  
OSEBX  
-1,4%  
563,18

Di Tabellnyckel

Förändringar i index anges i procent. Kurser och förändringar i kurser i lokal valuta. P/E-tal, utdelning etcetera är beräknat på samma sätt som i tabellen från svenska börsen, se sista uppslaget. Utdelningsprognoser kommer från SME Direkt.  
**Urval:** Stora bolag, därefter de mest omsatta bolagen på respektive börs.  
Källa: Millistream. Bearbetning: EBI

# Norsk frakt mot strömmen

Inledande uppgångar hos de nordiska storbolags-indexen punkterades tidigt på torsdagen, varpå utvecklingen sedan snabbt gick söderut.

På Oslobörsen trotsade dock Golden Ocean nedgångarna efter sammanslagningen med Knightbridge Shipping.

OMXN40, som inte innehåller norska aktier, var strax före klockan 17 ned 0,7 procent till 1 299.

Oslobörsens OBX-index stängde 1,4 procent lägre. Fraktbolaget Golden Ocean trotsade nedgången och fortsatte högre efter onsdagens uppgång. Med ett lyft på

11,2 procent var det den aktie som gick bäst inom indexet, i spåren av att bolaget på onsdagen meddelat att det går samman med Knightbridge Shipping.

I rakt motsatt riktning gick solenergibolaget REC Solar och kiselbolaget REC Silicon med nedgångar på 3,3 respektive 7,2 procent. Analyshuset IHS spår att solenergiinstallationer kommer att uppgå till 45,4 gigawatt under 2014, en revidering av den tidigare prognosen på 46,9 gigawatt, enligt TDN Finans.

Danska C20 Cap försvagades 0,5 procent. I toppen av indexet stoltserade GN Store Nord med en uppgång på 1,6 procent. Selvom Sonova –

som är en konkurrent till GN Store Nord – väntas vid nästa veckas hörapparatsmässa i Hannover presentera nya produkter, men enligt analytiker på Sydbank kommer det inte vara tillräckligt för att stoppa GN Resoudns tillväxt, skriver Ritzau Finans.

Sydbank har en köprekomendation på aktien sedan tidigare.

Finländska H25-indexet backade 0,2 procent, med Nordea, Cargotec och Outokumpu i botten på minus 1,9–3,8 procent.

Av de fem aktier som lyckades hålla sig över nollstrecket var Metso och Konecranes de starkaste, upp 1,9 respektive 1,3 procent. (Direkt)

HELSINGFORS									
VINNARE					ÄNDRING PROCENTSENAST BETALT, EUR				
LEMMINKÄINEN COR					+3,6	11,4			
PÖYRY					+2,5	3,4			
METSO CORPORATIO					+2,1	27,6			
FÖRLORARE					ÄNDRING PROCENTSENAST BETALT, EUR				
CARGOTEC					-3,5	21,9			
OUTOKUMPU					-3,4	4,8			
SRV GROUP					-3,1	3,5			

BETALT SEN 12 MÅN HÖGST   LÄGST	ÄNDRING % UNDER 2014 PÅ 20 DAGAR	P/E- TAL	UTDELNING, DKK SENAST   PROG 2014	DIREKT- AVKAST- NING %	BÖRS- VÄRDE DKK	AKTIESLAG	ÄNDRING BETAL- KURS, DKK	SENAST BETALT	SLUTKURS KÖP   SÄLJ	BETALT HÖGST   LÄGST	OMSÄTTA ANTAL AKTIER		
16,6	13,8	-1	-4	19	0,4	1779 AMER SPORTS A	-0,14	15	15	15	15	295332	
34,7	21,8	-19	-21	*21	0,41	1412 CARGOTEC	-0,79	21,9	21,9	21,9	23,5	856985	
17,8	10,3	-32	-27	10	0,6	456 CRAMO	-0,06	10,4	10,3	10,4	10,7	340166	
22,9	17,6	-1	-9	*14	1,3	3179 ELISA CORPORATIO	-0,28	19	19	19	19,4	996254	
22	17,3	0	9	17	0,67	1598 FISKARS CORPORAT	-0,09	19,5	19,5	19,6	19,9	19	9831
20,3	15,1	12	-3	*6	1,1	16541 FORTUM CORPORATI	-0,01	18,6	18,6	18,6	18,9	18,5	1631236
22	14,8	10	0	22	0,57	2203 HUHTAMÄKI	-0,28	20,4	20,4	20,4	20,9	20,4	346443
12,3	10,1	-15	-5	*15	0,53	1611 KEMIRA	0,04	10,4	10,4	10,4	10,6	10,3	172360
32,3	23,1	-2	-4	15	1,4	KESKO A	-0,36	26,1	26,1	26,2	26,7	26,1	5054
33,4	21,5	0	-5	15	1,4	2689 KESKO B	-0,3	26,9	26,9	26,9	27,5	26,8	226112
34,8	27,3	-4	-4	*21	1	16494 KONE CORPORATION	0,33	31,5	31,5	31,5	32	31,4	1385951
27,6	20	-21	-15	24	1,05	1294 KONECRANES	0,34	20,4	20,4	20,5	20,6	20,2	356421
32	21,7	-11	-11	*19	1	4142 METSO CORPORATIO	0,56	27,6	27,5	27,6	28,2	27,3	1050742
17,6	13,1	10	3	*15	0,65	4056 NESTE OIL CORPOR	-0,29	15,8	15,8	15,8	16,3	15,8	1507766
7	4,6	11	0	*17	0,37	24193 NOKIA CORPORATIO	0,05	6,5	6,5	6,5	6,6	6,4	29792888
6	5,5			*17	0,37	NOKIA CORPORATIO			4,8				
38,7	22,8	-33	-8	17	1,45	3125 NOKIAN RENKAAT	-0,2	23,4	23,4	23,4	24,1	23,3	950352
11,1	8,7	-1	-1	*11	0,43	38940 NORDEA BANK FDR	-0,12	9,6	9,6	9,6	9,9	9,6	1418434
31,1	18,3	43	0	*19	1,25	ORION A	-0,36	29,1	29,1	29,2	30	29,1	5364
31,3	18,2	43	0	*19	1,25	4137 ORION B	-0,33	29,3	29,3	29,3	30	29,2	377370
7,5	3	36	-26	neg	0	2016 OUTOKUMPU	-0,17	4,8	4,8	4,8	5,3	4,8	5776412
9,9	5,3	-30	-27	10	0,2	971 OUTOTEC	-0,04	5,3	5,3	5,3	5,6	5,5	1164179
10,2	5,8	-36	-15	*13	0,37	640 RAMIRENT	-0,04	5,9	5,9	5,9	6	5,8	452671
38,9	32,5	6	1	*13	1,65	521106 SAMPO A	-0,31	37,7	37,7	37,7	38,3	37,6	1489961
7,3	4,5	-30	-18	*7	0,1	733 SANOMA	-0,03	4,5	4,5	4,5	4,6	4,5	291244
7,3	5,5	-20	neg	0		SSAB A	-0,13	5,5	5,5	5,5	5,7	5,5	60860
6,6	4,7	-22	neg	0		2614 SSAB B	-0,12	4,8	4,8	4,8	5	4,7	83240
12,5	8,6	-21	-6	13	0,4	STOCKMANN A	0,05	8,8	8,8	8,9	8,9	8,7	3448
12,6	8,5	-22	-8	13	0,4	620 STOCKMANN B	-0,04	8,6	8,6	8,6	8,9	8,6	44586
8,3	6,1	-16	-10	*16	0,3	STORA ENSO A	0,01	6,2	6,2	6,3	6,4	6,2	7665
8,4	6,1	-16	-10	*16	0,3	4822 STORA ENSO R	-0,04	6,1	6,1	6,1	6,3	6,1	3863139
6,2	4,9	-14	-5	13	0,34	22322 TELIASONERA	-0,04	5,2	5,2	5,2	5,2	5,1	1184976
22,6	15,2	12	-9	*16	0,9	1358 TIETO	0,09	18,4	18,4	18,4	18,6	18,4	179769
20,9	15,4	-22	-12	14	0,8	682 TIKKURILA OYJ	-0,03	15,5	15,5	15,5	15,8	15,5	60167
13,5	10,1	-13	-8	*10	0,6	5705 UPM-KYMMENE	-0,04	10,7	10,7	10,7	11,1	10,7	3213475
15,8	9,8	-31	-16	26	0,38	718 UPONOR	-0,13	9,8	9,8	9,8	10,1	9,8	113027
37,5	25	15	12	37	1,3	1031 VACON	0,01	33,7	33,7	33,7	33,8	33,7	72486
9,2	6	-13	neg	0,15		11002 VALMET CORPORATI	-0,21	7,3	7,3	7,3	7,6	7,3	322372
43,8	30,7	-4	-11	*18	1,05	6761 VÄRTSILÄ B	0,31	34,3	34,3	34,3	34,7	34,1	625333
10,7	5,5	-46	-23	9	0,38	696 WIT CORPORATION	-0,1	5,5	5,5	5,5	5,7	5,5	641180

KÖPENHAMN									
VINNARE					ÄNDRING PROCENTSENAST BETALT, DKK				
BAVARIAN NORDIC					+11,7	129,0			
OW BUNKER					+5,5	86,0			
JUTLANDER BANK A					+3,2	162,5			
FÖRLORARE					ÄNDRING PROCENTSENAST BETALT, DKK				
ÖSSUR HF.					-3,4	14,0			
ROYAL UNIBREW A/					-2,2	981,0			
SOLAR B A/S					-1,8	270,0			

BETALT SEN 12 MÅN HÖGST   LÄGST	ÄNDRING % UNDER 2014 PÅ 20 DAGAR	P/E- TAL	UTDELNING, DKK SENAST   PROG 2014	DIREKT- AVKAST- NING %	BÖRS- VÄRDE DKK	AKTIESLAG	ÄNDRING BETAL- KURS, DKK	SENAST BETALT	SLUTKURS KÖP   SÄLJ	BETALT HÖGST   LÄGST	OMSÄTTA ANTAL AKTIER		
14780	9624	14	-11	*1	1400	A.P. MØLLER - A	10	12760	12740	12760	13310	12680	8643
15390	10275	12	-12	*1	1400	57751 A.P. MØLLER - B	-50	13140	13130	13140	13690	13060	52394
870	470	7	-11	*36	5	6634 ALK-ABELLØ B A/B	-4	655	655	656	675	642	11145
34,3	19,3	31	1	29		5465 ALM. BRAND A/S	0,1	31,5	31,4	31,5	32,4	31,3	167314
322	166	64	-1	27		7778 AURIGA INDUSTR B	-1	305	305	305,5	307	303,5	82548
74	43,4	7	-23	neg	0	2108 BANG & OLUFSEN H	-0,2	48,8	48,7	48,8	49,9	48	146421
136	63,5	45	8	neg		3369 BAVARIAN NORDIC	13,5	129	128	129	129	121,5	617650
637,5	530	-12	-5	*14	8	CARLSBERG A A/S	2,5	549	549	557,5	558	545	343
613,5	502,5	-14	-4	*14	8	78948 CARLSBERG B A/S	0,5	517,5	517	517,5	524	515	433983
245,4	188	2	-5	31	0,49	29684 CHR. HANSEN HOLD	-1,1	220,7	220,6	220,7	224,7	220	320043
534	307,4	31	-2	*41	10	94940 COLOPLAST B A/S	-7,9	470	470	470,1	486,7	469,3	462817
291,2	136,2	-52	-22	neg	27,03	2 5781 D/S NORDEN	-1,9	137	137	137,1	140,9	136,2	177467
166	119,1	21	-8	*12	5,01	151495 DANSKE BANK A/S	-1,2	150,2	150,2	150,3	154,5	149,7	2536067
186,9	151,8	-11	-9	*20	1,5	1 28350 DSV A/S	-0,1	157,5	157,4	157,5	160,7	157	664825
340	260,4	-8	-13	*19	14	13950 FLSMIDTH & CO. A	2,2	272,2	272,2	272,3	278,8	270,6	485678
25,5	20,2	4	0	2		37580 G4S	0,42	24,2	24,2	24,3	24,3	23,9	371357
260	180,1	17	9	*82	0	14035 GENMAB A/S	-1	247	247	247,2	253,7	245,6	201477
164,1	117,1	-3	-1	*24	1,16	0,9 21708 GN STORE NORD A/	2,2	129,2	129,2	129,3	130,3	127,4	1091108
203,1	155	-5	*21		6,01	3,3 28964 ISS	0	156	156	156,1	157,8	155,7	226480
341,1	272	4	-3	*11	3,69	1,2 21748 JYSKE BANK	0,6	305,1	305,1	305,2	309,8	304,5	323802

## KÖPENHAMN FORTS.

BETALT SEN 12 MÅN HÖGST   LÄGST	ÄNDRING % UNDER 2014 PÅ 20 DAGAR	P/E- TAL	UTDELNING, DKK SENAST   PROG 2014	DIREKT- AVKAST- NING %	BÖRS- VÄRDE DKK	AKTIESLAG	ÄNDRING BETAL- KURS, DKK	SENAST BETALT	SLUTKURS KÖP   SÄLJ	BETALT HÖGST   LÄGST	OMSÄTTA ANTAL AKTIER		
3169	2664	0	-2	22	66,41	21849 KØBENHAVNS LUFTH	34	2784	2730	2785	2784	2720	323
173,6	111,6	-11	2	neg	2,77	24057 LUNDBECK	-1,7	122,5	122,5	122,7	125,3	121,7	296558
163	129	-10	3	*13	8,07	5505 MATAS	0	135	134	135,5	136	134	508936
390,4	247,3	10	-11	*24	4,94	7047 NKT HOLDING A/S	-1,5	294,5	294,5	294,6	301,3	294,2	91441
82,8	64,9	-1	-1	12	3,21	289167 NORDEA BANK	-0,8	71,4	71,4	71,5	73,7	71,2	1232464
286,2	179,6	33	0	*24	4,5	583896 NOVO NORDISK B B	-2,3	263,9	263,9	264	270,9	263,4	3745810
283,6	199,5	4	-8	*35	2,5</								



## AKTIEOPTIONER

Noterde vid Stockholmsbörsen. Endast optioner handlade under dagen.

LÖSEN	SENAST KÖP	SÄLJ	BET	SENAST HÖGST LÄGST	VOL ACK.	ÖPPEN BALANS
ABB						
Okt 14						
P150	0,8	0,95	0,95	0,95	0,8	70 690
P155	3,3	3,55	2,2	2,2	1,6	80 2125
P160	7,5	8	7,5	7,5	7,5	100 1799
NOV 14						
C170	0,1	0,3	0,2	0,2	0,2	70 3795
DEC 14						
C150	6	6,5	7,5	7,5	7,5	50 255
P155	6	6,5	5,75	5,75	5,75	100 192
JAN 15						
P150	4,25	4,75	4,25	4,25	4,25	50 5807
MAR 15						
P150	6	6,5	5,25	5,25	5,25	100 6919
ALFA LAVAL						
NOV 14						
C155	2	2,35	1,95	2,05	1,9	290 4412
ASTRAZENECA						
Okt 14						
C570	1	0,65	0,65	0,5	100	488
ATLAS COPCO A						
Okt 14						
P190	1,45	1,85	2	2	1,8	189 410
P195	3,55	4,25	4,5	4,5	2,75	181 6521
NOV 14						
C200	3,1	3,5	4,25	4,25	4,25	200 168
JAN 15						
P170	1,85	2,15	2,1	2,1	2,1	50 664
MAR 15						
P180	5,5	6,25	6,3	6,3	2500	60
AUTOLIV SDB						
JAN 15						
C630	42,25	44,25	52	52	50	410
BOLIDEN						
Okt 14						
C12,5	1,3	1,55	1,65	1,65	1,4	70 1477
C15	0,5	0,7	1	1	0,85	250 5611
NOV 14						
C15	2,55	2,75	3,65	3,65	3,65	84 6605
DEC 14						
C120	1,75	2	2,25	2,25	2,25	50 4294
ELECTROLUX B						
Okt 14						
C180	5,25	6,25	5,25	5,5	3,7	155 887
C185	2,45	2,75	2,5	5,5	1,85	140 2525
C195	0,2	0,45	1	1,3	1	100 10692
NOV 14						
C185	6,5	7	7,75	10,25	7,75	60 495
P170	2,25	2,55	3,1	3,1	2,8	57 194
JAN 15						
C190	6,75	7,25	6,75	7	6,75	90 680
SEP 15						
P140	4,5	5,75	4	4	500	0
ERICSSON B						
Okt 14						
C85	1	1,2	1,05	1,35	1,05	250 1583
C90	0,07	0,1	0,1	0,1	0,1	180 5443
P85	0,9	1,1	0,9	0,9	0,65	90 939
P87,5	2,55	2,75	2,2	2,6	1,2	1469 7200
P92,5	7	7,75	7,25	7,25	5,75	150 1360
P95	9,5	10,25	9,75	9,75	9,75	100 508
NOV 14						
C87,5	1,7	1,95	1,65	2,15	1,65	401 1096
C90	1	1,15	1,1	1,6	1	660 4490
C95	0,25	0,4	0,55	0,55	0,55	200 1354
P82,5	1,65	1,85	1,75	1,75	1,65	500 570
P85	2,65	2,9	2,25	2,25	2,25	310 1686
P87,5	4	4,5	4,25	4,25	3,9	300 22763
DEC 14						
C85	3,3	3,55	3,5	3,5	3,5	70 1610
C87,5	2,2	2,4	2,4	2,4	2,4	100 0
C90	1,4	1,55	1,45	2	1,4	230 22878
P70	0,15	0,4	0,25	0,25	0,25	50 15562
P75	0,65	0,7	0,65	0,65	0,65	100 7600
P90	6	6,5	6	6	6	50 10572
JAN 15						
P80	1,6	1,8	1,65	1,65	1,65	2050 11379
MAR 15						
C95	1,45	1,7	1,55	2	1,55	200 3695
P95	11	11,75	11	11	11	50 113
GETTINGE B						
Okt 14						
P180	4,75	5,25	8	8	2	200 833
P180	3	3,35	2,5	2,5	2	70 225
H&M B						
Okt 14						
C290	0,8	1,05	1,5	3	1,5	300 524
C310	0,3	0,1	0,1	0,1	0,1	100 7877
NOV 14						
C295	2,3	2,65	2,55	3	2,55	158 287
P290	10	10,5	8,75	8,75	8,75	100 2520
DEC 14						
C300	2,7	3,05	3,35	4,5	3	265 8881
C305	1,8	2,1	2,9	2,95	2,9	150 232

LÖSEN	SENAST KÖP	SÄLJ	BET	SENAST HÖGST LÄGST	VOL ACK.	ÖPPEN BALANS
P260	4,9	4,45	4,15	2,15	1,95	110 1162
P280	6,75	7,25	6,75	6,75	4,75	60 2443
JAN 15						
C290	7	7,75	7,25	10	7,25	330 3052
C310	1,85	2,15	2	2	1,95	225 6076
P250	1,75	1,85	1,85	1,85	1,85	80 10333
P270	4,75	5,25	3,65	3,65	3,4	98 1451
P290	13	13,75	13,5	13,5	13,5	50 1524
P310	26,75	28,5	28,25	28,25	28,25	50 1604
MAR 15						
P290	16,25	17	15,25	15,25	15,25	90 792
HANDELSBANKEN A						
Okt 14						
P320	0,9	1,3	0,8	0,8	0,5	75 1210
HEXAGON B						
NOV 14						
C215	6	7	6	7,5	6	95 100
DEC 14						
C210	10	11,25	10	10,75	10	70 30
C225	3,6	4,75	4,75	4,75	4,5	100 0
P205	4,75	6	6	6	6	75 0
HUSQVARNA B						
Okt 14						
P48	0,95	1,25	0,75	0,85	0,75	400 40
INVESTOR B						
Okt 14						
C240	1,85	2,15	1,95	2,1	1,95	156 288
NOV 14						
C235	7,5	8,25	8,25	8,25	8,25	100 0
DEC 14						
P215	0,85	1,4	1,3	1,3	1	109 0
P220	1,5	1,85	1,4	1,4	1,4	50 222
KINNEVIK B						
Okt 14						
C225	0,75	1,2	1,35	1,95	1,35	130 50
DEC 14						
C235	4,25	5	5	6,25	5	60 10
LUNDINMININGCORPORATION SDB						
Okt 14						
C43	0,5	0,01	0,01	0,01	0,01	80 0
NOV 14						
C34	0,95	1,45	1,25	1,25	1,25	100 0
LUNDIN PETROLEUM						
Okt 14						
C115	0,15	0,35	0,3	0,4	0,3	70 254
P132,5	23	25	23	23	23	100 310
NOV 14						
C122,5	0,4	0,6	0,5	0,65	0,5	60 205
P125	16	17,5	15,5	15,5	15,5	100 400
DEC 14						
C115	1,9	2,25	1,95	2,6	1,95	160 70
SEP 15						
P90	2,3	3	3,1	3,1	3,1	2500 0
MEDA A						
NOV 14						
C104	1,85	2,4	3,05	3,05	2,5	160 924
NOKIA CORPORATION						
Okt 14						
C61	0,25	0,45	0,5	0,55	0,5	225 336
P58	0,55	0,7	0,35	0,35	0,35	75 360
P61	2,15	2,55	1,4	1,4	1,4	75 205
NOV 14						
P55	1	1,2	0,85	0,85	0,85	100 495
NORDEA BANK						
Okt 14						
C90	0,2	0,4	0,3	0,45	0,3	110 2640
C92,5	0,05	0,2	0,1	0,1	0,1	200 7052
P80	0,01	0,1	0,01	0,01	0,01	100 249
P87,5	0,85	1,2	0,9	0,95	0,75	500 725
P90	2,35	2,7	2,7	2,7	1,1	560 6549
NOV 14						
P85	1,35	1,55	1,55	1,55	1,4	450 1200
P87,5	2,25	2,5	2,35	2,35	2,35	100 2634
DEC 14						
C95	0,7	0,9	1	1	1	60 2768
C97,5	0,35	0,7	0,7	0,7	0,7	200 1847
P80	0,75	0,9	0,95	0,95	0,95	200 3109
P85	1,85	2,1	1,95	1,95	1,95	150 1389
MAR 15						
P170	0,1	0,8	0,2	0,2	0,2	50 395
C10	0,75	1,1	1	1	1	80 40
JUN 15						
P180	9,25	10	10	10	10	81 1382
SANDVIK						
Okt 14						
C85	0,1	0,08	0,08	0,08	0,08	180 830
NOV 14						
P77,5	2,75	3	3	3	3	100 3291
DEC 14						
C80	1,6	1,75	1,7	1,7	1,6	400 413
C85	0,45	0,65	0,55	0,55	0,55	50 799
P110	31,25	35,5	33,25	33,25	35	50 243
JUN 15						
P66	2,1	2,6	2,55	2,55	2,55	3000 70

LÖSEN	SENAST			VOL		ÖPPEN
	KÖP	SÄLJ	BET	HÖGST	LÄGST	BALANS
SEP 15						
P70	4,25	5		4,25	4,25	500 1069
P80	9,5	10,5		10	10	500 2040
SCAB						
Okt 14						
P170	6,5	7,25	6,75	6,75	6,75	120 14735
NOV 14						
C170	1,7	1,95	2,05	2,5	2,05	60 200
DEC 14						
P170	8,75	9,5	8,75	8,75	8,75	120 4282
P175	12,5	13,25	13	13	12,25	80 50
P180	16,75	17,75	15,5	15,5	15,5	60 1866
SEB A						
Okt 14						
C92,5	0,35	0,5	0,5	1,55	0,5	60 2801
P82,5	0,15	0,01	0,01	0,01	0,01	60 462
P87,5	0,2	0,3	0,3	0,3	0,25	210 3941
P90	0,65	0,85	0,85	0,85	0,45	184 1668
NOV 14						
P85	0,55	0,75	0,75	0,75	0,55	90 1823
P92,5	3,1	3,55	3,55	3,55	1,95	265 672
DEC 14						
C95	1,15	1,4	1,2	1,3	1,2	180 4665
JAN 15						
C90	3,7	4,25	3,75	4,5	3,75	70 3953
P80	0,55	0,7	0,65	0,65	0,6	190 4658
MAR 15						
C95	2,35	2,9	2,9	3,75	2,9	10030 11140
P80	1,15	1,4	1,25	1,25	0,85	90 647
SKANSKA B						
Okt 14						
C137,5	5	5,25	4,75	6	4,75	160 94
C140	3	3,25	2,75	4	2,75	163 168
P150	7,5	8	4	4	4	80 190
NOV 14						
C135	8,25	8,75	8,25	8,25	8,25	72 20
C142,5	3,4	3,65	3,65	3,85	3,65	100 99
DEC 14						
C150	1,3	1,5	1,55	1,55	1,55	200 1731
SKF B						
Okt 14						
C150	0,55	0,75	1	1	0,95	60 805
C155	0,1	0,35	0,5	0,5	0,5	60 1767
P140	1,45	1,8	1	1	1	977 40
DEC 14						
C150	2,35	2,75	3,2	3,2	3	60 160
P145	5,75	6,5	5,5	5,5	4,75	145 95
P165	20,5	23,25	20,35	20,35	19,25	375 10
MAR 15						
P150	11	12	10,25	10,25	10,25	110 4010
SSAB A						
			</			



BETALT SEN 12 MÅN HÖGST   LÄGST	ÄNDR 2014 %	BÖRS- VÄRDE MKR	AKTIESLAG		ÄNDR BETALD KR	SENAS T BETALT	SLUTKURS KÖP   SÄLJ	BETALT* HÖGST   LÄGST	OMSATT* ANTAL AKTIER
NGM EQUITY									
2,30 1,25	18	35	AIK FOTBOLL COELI PRIV P2		0,00	1,60	1,42 1,55	1,60 1,60	1000
12,00 6,00	-30	205	CROWN ENERGY		0,60	7,30	6,85 7,25	7,50 6,70	17640
4,00 2,50	-13	175	GLYCOREX TR B		-0,07	2,87	2,66 2,73	2,92 2,66	43490
18,90 8,05	-31	68	GUIDELINE GEO		-0,30	9,00	8,55 9,20	9,40 8,05	19691
1,03 0,26	-8	63	LIFEASSAYS B		0,17	0,54	0,48 0,53	0,54 0,48	64469
148,00 98,00	-20	215	NGS GROUP		0,50	101,00	99,50 101,00	112,00 100,00	5243
12,00 4,70	-4	128	OBODUCAT B		-0,20	5,70	5,70 6,30	6,10 5,70	9000
1,34 0,33	-57	57	PAYNOVA		0,05	0,39	0,35 0,39	0,39 0,35	220410
13,41 4,65	-48	99	SOTKAMO SILVE		0,15	4,80	4,90 5,20	5,20 4,80	5796
14,94 11,76	-9	511	SVERIGES BOST		0,10	12,40	12,20 12,60	12,40 12,40	1200
NGM NORDIC MTF									
1,08 0,52	58	ADVANCED MTF		-0,01	0,70	0,65 0,69	0,71 0,64	154405	
0,80 0,14	-32	41	BIOLIGHT		0,00	0,17	0,17 0,18	0,18 0,17	271498
3,85 0,30	-78	8	EXOTECH MTF				0,34 0,40		
0,36 0,15	-41	64	FINT		0,02	0,17	0,16 0,17	0,18 0,16	833896
14,50 8,40	39	701	FORTNOX		0,20	12,00	11,50 12,00	12,00 11,50	43896
13,90 4,01	38	14	HYRESFASTIG B				13,30 14,10		
16,50 1,99	-82	5	KILIMANJA MTF		0,37	2,58	2,35 2,58	2,58 2,23	38550
18,00 51,50	10	1453	KOPPARBERGS B		-0,50	70,50	69,50 70,50	71,00 69,50	15650
1,80 0,47	-47	12	LC-TEC				0,61 0,69		
22,26 12,00	31	334	MERTIVA AB		-0,60	17,90	17,20 17,90	18,00 17,80	3879
3,28 1,50	-19	10	MVV HOLDING B		-0,15	1,95	2,00 2,46	1,95 1,95	3000
0,97 0,27	-50	81	SCANDINAV MTF		-0,01	0,29	0,28 0,29	0,30 0,27	1256600
OBSERVATIONSLISTAN FÖR NGM NORDIC MTF									
0,16 0,04	-10	21	FREEMOVE MTF		0,00	0,05	0,04 0,05	0,05 0,04	185000
0,26 0,01	-82	8	METALLVÅR MTF		-0,01	0,02	0,02 0,03	0,03 0,02	29960

AKTIEFÖRGET									
5,00 2,62	-2	138	A1M PHARMA		-0,25	4,75	4,75 4,89	5,05 4,75	66368
10,00 1,00	149	24	ABELCO		-0,82	3,53	3,53 4,23	3,53 1250	
6,20 0,75	-47	16	ACCELERATOR N		0,00	1,00	0,81 1,00	1,02 0,77	7633
9,00 3,50		22	AHA WORLD		-0,20	3,75	3,75 3,90	3,81 3,75	4582
2,00 0,71	36	87	ALPHAHELIX MO		0,03	1,65	1,62 1,65	1,72 1,65	76265
7,90 3,40		37	ALTECO MEDICA		-0,10	3,40	3,40 3,61	3,50 3,40	1300
23,30 11,00		31	AMBIA TRADING		-0,50	16,80	16,50 16,90	17,70 16,50	2112
45,00 21,00	54	256	AMMULD 2 B		-0,50	41,50	40,50 41,50	41,50 40,50	2850
5,50 2,51	11	22	ANHOED AB				3,30 4,11		
3,00 0,69	63	90	ANGLER GAMING		-0,04	1,60	1,53 1,60	1,60 1,53	11850
107,00 65,00	-7	1393	AG GROUP		-1,25	77,25	77,25 77,75	80,50 77,25	15976
53,00 8,00	277	291	ARC AROMA P B		-0,60	39,00	37,60 39,50	41,40 39,00	8130
0,20 0,07		8	ARCHELON B		0,01	0,11	0,10 0,11	0,11 0,10	67000
11,14 4,80	-25	148	AROCCEL		0,15	6,30	6,00 6,30	6,30 6,00	33045
11,00 4,50		32	AXON KIDS		-0,10	5,00	4,70 5,00	5,00 4,90	1025
90,50 55,75	16	861	BAHNHOF B		0,00	80,00	79,00 80,00	85,25 78,75	23738
0,83 0,24	-53	60	BEOWULF M SDB		0,01	0,28	0,28 0,32	0,28 0,28	1700
0,78 0,10	-8	27	BIOTECH-IGG B		0,00	0,27	0,27 0,29	0,29 0,26	744531
1,35 0,59	1	54	BOTNIA EXPLOR		0,00	0,70	0,66 0,69	0,70 0,65	811227
7,50 2,70		94	BRAINCOOL		0,20	5,50	5,45 5,55	5,60 5,50	24284
1,15 0,07	-90	4	BUSINESS CONT		0,00	0,11	0,10 0,11	0,12 0,11	218550
3,00 1,20		9	C SECURITY SY		-0,19	1,31	1,35 1,75	1,31 1,31	2000
0,95 0,31	7	5	CAUCASUS OIL		-0,05	0,40	0,40 0,43	0,40 0,40	10970
40,50 22,60	-12	352	CHERRY AB S B		0,00	27,50	27,50 28,90	28,40 27,00	4831
21,50 11,30	-24	230	CLINICAL LA B		1,20	13,50	12,40 13,50	13,50 12,40	8917
0,26 0,08	-29	17	COMMUNITY ENT		0,02	0,10	0,10 0,11	0,12 0,09	1758365
2,01 0,70	-23	13	CONPHARM A				0,90 1,17		
1,83 0,41	-1	16	CONPHARM B		0,03	0,71	0,71 0,73	0,71 0,71	3500
0,28 0,08	-27	75	CONSENSUS A B				0,13 0,14		
1,71 0,73	-27	5	CWS COMFORT W				0,56 1,10		
1,25 0,75	1	67	DEFLAMO B				1,00 1,06		
0,35 0,20		15	DELTA MINER B		-0,01	0,26	0,26 0,27	0,28 0,26	60599
0,40 3,46		27	DENTWAVE SCAN		0,01	4,02	4,01 4,02	4,02 4,02	816
30,00 8,90		297	DEXTECH MEDIC				20,40 20,60		
4,34 2,68	10	173	EASYFILL B		0,05	3,55	3,40 3,55	3,70 3,50	16101
9,25 3,62		37	ECCOLINE COMF				5,05 5,30		
5,51 1,06	34	25	ECOMB				2,03 2,83		
5,50 1,50	31	48	ECORUB B		0,00	2,75	2,75 2,90	2,88 2,75	37735
42,70 30,00		10	ELMERKETT VALL				36,60 38,50		
35,28 15,70	-12	48	EMOTRA				16,40 18,30		
6,40 4,50		21	ENVIROLOGIC B				4,15 4,50		
25,22 9,50	-46	266	ENZYMATICA B		0,15	10,65	10,45 10,65	10,70 10,30	14008
7,81 3,50	-28	65	EQL PHARMA		0,00	4,00	4,19 4,19	4,19 4,00	4100
14,75 5,60	89	169	EURICINE VACC		-0,65	12,95	12,95 13,00	13,60 12,50	5324
3,75 3,11	-3	138	EUROCON CONSU				3,15 3,34		
1,20 0,26	-34	3	EUROPEAN IN B				0,45 0,60		
1,65 0,34	-13	2	FX INTERNATIO				0,80 1,10		
12,45 3,00	10	52	GENESIS IT		0,30	5,50	5,50 5,80	5,50 5,50	455
21,00 9,55		61	GREATHER THAN		-0,40	9,55	9,00 9,75	10,10 9,55	1100
1,25 0,18	-79	21	GRIPEIN OIL &		0,01	0,20	0,20 0,21	0,21 0,21	75483
3,25 1,75	35	16	GULLBERG & JA		-0,11	2,71	2,65 2,82	2,71 2,68	5989
2,65 0,80	82	15	H1 COMMUNIC B				1,53 1,91		
8,60 5,70	3	125	HOMEMAID HE B		0,00	7,00	6,90 7,05	7,05 7,00	36600
0,66 0,27	-5	99	HQ		-0,01	0,36	0,36 0,39	0,37 0,36	22000
2,57 0,90	-14	33	IDL BIOTECH B				1,10 1,35		
12,00 5,95		46	IGRENE		0,00	7,50	6,00 7,50	7,50 7,50	50
7,00 3,13	-20	32	INEV STUDIOS		0,10	4,89	4,28 4,89	4,89 4,88	1800
0,10 0,01	51	73	INTERFOX RESO		0,00	0,03	0,03 0,03	0,03 0,03	3240925
9,80 1,90	-29	15	JOJKA COMMUNI		-0,13	2,40	2,40 2,60	2,75 2,30	8150
22,00 3,50	-8	642	JOSAB INTERNA		0,15	13,50	13,50 13,70	13,90 13,10	24919
25,00 11,75	-7	36	KLICK DATA B		0,05	14,80	15,10 17,50	14,80 14,80	398
8,63 6,62	1	89	LATVIAN FOR B		0,05	7,05	7,05 7,25	7,05 7,00	2100
39,70 27,00	-18	104	LOVISAGRUVAN				29,00 30,40		
4,60 2,02	28	10	LUENT OIL				3,90 4,49		
2,80 0,94	6	32	MASSOLIT ME B		0,05	1,85	1,80 1,86	1,85 1,77	97649
22,00 10,20	-12	190	MEDFIELD DIAG		0,00	12,60	12,60 12,80	13,00 12,60	8187
2,57 1,00	-30	63	MEDICPEN		-0,01	1,09	1,12 1,14	1,14 1,09	10814
19,00 9,35	40	63	MEDIROX A				13,45 16,00		
18,90 8,05	21	80	MEDIROX B		-0,90	13,50	12,80 13,50	13,50 12,80	8456
5,00 0,50	214	23	MEDIRÄTT		0,00	3,50	2,50 2,89	3,05 2,95	3000
4,90 1,99	-32	101	MICROPOS MEDI		-0,03	2,70	2,70 2,88	2,87 2,70	10553
0,46 0,15	-59	19	MIRIS HOLDING		-0,01	0,15	0,15 0,18	0,16 0,15	47998
1,09 0,17	-35	29	MOBILE LOYALT		0,02	0,39	0,35 0,39	0,39 0,35	16980
4,25 1,15		14	MORETIME PROF				1,17 1,69		
12,75 5,05		57	MOTION DISPLA				6,10 6,35		
52,95 26,10	-21	968	MR GREEN & CO		0,50	27,00	27,00 27,40	27,70 26,90	57778
1,70 0,15	147	27	NET GAMING EU				0,43 0,47		

BETALT SEN 12 MÅN HÖGST   LÄGST	ÄNDR 2014 %	BÖRS- VÄRDE MKR	AKTIESLAG	ÄNDR BETALD KR	SENAS T BETALT	SLUTKURS KÖP   SÄLJ	BETALT* HÖGST   LÄGST	OMSATT* ANTAL AKTIER
0,64 0,40	-17	94	NFO DRIVES AB	-0,01	0,48	0,44 0,48	0,48 0,46	38000
22,50 8,95	68	161	NORDIC CAMPIN	0,00	19,00	18,80 19,20	19,20 19,00	946
4,25 1,20	104	27	NOVUS GROUP I	-0,05	2,65	2,60 3,05	2,71 2,65	43036
19,70 4,00		108	OPTIFREEZE	-1,15	13,85	13,65 13,85	15,90 13,50	33816
0,45 0,28	0	43	ORASOLV	0,00	0,35	0,34 0,35	0,36 0,34	105642
6,50 2,95		36	ORTOMA			3,80 3,90		
3,00 1,40	24	24	PARANS SOLAR	-0,03	2,17	2,15 2,20	2,17 2,17	7000
12,20 8,15		73	PEPTONIC MEDI	0,30	9,10	9,05 9,60	9,55 9,10	5985
11,90 5,50	44	155	PHARMALUNDENS			9,00 9,20		
18,28 3,08		62	PHASE HOLOGRA	1,52	6,35	6,35 6,40	7,85 5,20	273371
0,80 0,35		21	PROMIKBOOK	0,00	0,47	0,41 0,46	0,47 0,47	10000
36,29 9,20	-42	50	PROSTALUND	0,70	10,30	10,00 10,30	10,60 9,30	9810
3,00 1,60		58	QBKN HOLDING	0,18	2,33	2,24 2,33	2,37 2,18	5983
70,00 13,30	151	258	RAILCARE GROU	0,00	59,00	58,75 60,50	60,50 59,00	1405
25,00 7,30	75	217	RECYCTECH HO B	0,20	16,00	16,00 16,10	16,40 16,00	19413
0,89 0,32	-17	46	RESCAPTORIUS	0,00	0,37	0,35 0,37	0,37 0,33	95907
4,59 0,58	209	151	RLS GLOBAL	1,18	3,60	3,42 3,60	4,59 2,40	780169
0,22 0,09	-17	29	ROBERT FRIMAN	-0,01	0,10	0,10 0,10	0,10 0,10	367800
27,80 4,51	-24	34	SAFE AT SEA	-0,45	13,95	13,65 13,95	14,40 13,50	1385
15,00 5,00		124	SANODIA	-0,35	8,95	8,95 9,50	9,60 8,95	6580
29,00 6,05	-52	48	SENODETECT	1,50	8,00	7,15 8,00	8,20 6,50	20514
8,30 4,42	-16	76	SENZIME	0,40	6,90	6,50 6,85	6,90 6,70	400
12,90 3,51	-52	57	SERSTECH	0,00	4,00	3,95 4,00	4,00 3,90	6111
13,39 7,92	-19	323	SPIRVS IMA HO	-0,15	8,75	8,55 8,75	8,80 8,55	15926
14,94 9,88	-15	63	SVAGO NAMED	-0,85	11,40	11,20 11,80	11,60 10,75	3768
1,12 0,26	8	35	STAR VAULT B	0,04	0,73	0,68 0,78	0,74 0,69	93500
4,09 1,84	-1	85	SWITCHCORE A	-0,03	2,30	2,40 2,78	2,31 2,30	750
2,7 1,78	8	2	SWITCHCORE B	0,00	2,19	2,06 2,27	2,19 2,05	490
61,34 21,87	-30	125	SYNTHETICMR	-2,40	31,00	30,90 37,38	31,00 31,00	2
13,15 0,11	13	89	TAURUS ENER B	-0,08	1,18	1,17 1,18	1,32 1,01	1234335
5,45 3,40	6	6	TIKSPAC	0,39	4,19	4,03 4,20	4,50 3,99	33909
1,62 0,58	-50	16	TRANSFERATO A			0,65 0,75		
1,85 0,52	-52		TRANSFERATO B			0,44 0,84		
1,30 0,54	7	19	TRAVEAS A	0,00	0,67	0,64 0,67	0,67 0,63	19000
4,12 0,80	-18	29	TRUE HEADIN B	0,00	0,99	0,91 0,98	1,09 0,98	50194
1,50 0,50	-12	11	U.S. ENERGY B	-0,06	0,60	0,60 0,62	0,62 0,60	28500
0,70 0,12	0	17	UNITED MEDIA	0,05	0,50	0,40 0,48	0,50 0,36	115000
2,00 0,26	53	22	VENDORER B			0,60 0,83		
3,23 0,55	258	17	VINDICO SECUR	0,18	1,98	1,46 1,82	1,98 1,98	1400
9,90 3,83	-50	93	VIVOLINE MEDI	0,23	0,46	0,34 0,46	4,06 3,90	2587
12,00 0,90	-76	18	WIKING MINERA	-0,50	1,31	1,31 1,58	1,87 1,20	57691
39,80 10,85	98	420	WINTRESEARCH	-0,40	27,10	26,80 27,10	28,30 26,50	62159
109,00 5,95	-90	11	WONDERFUL TIM	-1,85	6,20	6,20 10,40	8,45 5,95	1003
1,85 0,62	16	7	XTRANET GRUPP			1,00 1,00		
5,80 3,53	201	53	YIELD LIFE B	-0,09	4,10	3,68 4,08	4,10 4,10	1220
22,10 5,75	202	57	ZINZINO B	-0,10	19,30	19,30 19,70	19,70 19,00	10744





UPPÅT MED SÖTT OCH SALT. Godistillverkaren Bubs i Jönköping grundades och ägs av familjen Lindström. Här kastar Stefan Lindström hallonlakrits-skallar på sin bror Ulrik Lindström vid fabriken.

FOTON: BJÖRN SOLFORS



PÅ VÄG TILL HYLLAN. Priskriget tilltar i kampen om godissugna kunder.



SÖT OCH SALT. De två godistyperna kokas var för sig i 130 grader och gjuts sedan samman till en bit.



FÖRARLÖS. För att undvika försämrings-skador hos personalen har företaget satsat stort på förarlösa truckar.

# Seg skalle gav ett lyft

## Blev familjeföretagets storsäljare och favorit på Facebook

JÖNKÖPING

**En seg skalle öppnade upp marknaden för det lilla familjeföretaget.**

**Med ständiga fabriksinvesteringar och nya idéer går Bubs sin egen väg i det prispressade lösgodiskriget.**

Hallonlakritsskallen är inte bara en av de allra vanligaste bitarna i lördagsgodispåsen. Den har också med sina 359 822 följare på Facebook blivit en av de största företags-sidorna i Sverige. Här, i den 7 000 kvadratmeter stora godisfabriken i Jönköping, tillverkar familjen Lindström varje år 125 miljoner av den rödsvarta skallen.

"Den är designskyddad och namnskyddad i EU, USA, Island och Norge", säger Ulrik Lindström, delägare till och produktansvarig på Bubs Godis.

Företaget gör i år sin största omsättningsökning hittills – från 92 Mkr till närmare 110 Mkr. Mycket tack vare en offensiv satsning på försäljning och ett minskat beroende av lösviktssortimentet.

"Lösviktssortimentet är stentuff och urholkas pris-mässigt. Det finns en överpro-

duktion i Europa, de säljer för priser vi inte ens kan tillverka för. Men kvaliteten blir förstås lidande. Vi vill tillverka med bästa kvalitet och kunna stå för våra produkter", säger han.

Företaget rekryterade för tre år sedan en ny säljchef, Henrik Elfving, från godis-företaget Mars för att staka ut en ny väg.

"För att få fler ben att stå på, och samtidigt stärka vårt varumärke, har vi satsat mer på att sälja godiset i egna påsar. Vi gjorde en ny design, investerade i en maskinpark för påsar och började prata mer med de lite större inköparna", säger han.

### Ökad export

Strategin fungerade. Försäljningen i påsegmentet har ökat med flera hundra procent och den traditionella daglig-varuhandeln har kompletterats med stora kunder som

ÖoB, Rusta och Ikea. Samtidigt ökar exporten till bland annat Norge, Island och Finland. För att fortsätta resan blev



säljchefen Henrik Elfving i som-ras också företagets första externa vd. "Efter 22

### Di Fakta

#### Bubs Godis

■ **Ägare:** Ulrik Lindström, produktion och kvalitet (24,5 procent), Stefan Lindström, teknik (24,5 procent), Bernt Lindström, nyinvesteringar och byggnation (25,5 procent) och Birgitta Lindström, kontor (25,5 procent).

■ **Omsättn. 2013:** 92,5 Mkr.  
■ **Res. e finansnetto:** 13 Mkr.  
■ **Antal anställda:** 28.  
■ **Export:** Cirka 30 procent, till främst Norge och Finland.  
■ **Kuriosa:** Företagsnamnet är en förkortning av grundarfamiljens förnamn: Bernt, Ulrik, Birgitta och Stefan.

### Di Fakta

#### Ulrik Lindström om ...

☀ **Då var det som bäst:** "Nu. Vi har anställt nyckelpersoner och delegerat olika ansvarsområden för att på så vis själva kunna koncentrera oss på det vi själva kan bäst."

☁ **Då var det tungt:** "När vi inväntade och fick tjata om sena

betalningar från ett flertal kunder de första åren."

📢 **Så blåser vinden i branschen:** "Snål-blåst. Men jag hoppas kunderna väljer kvalitet i stället för lägsta pris för att kategorin ska få en bra framtid med goda och bra produkter."

år behöver vi någon som kan driva på framåt och som har kompetensen att sköta ett företag av den här storleken", säger Ulrik Lindström.

1992 var läget ett helt annat. Tillsammans med sin bror Stefan Lindström och föräldrarna Bernt och Birgitta Lindström började han att tillverka hårda karameller och klor i en liten hyrd lokal.

"Jag hade jobbat extra i en karamellfabrik under lumpen. Så jag hade kunskaperna, samtidigt som min bror är duktig på det tekniska med alla maskiner", säger han.

### Sent lyft

Det stora lyftet kom dock först tio år senare. Efter investeringar i en gelémaskin och en idé om att blanda sött med salt kom hallonlakritsskallen ut på marknaden 2001.

"Den har betytt otroligt mycket för företaget sedan dess och är fortfarande vår absoluta storsäljare. Den har varit en dörroppnare för alla våra andra produkter också", säger han.

Företagets specialitet är nu stärkelsebaserat gelé- och skumgodis med cirka 40 olika godisbitar och modeller i sor-

timentet. För att klara expansionen har företaget återinvesterat cirka 100 Mkr i produktionen under de senaste tio åren. I fabriken finns nu bland annat förarlösa truckar, nya torkrum och en mer energisnål ångpanna.

### Energikrävande

"Våra produkter kräver mycket energi eftersom allt måste torkas länge. För ett par år sedan förbrukade vi 450 kubikmeter olja om året, nu eldar vi i stället pellets. Vi tjänar pengar samtidigt som koldioxidutsläppen har minskat med 1 150 ton om året."

Med en ny extern vd, ett mer organiserat styrelsearbete och ett formulerat ägardirektiv på plats kan grundarna gå tillbaka till det de helst vill göra. I Ulrik Lindströms fall innebär det att leta upp framtidens smaksuccéer.

"Jag har en hel del roliga grejer på gång. Men det är fortfarande inte helt klart, så jag vågar inte bjuda på något än..."

KRISTIANSTAD  
**BJÖRN SOLFORS**



bjorn.solfors@di.se

072-303 31 10



Vill du annonsera under någon av rubrikerna **Jobb & Karriär**, **DI Företagsinformation**, **Rapporter & Meddelanden**, **På Nya Poster**, kontakta vår säljorganisation Annonssäljarna AB på 08-21 28 50, eller via e-post [di@annonssaljarna.se](mailto:di@annonssaljarna.se).

[www.di.se/annons](http://www.di.se/annons)



## JULIUS BAER MULTIPARTNER

Société d'Investissement à Capital Variable  
Registered Office: 25, Grand-Rue, L-1661 Luxembourg  
Companies' Register: Luxembourg Section B75532

### CONVOCAION OF THE ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

The Annual General Meeting of shareholders of Julius Baer Multipartner will be held on  
**20 October 2014 at 4.00 p.m.**

at the registered office of the Company, with the following agenda:

- To hear and approve the following reports for the financial year ending 30 June 2014:
  - the Management Report of the Directors
  - the report of the auditor
- To approve the audited statement of assets and liabilities and the statement of operations for the financial year ending 30 June 2014
- Allocation of the net result
- Discharge of the Directors with respect to the performance of their duties during the financial year ending 30 June 2014
  - Freddy BRAUSCH,
  - Andrew HANGES,
  - Martin JUFER,
  - Jean-Michel LOEHR,
  - Dirk SPIEGEL,
  - Thomas VAN DITZHUYZEN and
  - Thomas VON BALLMOOS
- Election of the Directors until the next Annual General Meeting in the year 2015:
  - Ratification of the co-optation: Dirk SPIEGEL
  - Re-election of the members of the Board of Directors:
    - Freddy BRAUSCH,
    - Andrew HANGES,
    - Martin JUFER,
    - Jean-Michel LOEHR,
    - Dirk SPIEGEL and
    - Thomas VAN DITZHUYZEN
  - New election/Co-optation of the members of the Board of Directors:
    - none
- Re-election of the auditor PricewaterhouseCoopers to serve until the next Annual General Meeting in the year 2015
- Miscellaneous

The audited annual report, the report of the auditor as well the Management Report of the Directors is available at the registered office of the Management Company and may be sent on demand.

In case you should not be able to participate personally in the above meeting, you have the possibility to have yourself represented. For this purpose, we kindly ask you to send – for organisational reasons by 16 October 2014 at the latest – the proxy completed and duly signed to Julius Baer Multipartner, c/o State Street Bank Luxembourg S.A., 49, avenue J.F. Kennedy, L-1855 Luxembourg, to the attention of Mr. Silvano Del Rosso (Fax No. +352/46 40 10-413).

Shareholders are advised that no quorum is required for the adoption of resolutions by the Meeting and that resolutions will be passed by a majority of the votes cast by those shareholders present or represented at the Meeting.

**Julius Baer Multipartner**  
The Board of Directors

## JULIUS BAER MULTIBOND

Société d'Investissement à Capital Variable  
Registered Office: 25, Grand-Rue, L-1661 Luxembourg  
Companies' Register: Luxembourg Section B 32187

### CONVOCAION OF THE ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

The Annual General Meeting of shareholders of Julius Baer Multibond will be held on

**20 October 2014 at 1.00 p.m.**

at the registered office of the Company, with the following agenda:

- To hear and approve the following reports for the financial year ended on 30 June 2014:
  - the management report of the Directors
  - the report of the auditor
- To approve the audited statement of assets and liabilities and the statement of operations for the financial year ended on 30 June 2014
- Allocation of the net result
- Discharge to be granted to the Directors with respect to their performance of duties during the financial year ended on 30 June 2014
  - Freddy BRAUSCH,
  - Andrew HANGES,
  - Martin JUFER,
  - Jean-Michel LOEHR,
  - Dirk SPIEGEL and
  - Thomas von BALLMOOS
- Election of the Board of Directors until the next Annual General Meeting to be held in 2015
  - Ratification of the Co-optation of
    - Dirk SPIEGEL
  - Re-election of the members of the Board of Directors:
    - Freddy BRAUSCH,
    - Andrew HANGES,
    - Martin JUFER,
    - Jean-Michel LOEHR and
    - Dirk SPIEGEL
  - New election/Co-optation of the members of the Board of Directors
    - None
- Re-election of the auditor PricewaterhouseCoopers until the next Annual General Meeting to be held in 2015
- Miscellaneous

The audited annual report, the report of the auditor as well as the management report of the Directors are available at the registered office of the Company and may be sent on demand.

In case you should not be able to participate personally in the Annual General Meeting, you have the possibility to have yourself represented. For this purpose, we kindly ask you to send – for organizational reasons at latest by 15 October 2014 – a respective proxy completed and duly signed to Swiss & Global Asset Management (Luxembourg) S.A., 25, Grand-Rue, L-1661 Luxembourg, to the attention of Legal & Compliance (Fax No. +352 / 26 48 44 - 44).

Shareholders are advised that no quorum is required for the adoption of resolutions by the Annual General Meeting. The resolutions will be passed by a majority of the votes cast by the shareholders present or represented at the Annual General Meeting.

**JULIUS BAER MULTIBOND**  
The Board of Directors



**BNP PARIBAS**  
INVESTMENT PARTNERS

## PARWORLD

SICAV enligt luxemburgsk lag – UCITS  
Säte: 33, rue de Gasperich, L-5826 Hesperange  
Luxemburgs handels- och bolagsregister nr B 77.384

### MEDDELANDE TILL ANDELSÄGARE

Andelsägarna informeras om följande ändringar i prospektet för **PARWORLD**. Följande ändringar träder i kraft den 1 oktober 2014 och kommer att återspeglas i prospektet daterat oktober 2014.

#### Avgifter

- Sänkning av den högsta förvaltningsavgiften:

Från 0,25 till 0,05 procent i kategorin "Privilege" och från 0,15 till 0,05 procent i kategorin "I" i delfonderna "Track Euro Corporate Bond"

- Sänkning av de högsta övriga avgifterna:

Från 0,15 till 0,05 procent i kategorin "Privilege" och från 0,15 till 0,04 procent i kategorin "I" i delfonderna "Track Euro Corporate Bond"

- Teckningsavgift

För alla delfonder sänks den högsta teckningsavgiften från 5 till 3 procent i kategorierna "Classic" och "Privilege", medan teckningsavgiften tas bort i kategorierna "I" och "X".

- Konverteringsavgift

För alla delfonder sänks de högsta konverteringsavgifterna från 2 till 1,50 procent i kategorierna "Classic", "N" och "Privilege", medan konverteringsavgiften tas bort i kategorierna "I" och "X".

- Inlösenavgift

För alla delfonder sänks de högsta inlösenavgifterna från 5 till 3 procent i kategorin "N".

Luxemburg den 10 oktober 2014

Styrelsen

## JULIUS BAER MULTISTOCK

Société d'Investissement à Capital Variable  
Registered Office: 25, Grand-Rue, L-1661 Luxembourg  
Companies' Register: Luxembourg Section B32188

### CONVOCAION OF THE ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

The Annual General Meeting of shareholders of Julius Baer Multistock will be held on

**20 October 2014 at 11.00 a.m.**

at the registered office of the Company, with the following agenda:

- To hear and approve the following reports for the financial year ending 30 June 2014:
  - the Management Report of the Directors
  - the report of the auditor
- To approve the audited statement of assets and liabilities and the statement of operations for the financial year ending 30 June 2014
- Allocation of the net result
- Discharge of the Directors with respect to the performance of their duties during the financial year ending 30 June 2014
  - Freddy BRAUSCH,
  - Andrew HANGES,
  - Martin JUFER,
  - Jean-Michel LOEHR,
  - Dirk SPIEGEL and
  - Thomas VON BALLMOOS
- Election of the Directors until the next Annual General Meeting in the year 2015:
  - Ratification of the Co-optation:
    - Dirk SPIEGEL
  - Re-election of the members of the Board of Directors:
    - Freddy BRAUSCH,
    - Andrew HANGES,
    - Martin JUFER,
    - Jean-Michel LOEHR,
    - Dirk SPIEGEL and
    - Thomas VON BALLMOOS
  - New election/Co-optation of the members of the Board of Directors:
    - None
- Re-election of the auditor PricewaterhouseCoopers to serve until the next Annual General Meeting in the year 2015
- Miscellaneous

The audited annual report, the report of the auditor as well the Management Report of the Directors is available at the registered office of the Management Company and may be sent on demand.

In case you should not be able to participate personally in the above meeting, you have the possibility to have yourself represented. For this purpose, we kindly ask you to send – for organisational reasons by 16 October 2014 at the latest – the proxy completed and duly signed to Julius Baer Multistock, c/o State Street Bank Luxembourg S.A., 49, avenue J.F. Kennedy, L-1855 Luxembourg, to the attention of Mr. Silvano Del Rosso (Fax No. +352/46 40 10 - 413).

Shareholders are advised that no quorum is required for the adoption of resolutions by the Meeting and that resolutions will be passed by a majority of the votes cast by those shareholders present or represented at the Meeting.

**Julius Baer Multistock**  
The Board of Directors

# Världens vackraste ord: i morgon.

Skänk enkelt på cancerfonden.se eller  
sätt in ditt bidrag på Plusgiro 90 1986-0

*Vi tänker besegra cancer. Vill du vara med?*

020-59 59 59

**Cancerfonden**



**COMPASS**<sup>®</sup>  
HUMAN RESOURCES GROUP

# Rekrytering

[www.compass.se](http://www.compass.se)



Stämningsfullt julbord med mordpjäs:  
[www.sundbyholms-slott.se/julbordsmord](http://www.sundbyholms-slott.se/julbordsmord)

## MORD på jultomten!

016 - 428400  
info@sundbyholms-slott.se

Fiskekrogen

## JULBORD AV HÖGSTA KLAS

Varmt välkomna till oss  
28 november - 22 december!  
LARS AHLSTRÖM MED PERSONAL

Bordsreservation rekommenderas.  
Ring 031-10 10 05 • [www.fiskekrogen.com](http://www.fiskekrogen.com)

HEMLAGAT JULBORD  
HERR JULIUS  
C/O STRAND HOTEL  
595 kr/person 27/11 - 18/12  
08-50 66 40 44 info@herrjulius.se



Julbord på Stockholms Stadion

STOCKHOLM 1912  
med underhållning  
signerad  
**CIRKUS CIRKÖR**  
Datum  
27 nov - 21 dec  
Bokning  
08-120 577 66  
[stockholm1912.se](http://stockholm1912.se)  
info@stockholm1912.se



Wagner's Julbord på Sjömagasinet

Vi välkomnar er till vårt klassiska julbord, fyllt med traditionella  
läckheter och efterlängade delikatesser.

SIJOMAGASINET

Tel 031-775 59 20 • info@sjomagasinet.se • [www.sjomagasinet.se](http://www.sjomagasinet.se)

## Anrika Stortorgskällaren

Välkommen till vårt klassiska svenska Julbord med alla våra  
hemlagade läckheter. Avnjut det i våra mysiga valv eller i salarna.

3 sittningar varje dag:  
22-30 November  
11.30-14.30 295 sek  
15.30-18.30 395 sek  
19.30-24.00 525 sek

1-22 December  
11.30-14.30 395 sek  
15.30-18.30 465 sek  
19.30-24.00 565 sek  
Glögg och kaffe ingår

Varmt välkomna att boka på 08-10 55 33  
eller info@stortorgskallaren.se  
[www.stortorgskallaren.se](http://www.stortorgskallaren.se)



## Jul på Djurgårn'

"Allt känns hemlagat, vässat  
och ibland lite vågat!"

"Snabba dig på :)

08 - 663 87 59  
blaporten.com

Vill du annonsera under  
**Julbord?**  
Kontakta vår säljorganisation  
NewsFactory på 08-505 738 05  
[www.di.se/annons](http://www.di.se/annons)  
Dagens industri

## LÅNGHOLMEN Wärdshus

Välkomna till vårt hemlagade julbord  
21 nov - 21 dec, pris från 495:- till 745:-  
Glögg, kaffe och garderob ingår



Bokning: 08-720 85 50  
julbord@langholmen.com

## MAGISK JULBUFFÉ

Allt det godaste från julen  
med magisk underhållning vid borden  
och från scenen.

Restaurant  
**MAGICBAR**

Karlaplan 6 - 08-667 25 00  
[www.magicbar.se](http://www.magicbar.se)

FIRST HOTEL REISEN  
SKALDJURSJULBORD  
PÅ FIRST HOTEL REISEN  
28 NOVEMBER - 20 DECEMBER  
FÖR MER INFORMATION 08-545 139 91  
MAIL: [RESTAURANT.REISEN@FIRSTHOTEL.SE](mailto:RESTAURANT.REISEN@FIRSTHOTEL.SE)

## KONFERENS, POOLHÄNG OCH JULFEST

Eller ett vanligt hederligt julbord.  
Vi hjälper till att ordna så att  
julfirandet passar er.

Julbord 495 kr (exkl. moms).



CLARION SIGN, STOCKHOLM  
BY NORDIC CHOICE

08-676 98 20

[clarionsign.se](http://clarionsign.se) • [sales.sign@choice.se](mailto:sales.sign@choice.se)

## East julbord

30 Nov - 23 Dec, från 520 kr  
[www.east.se](http://www.east.se) 08-611 49 59 Stureplan 13

幸せな休日



Den 6 november dukar  
vi upp vårt populära  
alternativ till julbord

## - en storslagen skaldjursbuffé

En buffé med bl a  
hummer, löjrom, lax  
räkor och ostron i alla  
former du kan tänka dig  
Pris 975:-

NAGLO

Gustav Adolfs Torg i Stockholm  
Tel 08-10 27 57  
info@naglo.se • [www.naglo.com](http://www.naglo.com)

Julbord à la  
**TRATTORIAN**  
VAD VORE SKINKAN UTAN PANACOTTA?  
Trattorians mest magnifika julbord någonsin  
förenar det bästa av två världar. I grunden:  
Klassiska svenska julbordsspecialiteter.  
Jättebonus: Stort bord med italienska  
delikatesser. Efter trettio års resor till  
Italien: Examen på hemmaplan.  
Välkommen till Stockholms mest  
spännande julbord önskar Frugan & Peter.  
Norr Mälarstrand. 08-505 244 50  
Mer info och bokning på [www.trattorian.se](http://www.trattorian.se)

## Godtaste Julbordet.

Förra året fick vi högsta betyg. I år upprepar vi  
succén: Hemlagade & Förfinade rätter i form av  
vackert upplagda portionsbitar. Dignande bord  
med Dessarter & Sötsaker (i år får vi hjälp av  
Per Bäckström, finalist i Årets Konditor 2014).  
Välkommen önskar Carina & Peter Nordin.

VILLA  
**GODTHEM**

ROSENDALSVÄGEN 9, DJURGÅRDEN. 08-684 238 40  
MER INFO OCH BOKNING PÅ [WWW.GODTHEM.SE](http://WWW.GODTHEM.SE)

## ARTIPELAG



## JULBORD

Välkommen till Artipelag för att njuta av  
lovordad mat, konst och skärgård i julsrud.  
Vi dukar upp julbordet 27/11. Kombinera  
gärna med Cirkus Cirkörs succéföreställning  
Knitting Peace. Bussar t/r från Vasagatan.  
Vår lunchbuffé serveras som  
alltid i Buffé & Café Bådan.

BOKA JULBORD: 08-570 130 00  
LÄS MER PÅ [ARTIPELAG.SE](http://ARTIPELAG.SE)







## Restaurang Rökeriets Klassiska Julbord på Fjäderholmarna

28 november till 21 december 2014

Avnjut ett traditionellt svenskt jultbord med noga utvalda rätter, tillagade med kärlek och fyllda av smaker från vårt eget rökeri.

Upplev en kort och mysig båttur från Nybrokajen eller Nacka Strand för att komma in i värmen och avnjuta ett oförglömligt jultbord.



Bordsbokning: 08-716 50 88 | info@rokeriet-fjaderholmarna.se  
www.rokeriet-fjaderholmarna.se

## PANEVINO

### Julavsmakningsmeny på italienskt vis.

Servertas mellan 25 nov - 20 dec.

#### Charkblock

Utvalda charcuterier, Pachinotomater, kronärtskocka, syrad fänkål  
Selected charcuterie, Pachino tomatoes, artichoke, pickled fennel

#### Fettucine Panevino

Gödkalvfilé, kalvbuljong, Mascarpone, tryffelcrème, spenat, parmesan, Veal fillet, veal stock, Mascarpone, truffle cream, spinach, parmesan

#### Sorbetto limone

Citronsorbet  
Lemon sorbet

#### Quaglia

Kalvfyllt vaktel, tryffel, svamptortelli, svartkål, (cavolo nero), vaktelreduktion  
Stuffed quail, veal, truffle, mushroom tortelli, kale, quail reduction

eller/or

#### Salmerino

Röding, grönärtskrème, hummerravioli, spenat, iskrabba  
Char, green pea cream, lobster ravioli, spinach, snow crab

#### Formaggi

Italienska ostar  
Italian cheeses

#### Pannacotta

Pannacotta, balsamicomarinerade bär  
Pannacotta, balsamico marinated berries

**Två sittningar kl. 16.00 & 19.30**

kl. 16.00 495:- / vinpaket 495:-

kl. 19.30 595:- / vinpaket 595:-

brännkyrkagatan 93 | www.panevino.se | 08 720 35 50



## Julbord från 425 kr/pp.

0140-462 00 | www.badhotellet.com | Tranås

Ta med vänner, släkt och kollegor och upplev årets jultbord i vår anrika miljö på Badhotellet. Varmt Välkomna!

**BADHOTELLET**  
KURHOTELL MED KONFERENS OCH SPA

Vi sätter guldkant på tillvaron

**Konferera på "Brunnen" i småstadsidyllen Söderköping!**

Kombinera gärna med vårt delikata jultbord.

Hotell med 102 rum, Spa & relaxavdelning, Kryssningar, Weekendarrangemang, Högklassig konferensanläggning.

Vi kan erbjuda 5 stora konferensrum och 13 grupprum i olika storlekar.

Söderköpings Brunn  
0121-109 00  
www.soderkopingsbrunn.se

**Beirut Cafe**

**BOKA JULBORD!**

Startar 26 november  
08-212025. info@beirutcafe.se/ www.beirutcafe.se  
Sittningar 18-21 och 21.15-01.00

**OCCO**

**LIBANESISKT JULBORD & NYÅRSCATERING**

DROTTNINGTORGET 6 • MALMÖ  
+46 (0) 40 220 717 • OCCORESTAURANT.COM



## TRANCHERAT, FLAMBERAT & SOFISTIKERAT

Varmt välkommen den 17 oktober - 2 november.  
Vardagar 17.00 - 23.00  
Helger 12.00 - 23.00

För en titt på hela den storslagna menyn, gå in på  
www.grandhotel.se  
Bordsbokning sker på klassiskt vis via telefon 08-679 35 86.

**VERANDAN**  
GRAND HÔTEL

**Julgalan 2014**  
SVERIGES STÖRSTA JULSHOW!

ACE WILDER - LENA PHILIPSSON - EBBOT  
LASSE BERGHAGEN - MIRIAM BRYANT - TIMBUKTU  
PETRA MARKLUND - BO KASPER ORKESTER - DAVID HELLENUS  
PETER SETTMAN - DANNY SAUCEDO - ALBIN  
E-TYPE - LINDA BENGTZING - ERIK SEGERSTEDT  
ROBIN STJERNBERG - BRÖLLE - MOLLY SANDÉN  
ALCAZAR - MATTIAS ANDREASSON - HELENA PAPARIZOU  
ANDREAS JOHNSON - SHIRLEY CLAMP - KALLE MORAUS  
LISA MISKOVSKY - MARTIN STENMARCK - JUDIT & JUDIT  
RYDELL & QUICK - HOFFMAESTRO - SMALARE ÅN THORD  
OCH MÅNGA FLER...

BESÖK JULGALAN.SE FÖR ATT SE VILKA ARTISTER SOM KOMMER TILL DIN STAD!

**JULBORD MED STORSLAGEN GALASHOW**

FRÅN MALMÖ I SÖDER  
TILL LULEÅ I NORR

20 STÄDER  
40 ARTISTER  
50 SHOWER

0771 - 299 000 • www.julgalan.se

Vill du annonsera under  
**Julbord?**  
Kontakta vår säljorganisation NewsFactory på 08-505 738 05

www.nfi.se/annons

Dagens industri

**Viltjultbord**

All mat lagad från grunden

Unikt ölutbud • Underhållning  
Eget mjöd • Medeltida källarvalv  
Gamla stan • 495 kr

**Maten serveras bordsvis**

Medeltidskrogen  
**Sjätte tunnan**  
sjattetunnan.se • 08-440 09 19



PS. FLER SIDOR AV  
Di WEEKENDRedaktör:  
Mattias Bergman  
ps@di.se  
08-573 650 00

FLOPPADE. En av fjolårets snackisar, "Rising Star".



PILOT. TV4 vill att "Spring!" ska bli nya "På rymmen".



METASUCCÉ. Tv om människor som tittar på tv. Den brittiska dokumentärserien "Gogglebox" har blivit en hit.

## Di Fakta

## Nya format

■ **"Help I can't cook!":** Ett israeliskt format där totalt matlagningsokuniga kändisar bor ihop och tävlar om vem som kan bli bäst i köket. Har sänts med stor framgång i Israel och ska marknadsföras stenhårt i Cannes.

■ **"Utopia":** Holländske "Big brother"-skaparen, mediemogulen John de Mols nya realitysåpa där deltagarna får bygga ett eget samhälle långt från civilisationen och filmas dygnet runt i ett år. Började sändas på amerikanska Fox i somras.

■ **"Gogglebox":** Brittisk prisad dokumentärserie (Channel 4) där man via fastmonterade kameror får se vanliga familjer när de tittar på populära tv-serier. Väntas få många efterföljare.

# Jakten på nästa succé

## Desperat bransch samlas på tv-mässan i Cannes

Det ska vara beroendeframkallande, interaktivt och engagera tittarna före, under och efter sändningen.

Tv-kanalernas alltmer desperata jakt på primetimeprogram – lägereldarna som ska få oss att slå på tv:n – är i fokus när branschen återigen samlas på tv-mässan i Cannes.

Under Mipcom i Cannes nästa vecka presenteras och saluförs tusentals nya tv-program från hela världen. Vissa är redan stora succéer i hemlandet och erbjuds nu internationellt, medan andra är så kallade pappersformat: program som än så länge bara finns som idé.

"Det alla tv-kanaler letar efter är nästa 'Idol', nästa 'Let's dance', lägereldarna som hela familjen kan samlas kring på fredags- och lördagskvällen. Problemet är att vi inte sett någon ny sådan supersuccé på flera år nu", säger Cathrine Wiernik, inköps- och formatchef på TV4-gruppen.

Hon får medhåll av Martin Österdahl, programdirektör för allmän-tv på SVT: "Inom den stora breda underhållningen har utvecklingen stagnerat. Vi vill

hitta ett nytt format med hög originalitet, inte vara fyra på bollen med ännu en talangshow. Men det är få som vågar satsa nytt, det är dyra produktioner och risken för flopp är stor", säger han.

### Sociala medier lockar

Att tittarna tillbringat allt mindre tid framför dumburken och allt mer tid framför datorn, surfplattan och mobilen är branschens stora utmaning. Nya programformat som gifter ihop tv:n med sociala medier är högvilt i Cannes.

Program som stimulerar till socialt utbyte är självklart efterfrågade. Tv har alltid handlat om att skapa en känsla av gemenskap. Förr i tiden snackade man om programmen i fikarummet dagen efter, i dag sker det i realtid på nätet", säger Martin Österdahl.

På förra årets Mipcom var det enormt surr kring den israeliska talangshowen "Rising star", där tittarnas betyg och nätkommentarer exponeras på en jättestor vägg i bakgrunden av tv-sändningen. Programmet köptes in av USA, England och en rad andra länder, men har floppat rejält. Det hindrar inte att "Rising star"-väggen blivit ett begrepp i branschen och spås få många efterföljare. Eller att en av de största förhandssnackisarna inför årets Mipcom är likaledes Israelutvecklade "The people's choice", en dejting-



Cathrine Wiernik, inköps- och formatchef på TV4.



Martin Österdahl, programdirektör på SVT.

show där tittarna också engageras på nätet genom att ta ställning i olika frågor.

Både TV4 och SVT är kallsinniga till just dessa två hajpade format.

"Den absolut tydligaste trenden för oss i Skandinavien är att vi köper in färre internationella format för att i stället utveckla egna format på hemmaplan. På så vis kan vi erbjuda något unikt, lokalt och relevant för vår publik", säger Cathrine Wiernik och exemplifierar med nya "I huvudet på Gunde Svan" och "Så mycket bättre" (som förvisso ursprungligen är ett holländskt format, men väldigt omgjort).

### Uppdaterad klassiker

Ett annat exempel är det nya programmet "Spring!", som i kvällspressen kallades för "2010-talets motsvarighet till 1990-talsklassikern 'På rymmen'" när en pilotversion sändes på TV4 Play för ett par veckor sedan.

"Spring!" har precis allt det vi efterfragar: det är digitalt, interaktivt och engagerande. Ett antal fredlösa blir jagade över hela landet och tittarna kan följa och delta i jakten i realtid på nätet. Sedan sammanfattas veckans händelser i en direktsändning på tv en gång i veckan. Vi tror stenhårt på idén, men behöver testa konceptet innan vi bestämmer om det ska gå i produktion och sändas. Med

sociala medier blir det kanske för enkelt att hitta de fredlösa", säger Cathrine Wiernik.

### Vill hitta nästa Avicii

"Spring!" är utvecklat av TV4 i samarbete med formatutvecklaren Elk Entertainment, som kommer att saluföra formatet till utländska kanaler under tv-mässan. Elk Entertainment, vars medgrundare Mattias Olsson och Jock Millgårdh tidigare stått bakom internationella succéer som "Farmen", "Minute to win it" och "Körslaget", åker till Cannes för att visa upp fem purfärksa pappersformat. Det kanske mest lovande, vid sidan av "Spring!", kallar de "DJ+1" – en talangshow som går ut på att hitta "nästa Avicii".

"DJ:ar och producenter dominerar topplistorerna och på var och var annan hitlåt står det 'featuring'. 'DJ+1' handlar om att sammanföra talangfulla dj:ar med lovande artister och så tävlar de parvis", berättar Mattias Olsson.

HENRIK  
HULDSCHNER

henrik.huldshiner@di.se

08-573 651 35



# Hotfull stämning hos skygg vinnare

Den franske författaren Patrick Modiano, 69 år, är van vid att ta emot prestigefyllda priser.

Men finare än Nobelpriset i litteratur blir det inte – inte mer lukrativt heller.

Modiano har skrivit nära 30 romaner – och Nobelpriset är på 8 miljoner kronor.

”Hans böcker handlar mycket om sökande efter försvunna människor, rymlingar och osynliga. De som tar sig undan, de utan papper och med falska identiteter. Det är det ena. Det andra handlar om ockupationer, som är ett av hans huvudämnen”, sa Peter Englund vid den sedvanliga presskonferensen i Börs-huset i går.

”De utspelas nästan alla i Paris, under ockupationsåren. De präglas av en hotfull, sökande, hemlös stämning”, beskriver Modianos svenska förläggare Elisabeth Grate författarskapet.

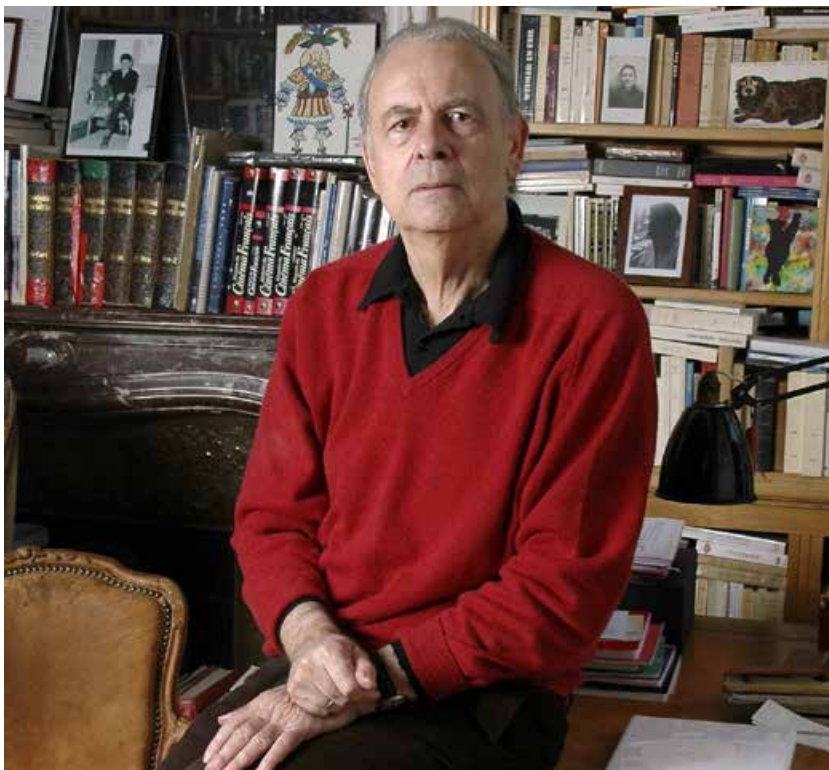
## Säker succé

Hon är en annan av gårdagens vinnare. Elisabeth Grate bokförlag i Stockholm omsätter ungefär en miljon kronor per år men har inte gjort vinst sedan 2008, då förlagets författare Jean-Marie Gustave Le Clézio fick Nobelpriset. Då rusade bokförlagets omsättning från 569 000 kronor 2007 till 6,7 miljoner kronor.

”Han är en väldigt skygg man, så han kommer säkert inte hit. Han ställer inte upp för intervjuer eller så”, säger Elisabeth Grate till Di.se.

”Han satt på en restaurang med sin fru och åt lunch när han fick veta att han vunnit. Han var väldigt glad och frun grät av lycka”, säger Pascale Richard på Modianos franska förlag till SVT.

Få som har spelat på årets Nobelpristagare vann. Av de tre stora spelbolagen Ladbrokes, Betsson och Unibet hade bara Betsson Modiano med på topp tio-listan. Han gav 10,5 gånger pengarna. (Di)



ENSLING. Enligt Patrick Modianos svenska förläggare, Elisabeth Grate, är han en mycket skygg man som troligen inte kommer att komma till prisutdelningen.

FOTO: CATHERINE HELIE

## Di Fakta

### Fem fakta om Modiano

- **Fransman**, född i en förort till Paris. Pappan var affärsman och mamman skådespelare.
- **Tog privatlektioner** i geometri för författaren Raymond Queneau som blev hans mentor. Har två döttrar med Dominique Zehrfuss.
- **Debuterade 1968** med den uppmärksammade romanen "La place de l'étoile" (översatt till svenska 1970).
- **Filmversioner finns** av bland annat "Lacombe, Lucien" (1974), som utspelar

sig i en fransk by under andra världskriget, "Le parfum d'Yvonne" (1994) och "Charell" (2006).

■ **Titlar på svenska** till salu: "Dora Bruder", "Lilla smycket", "Nätternas gräs". Peter Englunds tips på förstaval: "Missing person".

Källa: Svenska Akademien, TT



## De ska få Stockholm att skratta i helgen

Stockholm ska skratta mer när internationella festivalen Stand up for Stockholm startar. I helgen står Kristoffer Appelquist, Petrina Karlsson, Lisa Eriksson och Petra Mede (bilden) på Rivals scen. Senare kommer bland andra Stephen Merchant, Jack Dee och nya namn från Storbritannien och USA. (Di)



# 50

## dagar

■ Så länge får den norska skidstjärnan Petter Northug sitta i fängelse efter att ha kört rattfull och kraschat i maj. Han döms även till 185 000 kronor i böter och indraget körkort. Petter Northug säger att han inte kommer att överklaga. (Di)

■ Farvel, Edvard Munch! Hei, pixlar! När Norges Bank i veckan presenterade vinnande förslag för nya sedlar väckte motiven uppmärksamhet. Hundrakronors-sedelns framsida är framtagen av Oslobyrå The Metric System och den datorgrafikinspirerade baksidan kommer från världshajpade arkitektfirman Snøhetta. (Di)



## LÖRDAG

## HELGLÄSNING I DI I MORGON



## Surfa är den nya golfen

Dagens industri

# Hans robot fyller Wikipedia

Den svenska delen av Wikipedia är det näst största digitala uppslagsverket i världen.

Orsaken: Sverker Johanssons robotprogram, som har skapat över tre miljoner Wikipediaartiklar.

Sverker Johansson, 53 år, från Falun är chef för utbildnings- och forskningskansliet vid Högskolan Dalarna. Med hjälp av en bot, ett robotprogram som automatiskt kan skapa artiklar från databaser, har han publicerat 3,3 miljoner texter till Wikipedia – cirka en tiondel av det totala antalet. Till svenska Wikipedia har han tillfört 1,3 miljoner artiklar.

Nu skrivs det artiklar världen över om honom.

Hur känns det att du har gjort denna mängd information tillgänglig för så många?

”Jag känner en viss förlägenhet inför all uppmärksamhet, det var inte meningen att jag skulle bli världsberömd för det här. Men jag är stolt över det jag åstadkommit, det är en djup tillfredsställelse att kunna bidra på det här sättet.”

Programmet som Sverker Johansson



STORVERK. Svenska Wikipedia har till betydande del skapats av Sverker Johanssons robotprogram.

har tagit fram heter Lsjbot och läser av publika databaser, hittills med fokus på biologi. Botprogrammet placerar relevant information i färdiga textformulär som sedan publiceras automatiskt på Wikipedia. Idén kläcktes 2011.

”Jag hade sett andra som gjort liknande i mindre skala, och tänkte att jag

kunde göra det bättre. Mitt intresse för programmering har funnits sedan datorer varit åtkomliga för privatpersoner, omkring 1977.”

Sverker Johansson tjänar inga pengar på artikelskapandet. Botprogrammet har han utvecklat på fritiden och allt material till Wikipedia skapas ideellt.

Tillvägagångssättet har kritiserats för att vara fusk, vad anser du om det?

”Ett uppslagsverk som Wikipedia handlar om att tillgängliggöra information till så många som möjligt. Vem som författar informationen är inte poängen med ett uppslagsverk, inte heller vilka verktyg den använder. Botprogrammet är inte en separat individ som författar artiklar, det är jag som författar artiklar med separata verktyg.”

Men Sverker Johansson är inte färdig. ”Tekniken går att applicera på många områden. Jag skulle till exempel kunna göra detsamma för alla världens städer, och alla författare som finns i Kungliga bibliotekets katalog.”

JESPER B HASSELL

jesper.hasselldi@di.se, 072-519 27 50

## Di Sudoku

	2			5			
		7		4		3	9
				3		7	5
				1	5		
	3						4
		6	8				
	7	1		2			
3		2		7		6	
			3				1

Rutorna ska fyllas i så att varje rad, vågrätt och lodrätt, och varje 3x3-ruta, innehåller siffrorna 1–9 utan att någon siffra förekommer två gånger. Lösningen finns på sista sidan i dagens tidning.





Läs hela  
tidningen digitalt  
– logga in med  
ditt Di-konto



## Sudokulösning

9	2	3	7	1	5	4	6	8
5	1	7	6	4	8	3	2	9
4	6	8	9	3	2	7	5	1
2	8	9	4	6	1	5	7	3
1	3	5	2	9	7	8	4	6
7	4	6	8	5	3	1	9	2
8	7	1	5	2	6	9	3	4
3	9	2	1	7	4	6	8	5
6	5	4	3	8	9	2	1	7



KAN STIGA I VÄRDE. Racingföraren Felix Rosenqvist och golfspelaren Sara Ardstrom är två idrottsprofiler som man kan investera pengar i hos företaget Trade in Sports.

# Höjer insatsen i sporten

## Investering och intresse går hand i hand hos Trade in Sports

Har du tröttnat på aktier kanske det är dags att lägga pengar på en golfare i stället.

Bolaget Trade in Sports vill fånga sportintresserade med öga för långsiktiga investeringar.

Affärsmodellen liknar aktiehandel. Kunderna köper andelar i idrottarnas framtida vinst- och sponsorpengar. Trade in Sports tar ut en avgift på mellan 5 och 15 procent. Vd:n Claes Holmström beskriver verksamheten som en plattform för crowdinvestering.

”Själva tanken är att

många människor investerar små belopp”, säger han.

Just nu pågår en nyintroduktion av den 13-årige racingföraren Rasmus Lindh. 34 200 andelar säljs för 100 kronor styck. Om karriären tar fart och han kör tio säsonger i formel 1 fram till 2029 kan investerarna vänta sig en avkastning på över

2 000 procent. Kör han i stället sex säsonger i tyska racingligan DTM blir det ingen avkastning.

### Ett fåtal investerare

Konstruktionen finns redan inom både golf och motorsport. Då har det handlat om ett fåtal investerare. Det finns motorsportförbundet har i stället en sorts fondlösning.

”Den fonden har blivit väldigt stor. Man har kunnat finansiera fler och fler aktiva”, säger Claes Holmström.

Det finns tio idrottare för handel på hemsidan. Bäst

kursutveckling har golfaren Alexander Björk haft – i dag kostar en av hans andelar 50 procent mer än vid introduktionen för två år sedan. Sedan dess har han fått in 250 000 kronor. Det motsvarar ungefär en tredjedel av vad de två senaste säsongerna har kostat. Investerarna har fått tillbaka 51 000 kronor i utdelning.

”Det känns kanon, jag tycker att det var helt rätt beslut för mig att samarbeta med dem”, säger Alexander Björk.

Än så länge går Trade in Sports inte med vinst. Claes

Holmström säger att fokus i stället ligger på att expandera. Nu förs diskussioner med hockey- och fotbollsklubbar och på sikt vill företaget ha verksamhet utanför Sverige.

”Inom fem år är målet att vi ska vara inne på väsentligt fler marknader.”

### Lockar talanger

För att lyckas gäller det att locka både lovande talanger och investerare. För de senare är idrottsintresset det viktigaste.

”När vi frågar våra kunder varför de investerar så är det

mycket utifrån den emotionella aspekten”, säger Claes Holmström.

Strategin är att erbjuda mer än utdelningar. Investerarna får tränings- och tävlingsrapporter och förra året följde ett trettiotal av dem med när formel 3-föraren Felix Rosenqvist avslutade säsongen på tyska Hockenheim.

”Vi vill skapa en känsla av att man skapar något tillsammans”, säger Claes Holmström.

**FELICIA ÅKERMAN**

felicia.akerman@di.se  
08-573 650 00



LÅT FYRHJULSDRIFTEN  
GÖRA JOBBET.

UNDER 6 BASBELOPP

TECHNOLOGY TO ENJOY

## LEON ST KOMBI BUSINESS EDITION

Det fina med Leon ST Kombi Business Edition är att den är rikligt utrustad trots ett lågt förmanäsvärde. En nyhet i vårt Business Edition program är TDI 150 med fyrhjulsdraft. Att leverera så mycket bil under 6 basbelopp är vi väldigt stolta över. Vad sägs om allt det här till exempel: SEAT Sound System / 17” lättmetallfälgar / Navigationssystem med 5,8” pekskärm i färg / Bluetooth / Parkeringsensorer fram och bak / 2-zons klimatanläggning / Regnsensor / Farthållare / Multifunktionsrätt i läder / Armstöd fram och mittarmstöd i baksätet / Kromad takreling / Helljusassistent och Lane Assist / Lastnät m.m. Välkommen in till din lokala SEAT-handlare.

Bilen på bilden kan vara extrautrustad. \*Gäller vid SEAT Finansiering. Bränsleförbrukning Leon ST Kombi 4Drive blandad körning 4,8 l/100 km, CO<sub>2</sub>-utsläpp 124 g/km. Miljöklass EU6. Förmanäsvärde 1.742 kr/mån. Förmanäsvärde netto vid 50% marginalskatt. Ordinarie pris Leon ST Business Edition från 262.700 kr, kampanjpris för företag 229.000 kr. Din SEAT-handlare kan berätta mer om villkoren för företag.

FÖLJ OSS PÅ SEAT.SE